

บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) LALIN PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED



" บ้านที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี "





รายงานประจำปี 2556 ANNUAL REPORT



# สารบัญ Content

- 03 รายงานจากประธานกรรมการบริหาร
- 08 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท
- 09 สรุปข้อมูลทางการเงิน
- 10 รายละเอียดคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
- 14 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 18 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 24 สรุปภาพรวมภาวะเศรษฐกิจไทยและภาวะอุตสาหกรรม
- 34 ปัจจัยความเสี่ยง
- 42 โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ
- 58 การกำกับดูแลกิจการ
- 76 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 82 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 86 รายการระหว่างกัน
- 88 คำอธิบายผลการคำเนินงาน และวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
- 92 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 94 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 98 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 100 งบการเงิน
- 112 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 152 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- 04 Report of The Executive Chairman
- 08 Company Information
- 09 Financial Highlights
- ] ] Board of Directors and Management
- 15 Policy and Overall Business Operations
- 19 Nature of Business
- 25 Summary of Thai Economy and Real Estate Industry Overview
- 35 Risk Factors
- 43 Shareholding Structure and Management
- 59 Corporate Governance
- 77 Social and Environmental Responsibilities
- 83 Internal Control and Risk Management
- 87 Related party transactions
- 89 Explanation on Operating Performance and Analysis of Financial Status
- 93 Statement of the Board of Director's Responsibilities to the Financial Statements
- 95 The Report of Audit Committees
- 99 Audit Report of The Independent Certified Public Accountant
- 101 Financial Statements
- 113 Notes to Financial Statements
- 153 Other References





# " บ้านที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี "







## รายงานจากประธานกรรมการบริหาร



ปี 2556 เป็นปีที่เศรษฐกิจภายนอกปรับตัวดีขึ้น ทั้งการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐ ญี่ปุ่น และเศรษฐกิจ ยุโรปค่อยๆดีขึ้น กลุ่มเอเชียเศรษฐกิจทรงบวก และมีการเคลื่อนย้ายเงินทุนรุนแรง ทำให้กระทบต่อตลาด ทุนและค่าเงิน อย่างไรก็ดีประเทศไทย พื้นฐานเศรษฐกิจค่อนข้างแข็งแกร่ง และมีเงินสำรองเพียงพอ จึง ไม่กระทบรุนแรงเหมือนบางประเทศในเอเชีย

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัวค่อนข้างดี ทั้งที่อยู่อาศัยแนวราบและแนวสูง ธุรกิจคอนโดมิเนียม อาจดูขยายเกินตัวไปไปบ้างในบางทำเล ทำให้ช่วง Q4 เริ่มมีปัญหาดีมานด์ชลอตัว ประกอบกับเกิดภาระ การเมืองวุ่นวาย ทำให้เกิดปัญหาดีมานด์ชลอตัวโดยรวม สำหรับธุรกิจที่อยู่อาศัยแนวราบ ซึ่งส่วนใหญ่เป็น ธุรกิจที่เป็น real demand กระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวบ้าง แต่น้อยกว่า สำหรับ บมจ.ลลิล เน้นรายได้ จากที่อยู่อาศัยแนวราบ 70% - 80% บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การเจริญเติบโตและการกระจายความเสี่ยงไป ยังตลาดต่างจังหวัดเพิ่มขึ้น ทำให้ได้รับผลกระทบไม่รุนแรง ผลประกอบการตลอดปี 2556 ยังขยายตัวอยู่ ในเกณฑ์ดี การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆอยู่ในแผนงานและการดูแลหนี้สินต่อทุนยังอยู่ในเกณฑ์ ดี ทำให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้น

ในฐานะตัวแทนทีมงาน ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ ต้องขอขอบคุณทีมงานทุกคนที่ร่วมแรงร่วมใจในการอุทิศ ตนเพื่อทำงาน และขอบคุณสถาบันการเงิน ผู้ลงทุน Suppliers ที่สนับสนุนงานของบริษัทด้วยดี ทำให้ผล งานของบริษัท เจริญเติบโตอย่างสม่ำเสมอ

ไชยยันต์ ชาครกุล

Mij Day

ประธานกรรมการบริหาร



# Report of Executive Chairman

In 2013, external economic conditions improved. The economies in the United States, Japan and Europe gradually improved. The positive Asia economic group and assets were transferred aggressively with impact on the capital market and currency rates. However, Thailand's basic economy is quite strong and has enough reserve funds so the country was not as greatly affected as some other Asian countries.

The real estate business expanded quite well in both low-rise and high-rise categories. The condominium business may seem as though it expanded passed its limits in some locations which caused Q4 to have problems and resulted in declining demand. This, accompanied by the political turmoil, caused a general deceleration or down-turn. The low-rise business, which is mostly a real demand business, was somewhat affected by the aforementioned incidents but less. Lalin Property PCL. emphasized 70 – 80 % income from the low-rise business category. Our company changed its strategy for growth and increased the risks in provincial markets, thereby minimizing the impact. Our business profits in 2013 are still considered good. Cost control and expenses were in our work plan and our debt-equity ratio is considered good, thereby improving our business profits.

On behalf of the Lalin Property PCL team, I would like to thank every staff member for commitment to the work. I would also like to thank the financial institutions, investors and suppliers for supporting our company and ensuring that our company's accomplishments continue to grow.

(Chaiyan Chakarakul)

C. thelees

**Executive Chairman** 







# " ครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ และทำเลคุณภาพ"











## บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

### **Lalin Property Public Company Limited**

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 222/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปี กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ (662) 732-1041-5 โทรสาร (662) 377-9656

ประเภทธุรกิจ พัฒนาคสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ทะเบียนเลขที่ 0107545000233

HOME PAGE www.lalinproperty.com รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม

ทุนจดทะเบียน 925 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 825 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท วันที่ก่อตั้ง 8 กันยายน 2531

ข้อมูลบริษัทย่อย ไม่มี

"ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท "



















# สรุปข้อมูลทางการเงิน Financial Highlights

| รายการ   | 2554     | 2555     | 2556     |
|--|----------|----------|----------|
| สินทรัพย์ (ล้านบาท) / Assets (Million Baht)  |          |          |          |
| สินค้าคงเหลือ (Inventories)  | 4,437.33 | 4,770.84 | 5,814.36 |
| สินทรัพย์รวม (Total Assets)  | 5,127.14 | 5,877.82 | 6,909.70 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)<br>Liabilities & Shareholders' Equity (Million Baht) |          |          |          |
| หนี้สินหมุนเวียน (Current Liabilities)   | 545.93   | 409.06   | 583.57   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน (Non-Current Liabilities)  | 646.42   | 1,396.16 | 2,032.21 |
| หนี้สินรวม (Total Liabilities)   | 1,192.35 | 1,805.23 | 2,615.78 |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (Paid up Share Capital)  | 825.00   | 825.00   | 825.00   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น (Shareholders' Equity)   | 3,925.35 | 4,062.62 | 4,293.92 |
| ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท) Operation's Result  |          |          |          |
| รายได้จากการขาย (Sales)  | 1,860.71 | 1,720.39 | 2,322.81 |
| รายได้รวม (Total Revenue)  | 1,867.14 | 1,730.29 | 2,333.45 |
| กำไรขั้นต้น (Gross Profit)   | 743.40   | 682.39   | 915.39   |
| กำไรสุทธิ (Net Profit)   | 293.47   | 269.71   | 419.33   |
| เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท) Per Share Figure (Baht)  |          |          |          |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ์ (Net Profit (Loss))   | 0.36     | 0.33     | 0.51     |
| มูลค่าตามบัญชี (Book Value)  | 4.76     | 4.92     | 5.20     |
| มูลค่าที่ตราไว้ (Par Value)  | 1.00     | 1.00     | 1.00     |
| อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity Ratio)   |          |          |          |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)   | 8.26     | 12.01    | 10.18    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio)  | 0.19     | 0.55     | 0.53     |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)                                   |          |          |          |
| อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin)   | 39.93%   | 39.66%   | 39.41%   |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operation Profit Margin)   | 24.14%   | 22.44%   | 24.15%   |
| อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin)   | 15.72%   | 15.59%   | 17.97%   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equities)   | 7.60%    | 6.74%    | 10.02%   |
| อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)                                      |          |          |          |
| อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สินทั้งหมด (Return on Asset)   | 6.02%    | 4.90%    | 6.56%    |
| อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)   |          |          |          |
| อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio)                                    | 0.30     | 0.44     | 0.61     |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio)                                  | 18.19    | 11.28    | 14.81    |
| จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น) Number of Outstanding Shares (Million<br>Shares)      | 825.00   | 825.00   | 825.00   |

# รายละเอียดคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

| d  | อาย          |  | สัดส่วน - |   | ประ   | สบการณ์ทำงาน  |  |
|--|--------------|--|-----------|---|---|---|--|
| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา   | mรถือหุ้น | ช่วงเวลา                                  | ตำแหน่ง   | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ                                       |
| 1. นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์<br>ประธานกรรมการ<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)               | 67           | - ประสบการณ์ด้านธุรกิจ<br>อสังหาริมทรัพย์มากกว่า 30 ปี   | 28.30     | 2546 - ปัจจุบัน<br>2531 - 2545            | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ  | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้<br>บจก.ลลิล แลนด์ แอนด์เฮ้าส์  | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์<br>พัฒนาอลังหาริมทรัพย์       |
| 2. นายไชยยันต์ ชาครกุล<br>กรรมการ และ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) |              | <ul> <li>บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>M.S. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ผู้เริ่นรวอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 8</li> <li>Senior Executive Program 4 Sasin GIBA Chulalongkorn University and The Wharton School University of Pennsyvania and "Kellogg" Graduate School of Management North-Western University</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมกับเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Certification Program (DCP) รุ่น 65 – IOD</li> <li>หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7</li> </ul> |           | 2546 – ปัจจุบัน<br>2531 - 2545            | กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการผู้จัดการ  | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้<br>บจก.ลลิล แลนด์ แอนด์เฮ้าส์  | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์<br>พัฒนาอลังหาริมทรัพย์       |
| 3. นายสุวรรณ แทนสถิตย์<br>กรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ               |              | - ปริญญาโท M.Sc. in Commerce<br>University of SANTO TOMAS<br>- ปริญญาตรี (BBA)<br>ทางด้านบริหารการจัดการ<br>University of East - Philippines<br>- Director Certification Program (DCP)<br>รุ่น 63 - IOD  | -         | 2549 – ปัจจุบัน<br>2541 – 2549            | กรรมการ<br>รองผู้จัดการใหญ่<br>รองผู้จัดการใหญ่   | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)<br>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  | สถาบันการเงิน<br>สถาบันการเงิน                     |
| 4. <b>นายนิพัทธ์ จิตรประสงค์</b><br>กรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ           |              | - Certificate in Real Estate Management University at Hawaii - บริญญาโท บริหารรุกิจ International Trade and Finance, Gothenburg School of Economics and Business Administration, Sweden" -ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยม ตีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาศรัฐร่วมกับเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรภิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 2 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 85 – IOD   |           | 2556 - ปัจจุบัน<br>2538 – 2555            | อสังหาริมทรัพย์ ்   | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  | สถาบันการศึกษา<br>สถาบันการศึกษา                   |
| 5. <b>คุณสาธิต ชาญเชาวน์กุล</b><br>กรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ            |              | <ul> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท M.Sc. (Textile Technology), University of Leeds, U.K.</li> <li>วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (อุตสาหารรโรงงาน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมกับเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 14 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่น ที่ 3</li> <li>หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5</li> </ul>  |           | 2547 – 2551<br>2546 – 2547<br>2544 - 2546 | เลขาธิการคณะ<br>กรรมการส่งเสริม<br>การลงทุน<br>รองเตขาธิการ<br>สำนักงานคณะ<br>กรรมการส่งเสริมการ<br>ลงทุน<br>รองปลัดกระทรวง<br>อุตสาหกรรม | สำนักงานคณะกรรมการ<br>ส่งเสริมการลงทุน<br>สำนักงานคณะกรรมการ<br>ส่งเสริมการลงทุน<br>กระทรวงอุตสาหกรรม | หน่วยงานราชการ<br>หน่วยงานราชการ<br>หน่วยงานราชการ |

# **Board of Directors and Management**

|  | Λαο         |   | Share         | Working Experi                | ience  |   |  |
|--|-------------|---|---------------|-------------------------------|--|---|--|
| Name/Position  | Age<br>(Yr) | Education   | Holder<br>(%) | Period                        | Position   | Company   | Business                                     |
| Taveesak Watcharakawong     Chairman     (Authorized Director)                       | 66          | - Over 30 years experience in Real Estate Business  | 28.30         | 2003 – Present<br>1988 - 2002 | Chairman<br>Chairman                                   | Lalin Property Public Co.,Ltd.<br>Lalin Land & House Co.,Ltd. | Property Development<br>Property Development |
| 2. Chaiyan Chakarakul<br>Director and<br>Executive Chairman<br>(Authorized Director) | 63          | - Bachelor Degree in Commerce (honour) Thammasart University - M.S.Thammasart University Real Estate Management, - Chulalongkom University # 8 - Senior Executive Program 4 Sasin GIBA Chulalongkom University and - The Wharton School University of - Pennsyvania and "Kellogg" Graduate School of Management - North-Western University - The National Defence for joint state private sectors course, class 14 - DCP Class 65 - IOD - Capital Market Academy (CMA), - Class 7 | 34.36         | 2003 – Present<br>1998 - 2002 | Managing Director<br>Managing Director                 | Lalin Property Public Co.,Ltd.<br>Lalin Land & House Co.,Ltd. | Property Development<br>Property Development |
| Suvarn Tansathit     Independent Director     and Chairman of The                    | 68          | - (M.SC) in Commerce<br>University of SANTO TOMAS<br>- BBA (management)   | -             | 2006 – Present                | Director / Senior<br>Executive Vice<br>President       | Bangkok Bank Public Co., Ltd.                                 | Financial Institution                        |
| Audit Committee  |             | University of East Philippine<br>- DCP Class 63 - IOD   |               | 1998 – 2006                   | SEVP - Special<br>Asset Management                     | Bangkok Bank Public Co., Ltd.                                 | Financial Institution                        |
| Niputh Jitprasonk     Independent Director and Member of Audit Committee             | 69          | - Certificate in Real Estate<br>Manage-ment University at Hawaii<br>- M.B.A. International Trade and  | -             | 2013 - Present                | Consultant of Real<br>Estate Management<br>Program     | Thammasat University  | Educational Institution                      |
|  |             | Finance, Gothenburg School of Economics and Business Administration, Sweden -Bachelor of Arts, (Honour First Class) Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University -The National Defence for joint state-private sectors course, class 7 - Capital Market Academy (CMA), Class 2 - DCP Class 85 – IOD  |               | 1995 – 2012                   | Director of Real<br>Estate Management<br>Program       | Thammasat University  | Educational Institution                      |
| 5. Satit Chanjavanakul<br>Independent Director and Member<br>of Audit Committee      | 65          | - M.B.A. Thammasat University<br>- M.Sc. (Textile Technology),<br>University of Leeds, U.K.   | -             | 2004 – 2008                   | Secretary General,<br>Board of Investment<br>(BOI),    | Board of Investment (BOI)                                     | Government                                   |
| d. r. dat. os  |             | - Bachelor of Engineering<br>(Industrial Engineering),<br>Chulalongkorn University  |               | 2003 – 2004                   |  | Board of Investment (BOI)                                     | Government                                   |
|  |             | - The National Defence for joint state-private sectors course, class 14 - DCP Class 83 - IOD - Capital Market Academy (CMA), Class 5  |               | 2001 - 2003                   | Deputy Permanent<br>Secretary, Ministry<br>of Industry | Ministry of Industry  | Government                                   |
| 6. Nat Sangarsongkogk Director and Deputy Managing                                   | 53          | - M.B.A. Rangsit University<br>Real Estate Management,  | 0.04          | 2012 - Present                | Deputy<br>Managing Director                            | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                | Property Development                         |
| Director<br>(Authorized Director)  |             | Chulalongkorn University # 11<br>-DCP Class 67 - IOD  |               | 2003 – 2012                   | Assistant<br>Managing Director                         | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                | Property Development                         |
|  |             |   |               | 2000 – 2002                   | Senior Project<br>Management Manager                   | Lalin Land & House Co.,Ltd.                                   | Property Development                         |
|  |             |   |               | 1989 – 2000                   | •  | Lalin Land & House Co.,Ltd.                                   | Property Development                         |

|  | อายุ |  | สัดส่วน -  |                            | ประ   | สบการณ์ทำงาน                                     |                                |
|--|------|--|------------|----------------------------|---|--|--------------------------------|
| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง  | (켑)  | คุณวุฒิทางการศึกษา   | การถือหุ้น | ช่วงเวลา                   | ตำแหน่ง   | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ                   |
| 6. <b>นายณัฐ สง่าสงเคราะห์</b><br>กรรมการ และ                      | 54   | <ul> <li>MBA มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>ผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์</li> </ul>   | 0.04       | 2555 – ปัจจุบัน            | รองกรรมการ<br>ผู้จัดการใหญ่                           | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
| รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)                |      | มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 11<br>- Director Certification Program (DCP)   |            | 2546 – 2555                | ผู้ช่วยกรรมการ<br>ผู้จัดการ                           | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์           |
| (1183611 11 Mar 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1              |      | า bliector certification rogial (BCF)<br>รุ่น 67 - IOD   |            | 2543 – 2545                | ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายบริหารงาน                      | บจก.ลลิล แลนด์ แอนด์เฮ้าส์                       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์           |
|  |      |  |            | 2532 – 2543                | พายบริหารงาน<br>ผู้จัดการ<br>ฝ่ายบริหารงาน<br>โครงการ | บจก.ลลิล แลนด์ แอนด์เฮ้าส์                       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์           |
| 7. นายซูรัชฏ์ ชาครกุล  | 36   | - ปริญญาโท M.B.A. American   | 0.30       | 2555 – ปัจจุบัน            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                               | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์           |
| กรรมการ และ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) |      | University U.S.A.<br>- ปริญญาโท M.S. (Economic)<br>University of Illinois – Urbana   |            | 2553 – 2555                | ผู้อำนวยการ SBU2<br>และผู้จัดการ                      | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
|  |      | Champaign U.S.A ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  |            | 2552 – 2553                | ฝ่ายการตลาด<br>ผู้ช่วยผู้จัดการ<br>ฝ่ายการตลาด        | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
|  |      | - Director Certification Program (DCP)<br>รุ่น 161 - IOD   |            | 2551 – 2552                | Assistance<br>Vice President                          | บมจ.บรุ๊คเคอร์ กรุ๊ป                             | สถาบันการเงิน                  |
|  |      |  |            | 2549 – 2551                | Analyst – Investment Banking                          | บลจ.พัฒนสิน (มหาชน)                              | สถาบันการเงิน                  |
|  |      |  |            | 2548 - 2549                | Analyst –<br>Investment Banking                       | บลจ.ภัทร (มหาชน)                                 | สถาบันการเงิน                  |
| 8. <b>นายกร ธนพิพัฒนศิริ</b><br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ            | 41   | - ปริญญาโท Master of Accountancy<br>จฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   | -          | 2555 – ปัจจุบัน            | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                               | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
| લું ના                         |      | <ul> <li>ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย<br/>รามคำแหง</li> </ul>  |            | 2554 – 2555                | Chief Financial Of-<br>ficer                          | บจก.กรีน ริเวอร์ พาเนล                           | อุตสาหกรรม                     |
|  |      |  |            | 2548 – 2554                |   | บจก.เอ็น ซี่ อาร์ รับเบอร์                       | อุตสาหกรรม                     |
|  |      |  |            |                            | Finance&Accounting<br>Manager                         |  |                                |
| 9. <b>นายณรงค์ สง่าสงเคราะห์</b><br>ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส          | 60   | - ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและ<br>ภาคเอกชน (MPPM) - NIDA  | -          | 2556 – ปัจจุบัน            | ผู้อำนวยการอาวุโส<br>ฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง            | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
| ฝ้ายบริหารงานก่อสร้าง  |      | - วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิตสาขาโยธา<br>Philippines  |            | 2546 – 2555                | ผู้จัดการอาวุโส<br>ฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง              | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
|  |      | - ปริญญาตรี (บริหารงานก่อสร้าง)<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช<br>- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                  |            | 2531 - 2545                | ผู้จัดการ<br>ายบริหารงานก่อสร้าง                      | บจก.ลลิล แลนด์ แอนด์เฮ้าส์                       | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
| 10.นางขนิษฐา ธรรมวิเศษ<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                       | 50   | - ปริญญาตรี การบัญชี<br>มหาวิทยาลัยกรงเทพ  | -          | 2546 – ปัจจุบัน            | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                                    | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
|  |      | - Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   |            | 2531 - 2545                | ผู้ช่วยผู้จัดการ<br>ฝ่ายบัญชี                         | บจก.ลลิล แลนด์ แอนด์เฮ้าส์                       | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์           |
| 11. <b>นายเสรี สินธุอัสว์</b><br>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน              | 36   | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)<br>จฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  | -          | 2551 – ปัจจุบัน            | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                                  | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
| และ เลขานุการบริษัท  |      | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (BBA)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  |            | 2549 – 2550                | ผู้ช่วยผู้จัดการ<br>ฝ่ายการเงิน                       | บมจ.ลลิล พร็อพเพอร์ตี้                           | พัฒนาอลังหาริมทรัพย์           |
|  |      | - Certificate in Real Estate Man-<br>agement University of California,<br>Riverside Extension U.S.A.<br>- Company Secretary Program (CSP)<br>†u 50 - IOD |            | 2546 – 2548<br>2542 - 2544 | Trader<br>Internal Auditor                            | บมจ.ปูนซิเมนต์ไทย<br>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | วัสดุก่อสร้าง<br>สถาบันการเงิน |

|  | A           |  | Share         | Working Exper  | ience  |  |                       |
|--|-------------|--|---------------|----------------|--|--|-----------------------|
| Name/Position  | Age<br>(Yr) | Education  | Holder<br>(%) | Period         | Position   | Company  | Business              |
| 7. Churat Chakarakul Director and Assistant                    | 35          | - M.B.A. American University U.S.A.<br>- M.S. (Economic) University of   | 0.30          | 2012 - Present | Assistant<br>Managing Director                         | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
| Managing Director (Authorized Director)                        |             | Illinois – Urbana Champaign U.S.A.  - Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University  |               | 2010 – 2012    | SBU2 Director & Corporate Marketing Department Manager | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
|  |             | -DCP Class 161 - IOD   |               | 2009 – 2010    | Assistant Marketing Manager                            | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
|  |             |  |               | 2008 – 2009    | Assistance<br>Vice President                           | The Brooker Group<br>Public Co.,Ltd.                             | Financial Institution |
|  |             |  |               | 2006 – 2008    | Analyst –<br>Investment Banking                        | Capital Nomura Securities Public                                 | Financial Institution |
|  |             |  |               | 2005 - 2006    | Analyst –<br>Investment Banking                        | Phatra Securities Public Co.,Ltd.                                | Financial Institution |
| 8. Korn Thanapipatsiri   | 40          | - Master of Accountancy -  | -             | 2012 - Present | Assistant  | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
| Assistant Managing Director                                    |             | Chulalongkorn University -Bachelor of Accountancy - Ramkhamhaeng University  |               | 2011 – 2012    | Managing Director<br>Chief Financial<br>Officer        | Green River Panels Co.,Ltd.                                      | Industry              |
|  |             |  |               | 2005 – 2011    |  | N.C.R. Rubber Industry Co.,Ltd.                                  | Industry              |
| Narong Sangarsongkogk     Senior Project Construction Director | 59          | - Master of Public and Private Management (MPPM), NIDA   | -             | 2000 - Present | Senior Project<br>Construction Man-                    | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
|  |             | - Bachelor of Engineering, Phillipines<br>- Bachelor of Engineering,<br>(Construction Management)<br>- Sukothai Dhammatirat University<br>- Mini MBA Chulalongkorn University<br>- Mini MBA Thammasat University |               | 1988 - 2000    | ager  Project  Construction Manager                    | Lalin Land & House Co.,Ltd.                                      | Property Development  |
| 10. Kanitha Thamviseth Accounting Manager                      | 49          | - Bachelor of Accountancy –<br>Bangkok University  | -             | 2003 - Present | Accounting<br>Manager                                  | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
|  |             | - Mini MBA - Chulalongkom University   |               | 1988 - 2002    | Assistant<br>Accounting Manager                        | Lalin Land & House Co.,Ltd.                                      | Property Development  |
| 11. Seri Sintuas Finance Manager and Company's                 | 35          | -M.B.A Chulalongkorn University -B.B.A Thammasat University  | -             | 2008 - Present | Finance Manager  | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
| Executive Secretary  |             | Certificate in Real Estate  Management University of California,   |               | 2006 – 2007    | Assistant<br>Finance Manger                            | Lalin Property Public Co.,Ltd.                                   | Property Development  |
|  |             | Riverside Extension U.S.ACSP Class 50 - IOD  |               | 2003 – 2005    | Trader   | The Siam Cement Public Co.,Ltd.<br>Bangkok Bank Public Co., Ltd. | Construction Material |
|  |             |  |               | 1999 - 2001    | Internal Auditor                                       | <u> </u>   | Financial Institution |

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ



## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาทโดยมี นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์ และนายไชยยันต์ ชาครกุล เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบ้านจัดสรรภายใต้สโลแกน "บ้าน ที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี" โดยได้เปิดโครงการทาวน์เฮ้าส์เป็นโครงการแรก ภายใต้ชื่อโครงการ ลัลลี่ วิลล์ ในพื้นที่ 2 ทำเล คือ ถนน ศรีนครินทร์ และถูปเตมีย์ จำนวนรวม 800 ยูนิต มีพื้นที่รวมจำนวน 88 ไร่มูลค่าโครงการรวม 1,100 ล้านบาท โดยในปัจจุบันได้ปิด โครงการเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการเปิดดำเนินการโครงการบ้านจัดสรรอย่างต่อเนื่อง แม้กระทั่ง ช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ ช่วงปี 2540 โดยบริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจอลังหาริมทรัพย์ เพียงไม่กี่บริษัทในประเทศไทย ที่ไม่ต้องเข้าสู่ กระบวนการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และไม่เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) กับสถาบันการเงินแห่งใดเลย

ในช่วงวิกฤติของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ บริษัทฯ เป็นผู้ริเริ่มการทำการตลาดสำหรับบ้านจัดสรรใหม่ๆ หลายประการ เช่น โครงการ Friend get Friend และการนำระบบค้ำประกันเงินดาวน์ (Escrow Account) มาใช้เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า เป็นต้น ซึ่ง ทำให้บริษัทฯ เป็นเพียงหนึ่งในไม่กี่บริษัทในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่ต้องเข้าสู่แผนฟื้นฟูปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินใดๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้นำในการนำกลยุทธ์การจัดซื้อโครงการ และที่ดินซึ่งเป็นหลักประกันของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPAs) ของสถาบันการเงินต่างๆ รวมทั้งการจัดซื้อจากการประมูลทรัพย์สินจากองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) เพื่อมา พัฒนาโครงการต่อ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาโครงการได้อย่างต่อเนื่อง และมียอดขายเพิ่มขึ้นทุกปี รวมทั้งมีต้นทุนการดำเนินงาน ที่สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในภาวะการแข่งขันที่รุนแรงอย่างเช่นปัจจุบัน

## Policy and Overall Business Operations



### Significant Changes and Development

Lalin Property Public Co., Ltd. was founded on 8 September 1988 with initial registered capital of 20 million baht and Mr. Thaweesak Wacharakhawong and Mr. Chaiyan Chakornkul as the first shareholders. The company conducts housing business under the slogan "Home Built with the Best Intention". The first housing project under the project name "Lully Ville" was set up in two areas, namely, Srinagarind and Dhupateme Roads, with a total of 800 housing units on 88 rai of land and a project value of 1,100 million baht. The project has already been closed. Throughout the past, the company has continually launched housing projects, even during the economic crisis of 1997 when the company was one of only a few companies in Thailand that did not require debt restructuring and created no NPL for any financial institutions.

During the time of crisis for the real estate industry, the company started marketing for new housing projects, e.g. the project Friend-get-Friend and the implementation of escrow accounts to build customer confidence. As a result, the company was one of only a few companies in the real estate industry with no need to re-negotiate its debt structure with any financial institution. Moreover, the company was the leader in implementing the strategy to purchase projects and land as collateral for the NPAs of financial institutions and asset auction from the Financial Sector Restructuring Authority (FSRA) for further development. As a result, the company was able to develop projects continually and with annually increasing sales figure and competitive operating costs under today's conditions of fierce competition.

บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายการพัฒนาโครงการต่างๆ โดยมีลำดับความเป็นมาที่ สำคัญ ดังนี้

- ปี พ.ศ. 2540 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250 ล้านบาท
- ปี พ.ศ. 2541 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท และ 400 ล้านบาท ตามลำดับ
- ปี พ.ศ. 2542 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 555 ล้านบาท
- ปี พ.ศ. 2545 แปลงสภาพเป็น บริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2545 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย (SET) โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 825 ล้านบาท

ทั้งนี้ตลอดช่วงกว่า 10 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการขยายโครงการที่ต่อเนื่องทุกปี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ และทดแทนโครงการ เดิมที่หมดลง โดยบริษัทได้มีการวิจัยความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการของ ผู้บริโภค รวมทั้งมีการขยายฐานลูกค้าที่กว้างมากขึ้น อาทิเช่น ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทได้เปิดแบรนด์ใหม่ ภายใต้ชื่อ "Lanceo" ซึ่ง เป็นโครงการบ้านเดี่ยว และบ้านแฝดแนวคิดใหม่ ที่ได้รับการออกแบบจากบริษัทออกแบบที่มีผลงานเป็นที่ยอมรับระดับโลก ภาย ใต้แนวคิด Modern Organic Contemporary ซึ่งเป็นการผสมผสานความงามร่วมสมัย กลมกลืนเข้ากับธรรมชาติ และในปีถัดมา บริษัทได้เปิดตัวแบรนด์ใหม่อีกหนึ่งตัว ภายใต้ชื่อ "LIO" ซึ่งเป็นโครงการทาวน์โฮม 2 ชั้น และ 3 ชั้น สไตล์ใหม่ "Modern Ecology" โดยทั้ง 2 แบรนด์ใหม่ดังกล่าว เป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทให้กว้างมากขึ้น ลงมายังตลาดกลุ่มผู้บริโภคที่มีอายุน้อยลงจาก เดิม ทั้งนี้นับถึง ณ สิ้นปี พ.ศ. 2556 บริษัทมีการเปิดโครงการใหม่ภายใต้แบรนด์ Lanceo และ Lio ไปแล้วทั้งสิ้น 19 โครงการ มูลค่า โครงการรวมประมาณ 15,000 ล้านบาท

นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการเปิดโครงการคอนโดมิเนียม 8 ชั้น เพื่อรองรับพฤติกรรมผู้บริโภคบางส่วนโดยเฉพาะกลุ่มที่เพิ่ง สำเร็จการศึกษาและเพิ่งเริ่มทำงาน ซึ่งมีความต้องการที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมในเมือง โดยในช่วงปี พ.ศ. 2554 – 2556 บริษัทได้เปิดโครงการคอนโดมิเนียม 8 ชั้น ภายใต้แบรนด์ "LEVO" และ "LIB" ขึ้นทั้งหมดจำนวน 4 โครงการ มูลค่าโครงการรวม ประมาณ 1,200 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของโครงการแรกได้เริ่มทยอยรับรู้รายได้แล้วตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2555 นอกจากการขยายฐาน ลูกค้าไปในช่วงอายุที่กว้างมากขึ้นดังกล่าว ทางบริษัทได้มีการขยายฐานลูกค้าที่กว้างมากขึ้นในเชิงภูมิศาสตร์ โดยเริ่มขยายธุรกิจ ไปยังตลาดภูมิภาค นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2555 ซึ่งบริษัทมีการขยายโครงการไปยังจังหวัดที่มีศักยภาพ อาทิเช่น จังหวัดชลบุรี, ระยอง, ฉะเชิงเทรา, และนครราชสีมา โดย ณ สิ้นปี พ.ศ. 2556 มีการเปิดโครงการใหม่ในตลาดภูมิภาคไปแล้วทั้งสิ้นจำนวน 5 โครงการ

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำธุรกิจบ้านจัดสรรในระดับแนวหน้าของประเทศ โดยมีนโยบายมุ่งเน้นการเติบโตของบริษัทฯ อย่าง มั่นคง และต่อเนื่อง มีการขยายธุรกิจโดยพิจารณาถึงปัจจัยแวดล้อมต่างๆ อย่างรอบคอบและระมัดระวัง รวมถึงแสวงหาโอกาส ทางธุรกิจใหม่ๆ โดยบริษัทมีแนวคิดในการพัฒนาโครงการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ ไม่ว่าจะเป็น ทำเลของ โครงการ การพัฒนารูปแบบบ้านที่คำนึงถึงประโยชน์ใช้สอย การออกแบบที่ทันสมัย ความคุ้มค่าของราคา รวมถึงการสร้างสังคมที่ มีคุณภาพ ดังปณิธานของบริษัท "บ้านที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี" โดยในสภาวการณ์ปกติ บริษัทมีการเปิดโครงการบ้านจัดสรรใหม่ อย่างต่อเนื่องทุกปี ในพื้นที่ที่มีศักยภาพ ตามนโยบายบ้าน 5 มุมเมือง ในระดับราคายุติธรรม และสังคมที่มีคุณภาพ เน้นกลุ่มลูกค้า เป้าหมายตั้งแต่ระดับกลางล่างไปจนถึงระดับค่อนข้างสูง โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการซื้อที่แท้จริง (Real Demand) ทั้งนี้ใน ช่วงปี 4 ปีที่ผ่านมา (ปี 2553 – 2556) บริษัทมีการเปิดโครงการใหม่ประมาณปีละ 5 - 6 โครงการ และในปี 2557 นี้ บริษัทมีแผนที่ จะเปิดโครงการใหม่ต่อเนื่องทั้งสิ้นประมาณ 6 - 8 โครงการ มูลค่ารวมประมาณ 4,000 ล้านบาท

The company has increased its registered capital consistently to support project development as follows:

- 1997 Increased registered capital to 250 million baht.
- 1998 Increased registered capital to 300 million and 400 million baht, respectively.
- 1999 Increased registered capital to 555 million baht.
- 2002 Converted to public company on 3 September 2002 and registered in the SET with registered capital increased to 825 million baht.

Throughout the past ten years, the company has expanded projects consistently to support business growth and replace previously completed projects. The company has conducted regular research on market demand and developed products to meet consumer demands and expand its customer base. In 2010, the company launched a new brand, "Lanceo", with single home and modern duplex home projects, designed by a designing company with performance accepted worldwide with an Organic Contemporary theme blending contemporary work with nature. The following year, the company launched another new brand, "Lio", a 2-storey and 3-storey town home project in modern ecology style. The two brands are for customer base expansion to the market of new generation consumers. As of the end of 2013, the company had launched a total of 19 "Lanceo" and "Lio" projects valued at approximately 15,000 million baht.

Furthermore, the company launched an 8-storey condominium project to support specific consumer groups, especially those who are new graduates who have just started working and people who want to live in condominiums in the city. During 2011-2013, the company launched four 8-storey condominium projects under the brand "Levo" and "Lib" valued at approximately 1,200 million baht. The first project began to generate income in late 2012. In addition to expanding customer base to a wider age range, the company also expanded its customer base in terms of geographic area. The company has expanded its business to provincial markets since 2012, to provinces with capacity such as Chonburi, Rayong, Chachoensao, and Nakhonratchasima. At the end of 2013, a total of five new projects were launched in provincial markets.

#### **Business Goals**

The company is determined to become the nation's leading business in the housing business with policy focused on stable, continual growth and business expansion by taking factors into consideration with prudence and caution and seeking new business opportunities. The company is considering concepts for developing projects capable of meeting customer demands from project location, housing development with consideration of functionality, modern design, cost effectiveness as well as the building of quality society. The company's motto is "Homes Built with the Best Intention". Under normal conditions, the company launches new housing projects every year in areas with capacity, according to the Five-Corner Home policy, with fair selling prices and quality society, with emphasis on lower middle to high class customers, and focus on customers with real demand. During the past four years (2010 – 2013), the company launched 5-6 new projects per year. And in 2014, the company plans to launch about 6-8 new projects with an approximate total value of 4,000 million baht.

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด(มหาชน) ประกอบธุรกิจบ้านจัดสรรพร้อมที่ดินเพื่อขาย ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 925 ล้าน บาท (ชำระแล้ว 825 ล้านบาท) โดยมี นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์ เป็นประธานกรรมการ และ นายไชยยันต์ ชาครกุล เป็นประธาน กรรมการบริหาร ลักษณะการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯจะเป็นผู้พัฒนาโครงการและเป็นเจ้าของโครงการบ้านจัดสรรต่างๆเพียงบริษัทเดียว โดยเน้นการพัฒนาโครงการบ้านเดี่ยว บ้านแฝด (บ้านแนวคิดใหม่) และทาวน์เฮ้าส์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ภายใต้ชื่อ โครงการ "ลลิล กรีนวิลล์" "บ้านลลิล" "บ้านลลิล อินเดอะพาร์ค" "บ้านบุรีรมย์" "ลัลลี่ วิลล์" "The Balcony Home" และ 2 แบรนด์ ใหม่ คือ "Lanceo" และ "Lio" นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโครงการคอนโดมิเนียม ภายใต้แบรนด์ "LEVO" ในปี 2554 และ แบรนด์ "The LIB" ในปี 2555 เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทมีการเปิดโครงการครอบคลุมพื้นที่ 5 พื้นที่ ของกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล คือ โซนในเมือง โซนตะวันตก โซนตะวันออก โซนเหนือ และโซนใต้ ซึ่งเป็นแนวทางที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจดั้งแต่ต้น มาเป็นเวลามากกว่า 26 ปี นอกจากนี้นับตั้งแต่ปี 2555 บริษัทได้เริ่มขยายธุรกิจไปยังส่วนภูมิภาค ในจังหวัดที่มีศักยภาพ โดย ณ สิ้น ปี 2556 ได้เปิดโครงการในตลาดภูมิภาคแล้วทั้งสิ้นจำนวน 5 โครงการ

ด้วยประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 20 ปี บริษัทฯ เป็นผู้นำในตลาดบ้านระดับกลาง โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการซื้อบ้านระดับ ราคา 1.5 - 6 ล้านบาท ซึ่งจัดเป็นตลาดที่มีความต้องการที่อยู่อาศัยอย่างแท้จริง โดยเป็นตลาดที่รองรับกลุ่มลูกค้าที่มีระดับรายได้ ของครอบครัวที่ 25,000-120,000 บาทต่อเดือน ซึ่งเป็นกลุ่มที่มีขนาดประชากรจำนวนมาก ขณะเดียวกันบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะ พัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น ทำเลของโครงการ การพัฒนารูปแบบบ้านที่คำนึง ถึงประโยชน์ใช้สอย การออกแบบที่ทันสมัย รวมถึงความคุ้มค่าของราคา เพื่อให้เป็นดังปณิธานที่อยู่ในใจของพนักงานบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ ทุกคนว่า "บ้านที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี"

บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการเพื่อรองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในบริเวณที่ผู้บริโภคต้องการ และพยายามให้ชื่อ ลลิล พร็อพ เพอร์ตี้ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในแง่ของความคุ้มค่าและคุณภาพ บ้านจัดสรรที่ขายในแต่ละโครงการจะมีบ้านรูปแบบต่างๆ ให้เลือกซื้อ และลูกค้าสามารถเลือกซื้อบ้านในโครงการได้ 3 ลักษณะคือ บ้านพร้อมขาย บ้านสร้างก่อนขาย และบ้านสั่งสร้าง ซึ่ง แนวทางและรูปแบบการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังกล่าว สามารถตอบสนองความต้องการและสร้างความมั่นใจของลูกค้าได้เป็น อย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าชื่อโครงการต่างๆ เพื่อให้แต่ละชื่อโครงการมีลักษณะเฉพาะสำหรับ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแต่ละกลุ่ม ปัจจุบัน มีตราสินค้าที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่

#### โครงการลลิล กรีนวิลล์





ลักษณะโครงการ : โครงการบ้านเดี่ยว

กลุ่มลูกค้า : เน้นกลุ่มลูกค้าระดับสูงที่ราคาขายประมาณ 5.0 ล้านบาทขึ้นไป

#### โครงการบ้านลลิล



Unu daa
The young Executive

ลักษณะโครงการ : โครงการบ้านเดี่ยว

กลุ่มลูกค้า : เน้นกลุ่มลูกค้าระดับค่อนข้างสูงที่ราคาขายประมาณ 3.0 – 5.0 ล้านบาท

## **Nature of Business**

Lalin Property Public Company Limited is a developer of houses with land for commercial sales. The Company currently has registered capital of 925 million Baht (of which 825 million Baht is fully paid-up). Mr. Taveesak Watcharak-kawong serves as Chairman of the Board of Directors and Mr. Chaiyan Chakarakul as Executive Chairman. The Company is the sole developer and owner of various residential housing projects, with a primary focus on detached house, semi detached houses (new concept homes), and townhouses in the Bangkok and greater Bangkok area. The projects comprise "Lalin GreenVille"; "Baan Lalin in the Park"; "Baan Burirom"; "Lully Ville", "The Balcony Home", and the two new brands named "Lanceo" and "Lio". The company launched a new condominium project branded "LEVO" in 2011, and "The LIB" in 2012 to support customer's needs. The company launched projects which cover 5 major regions of Bangkok and vicinities, that is, the central city zone, the western zone, eastern zone, northern zone and southern zone. This has provided the basis for the Company's business direction for the past 26 years. Moreover, since 2012 Company has started to expand business to other potential provinces. At the end of 2013, Company had already launched 5 projects in up-country market.

With its extensive experience spanning over 20 years, the Company is the leader of the mid market housing segment, targeting customers looking to purchase homes in the 1.5 - 6 million Baht range. This segment represents a market supported by real demand, with consumers possessing a household income of between 25,000 -120,000 Baht per month. This market also includes a significant number of the population. The Company is committed to ongoing product development, to meet the needs of consumers, whether in terms of project locations; developing house designs with a regard for functionality; contemporary design; and value for money. This reflects the philosophy carried in the hearts of all Lalin Property employees: "Houses built on good intentions".

The Company seeks to develop projects that meet demand for housing in areas that consumers want, striving to make the Lalin Property name widely associated with value and quality. The homes in each project offer a selection of designs to choose from. Customers can purchase either one of 3 options in the projects: pre-built homes, semi-pre-built homes and built-to-order homes. This approach and business strategy has allowed the Company to fulfill the needs of its customers, inspiring them with confidence in its operations. Company had registered trademark for project's names, and each of project names have their own customer target. At present, Company has project names under management as follow.

#### Lalin Greenville





Project Type : Detached House

Target Customer : High Income Segment. Selling price is above 5 Million Baht.

#### **Baan Lalin**





Project Type : Detached House

Target Customer : Medium-High Income Segment. Selling price's approximately 3.0 – 5.0 Million Baht.

## โครงการบ้านบรีรมย์



: โครงการบ้านเดี่ยว และบ้านแฝดแนวคิดใหม่ ลักษณะโครงการ

: เน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่ราคาขายประมาณ 2.2 – 4.0 ล้านบาท กลุ่มลูกค้า

### โครงการลัลลี่ วิลล์



: เป็นโครงการบ้านเดี่ยว บ้านแฝดแนวคิดใหม่ และทาวน์เฮ้าส์ ลักษณะโครงการ : เน้นกลุ่มลูกค้าระดับล่างที่ราคาขายประมาณ 1.0 – 2.5 ล้านบาท กลุ่มลูกค้า

#### โครงการ The Balcony Home



ลักษณะโครงการ : เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์ ในเมือง

: เน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางค่อนสูงที่ราคาขายประมาณ 2.45 - 3.0 ล้านบาท กลุ่มลูกค้า

#### โครงการ LANCEO



: เป็นโครงการบ้านเดี่ยว และบ้านแฝดแนวคิดใหม่ ภายใต้แนวคิด Modern Organic Contemporary ลักษณะโครงการ

: เน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางค่อนสูงที่ราคาขายประมาณ 2.5 - 4.0 ล้านบาท กลุ่มลูกค้า

#### โครงการ LIO





: เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์สำหรับคนรุ่นใหม่ ภายใต้แนวคิด "Modern Ecology" ลักษณะโครงการ : เน้นกลุ่มลูกค้าระดับกลางล่าง ที่ราคาขายประมาณ 1.5 - 2.5 ล้านบาท กลุ่มลูกค้า

#### โครงการ LEVO Condo



: เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 8 ชั้น ภายใต้แนวคิด "Revolution of Life" ลักษณะโครงการ กลุ่มลูกค้า

: เน้นกลุ่มลูกค้าคนรุ่นใหม่ ที่ต้องการที่อยู่อาศัยในเมือง ใกล้สถานีรถไฟฟ้า

ที่ราคาขายประมาณ 1.8 - 3.0 ล้านบาท

#### **Baan Burirom**



Project Type : Detached House, Semi Detached House (new concept)

Target Customer : Medium Income Segment. Selling price's approximately 2.2 – 4.0 Million Baht.

#### **Lully Ville**



Project Type : Detached House, Semi Detached House (new concept), and Townhouse

Target Customer : Medium-Low Income Segment. Selling price's approximately 1.0 – 2.5 Million Baht.

#### The Balcony Home



Project Type : In town Townhouse

Target Customer : Medium-High Income Segment. Selling price's approximately 2.5 – 3.5 Million Baht.

#### **LANCEO**



Project Type : Detached House, Semi Detached House (new concept) under concept Modern Organic

Contemporary

Target Customer : Medium-High Income Segment. Selling price's approximately 2.5 – 4.0 Million Baht.

#### LIO





Project Type : Townhouse for young generation under concept "Modern Ecology"

Target Customer : Medium-Low Income Segment. Selling price's approximately 1.5 – 2.5 Million Baht.

#### **LEVO Condo**



Project Type : 8-storey Condominium. Under concept "Revolution of Life"

Target Customer : Young generation who want to live in town, and close to electric train station. Selling price's

approximately 1.8 – 3.0 Million Baht.

#### โครงการ LIB Condo



ลักษณะโครงการ กลุ่มลูกค้า : เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 8 ชั้น ภายใต้แนวคิด "Liberty of Living" : เน้นกลุ่มลูกค้าคนรุ่นใหม่ ที่ต้องการที่อยู่อาศัยในเมือง ใกล้สถานีรถไฟฟ้า

ที่ราคาขายประมาณ 1.4 - 2.5 ล้านบาท

ในปี 2556 บริษัทได้มีการขยายธุรกิจไปยังตลาดภูมิภาคในจังหวัดที่มีศักยภาพเพิ่มเติม โดยเป็นการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคที่ต่อ เนื่องจากในปี 2555 ที่ทางทางบริษัทได้เปิดโครงการใหม่ในตลาดภูมิภาคไปแล้ว 2 โครงการ ได้แก่ Lanceo CRIB ศรีราชา – บ่อ วิน และโครงการ Lanceo CRIB ศรีราชา – นาพร้าว โดยในปี 2556 บริษัทได้เปิดโครงการในภูมิภาคเพิ่มเติมอีก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ Lanceo CRIB ฉะเชิงเทรา – โสธร (ประเภทสินค้า : บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด), โครงการ Lanceo CRIB นครราชสีมา – หมื่น ไวย (ประเภทสินค้า : บ้านเดี่ยวและบ้านแฝด) , และ โครงการ LIO Nov ระยอง – ปลวกแดง (ประเภทสินค้า : บ้านเดี่ยว, บ้านแฝด, และทาวน์เฮ้าส์) โดยทั้ง 3 โครงการมีมูลค่ารวมกันทั้งสิ้นประมาณ 3,000 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทยังได้เปิดโครงการ ใหม่ในเขตพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑลเพิ่มเติมอีก 1 โครงการ โดยเป็นโครงการบ้านเดี่ยวและบ้านแฝด ภายใต้ชื่อโครงการ Lanceo CRIB ปิ่นเกล้า – วงแหวนฯ ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลโซนตะวันตกของกรุงเทพฯ มูลค่าโครงการทั้งสิ้นประมาณ 1,400 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2556 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ปรับอันดับความน่าเชื่อถือองค์กร (Company Rating) ของบริษัท จากเดิมที่ "BBB" เป็น "BBB+" ซึ่งนับเป็นการปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เป็นครั้งแรก ในรอบกว่า 2 ปี และเป็นเพียงบริษัทเดียวในกลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตในปี 2556 ซึ่งการปรับ เพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือดังกล่าว สะท้อนถึงสถานะทางธุรกิจของบริษัทที่มีความแข็งแกร่งมากขึ้น จากการประสบความสำเร็จใน การขยายธุรกิจของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ตลอดจนแผนธุรกิจในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต นอกจากนี้ยังสะท้อนถึง ความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนต่างๆ ได้ดีของบริษัท โดยเป็นบริษัทที่สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ดีกว่า ค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมมาได้อย่างต่อเนื่องยาวนาน ตลอดจนสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง และความมีระเบียบวินัย ทางด้านการเงินของบริษัท

โครงสร้างรายได้หลักของบริษัทมาจากการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย โดยสามารถแบ่งประเภทผลิตภัณฑ์บ้านจัดสรร ออกเป็น 4 ประเภท คือ บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ และอาคารชุด โดยสรุปสัดส่วนยอดรับรู้รายได้ของแต่ละผลิตภัณฑ์ ได้ดังนี้

| 1 9 2 6                   | 25       | 54     | 25       | 55     | 2556     |        |  |
|---------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|--|
| ประเภทผลิตภัณฑ์           | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ | ล้านบาท  | ร้อยละ |  |
| _ยอดรับรู้รายได้จากการขาย |          |        |          |        |          |        |  |
| บ้านเดี่ยว                | 1,019.36 | 54.78% | 907.47   | 52.75% | 1,190.34 | 51.25% |  |
| <u>บ้านแฝดแนวคิดใหม่</u>  | 410.40   | 22.06% | 391.88   | 22.78% | 483.79   | 20.83% |  |
| ทาวน์เฮ้าส์               | 430.95   | 23.16% | 319.92   | 18.60% | 427.04   | 18.38% |  |
| อาคารชุด                  | 0.00     | 0.00%  | 101.13   | 5.88%  | 221.63   | 9.54%  |  |
| รวม                       | 1,860.71 |        | 1,720.40 |        | 2,322.20 |        |  |



Project Type : 8-storey Condominium. Under concept "Liberty of Living"

Target Customer : Young generation who want to live in town, and close to electric train station. Selling price's

approximately 1.4 – 2.5 Million Baht.

As a continuation from business expansion to provincial areas, namely, the projects Lanceo and CRIB Siracha-Bowin and Lanceo CRIB Siracha – Naprao that were launched in 2012, the company launched 3 additional projects in provincial areas in 2013, namely, Lanceo CRIB Chachoensao – Sothorn (Single and duplex homes), Lanceo CRIB Nakhonratchasima – Muenwai (Single and duplex homes) and LIO Nov Rayong –Pluak Daeng (Single duplex homes and townhouses). The three projects' total values were approximately 3,000 million baht. In addition, the company also launched one additional single home and duplex project under the name Lanceo CRIB Pinklao – Traffic Circle in the west of Bangkok and Bangkok suburbs with an approximate project value of 1,400 million baht.

On 20 June 2013, Tris Rating moved the company's rating from BBB to BBB+. This was the first rating adjustment in the real estate development industry in over two years, and the company was the only company to receive a credit rating improvement in the industry in 2013, thereby reflecting the company's business status as growing stronger from the achievement on previous business expansion as well as business plans to continually expand in the future. The upgrade also reflects the company's ability to manage costs due to the fact that the company's profitability has been better than the industry average for a prolonged period. It also reflects the company's strong financial status and discipline.

The company's main revenue comes from the real estate business, which can be divided into four types of housing products, namely, single homes, duplexes, townhouses and condominiums. The revenue from each type of product can be summarized as follows:

| 2                   | 201       | 11     | 20        | 12     | 2013      |        |  |
|---------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|--|
| Product Types       | Million ₿ | %      | Million ₿ | %      | Million ₿ | %      |  |
| Revenue from Sales  |           |        |           |        |           |        |  |
| Detached House      | 1,019.36  | 54.78% | 907.47    | 52.75% | 1,190.34  | 51.25% |  |
| Semi-Detached House | 410.40    | 22.06% | 391.88    | 22.78% | 483.79    | 20.83% |  |
| Townhouse           | 430.95    | 23.16% | 319.92    | 18.60% | 427.04    | 18.38% |  |
| Condominium         | 0.00      | 0.00%  | 101.13    | 5.88%  | 221.63    | 9.54%  |  |
| Total               | 1,860.71  |        | 1,720.40  |        | 2,322.20  |        |  |

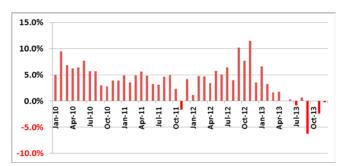
# สรุปภาพรวมภาวะเศรษฐกิจไทยและภาวะอุตสาหกรรม

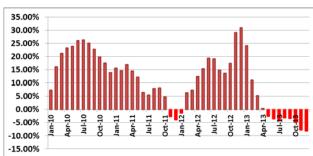
เศรษฐกิจไทยโดยรวมในปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 2.9 ซึ่งชะลอตัวลงค่อนข้างมากจากที่สามารถขยายตัวได้ร้อยละ 6.5 ใน ปี 2555 ซึ่งหากย้อนไปในช่วงต้นปี 2556 หลายฝ่ายมีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2556 จะสามารถขยายตัวได้ที่ประมาณ ร้อยละ 4.5 – 5.5 โดยมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้ดีต่อเนื่องจากการอุปสงค์ภายในประเทศทั้งการบริโภค และการลงทุนภาคเอกชน เป็นตัวขับเคลื่อนหลัก ประกอบกับภาคการส่งออกที่คาดว่าจะค่อยๆ พื้นตัวตามการพื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐฯ และประเทศกลุ่ม พัฒนาแล้ว อย่างไรก็ดีเศรษฐกิจไทยในปี 2556 ไม่สามารถขยายตัวได้ตามที่หลายฝ่ายคาดการณ์ ทั้งนี้เนื่องจากเศรษฐกิจได้รับ ผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ หลายปัจจัยทั้งจากภายในและภายนอก ทั้งที่คาดการณ์มาก่อนและนอกเหนือการคาดการณ์ ในส่วนของ ปัจจัยภายนอกอาทิเช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีนจากการปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาลใหม่จีนที่เน้นการเดิบโตแบบ มีเสถียรภาพ ปัญหาเพดานหนี้ของสหรัฐ และความขัดแย้งระหว่าง 2 พรรคการเมืองของสหรัฐ จนนำไปสู่เหตุการณ์ Government Shutdown รวมถึงการส่งสัญญาณปรับลดนโยบายผ่อนคลายเชิงปริมาณ (Quantitative Easing) จากธนาคารสหรัฐฯ ในช่วงกลางปี ซึ่งได้ส่งผลให้เกิดการไหลกลับของเงิน อันส่งผลกระทบต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจในปี 2556 ได้แก่ การหมดลงของนโยบายรถยนต์คันแรกของรัฐบาล ตลอดจนเหตุการณ์การชุมนุม ทางการเมือง ซึ่งมีการขยายวงกว้างออกไป ภายหลังจากที่รัฐบาลมีความพยายามในการผ่านพ.ร.บ.นิรโทษกรรม ซึ่งจากเหตุการณ์ความใน่สงบที่เกิดขึ้นดังกล่าวได้ทวีความรุนแรงมากขึ้นเป็นจำดับ และได้ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมันของผู้บริโภคและนักลงทุน ตลอดจนกระทบต่อกาคการท่องเที่ยว โดยได้เริ่มส่งผลกระทบต่อเสรษฐกิจในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 และมีแนวใน้มที่จะ ส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจในปี 2557 ต่อไป

อัตราขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา (ร้อยละ)

|      | Q1   | Q2   | Q3   | Q4   | Year |
|------|------|------|------|------|------|
| 2551 | 6.4  | 5.2  | 2.9  | -4.2 | 2.5  |
| 2552 | -7.1 | -4.9 | -2.7 | 5.8  | -2.3 |
| 2553 | 12.0 | 9.2  | 6.6  | 3.8  | 7.8  |
| 2554 | 3.2  | 2.7  | 3.7  | -9.0 | 0.1  |
| 2555 | 0.4  | 4.4  | 3.1  | 19.1 | 6.5  |
| 2556 | 5.4  | 2.9  | 2.7  | 0.6  | 2.9  |

ทั้งนี้จากปัจจัยต่างๆ หลายปัจจัยที่เข้ามากระทบในปี 2556 ได้ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2556 ขยายตัวชะลอลง โดย สาเหตุหลักๆ มาจากการชะลอตัวลงอย่างมากจากอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะภาคเอกชน ทั้งนี้การใช้จ่ายภาคครัวเรือนในปี 2556 สามารถขยายตัวได้เพียงร้อยละ 0.2 จากที่ในปีก่อนหน้าสามารถขยายตัวได้ที่ร้อยละ 6.7 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดซื้อยานยนต์ ที่ปรับลดลงมาก ภายหลังมาตรการคืนเงินภาษีรถยนต์คันแรกเริ่มทยอยหมดลง นอกจากนี้ตัวเลขหนี้ภาคครัวเรือนที่เริ่มมีทิศทางที่ ปรับเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ภาคครัวเรือนเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ตลอดจนสถาบันการเงินต่างๆ เพิ่มความเข้มงวดใน การให้สินเชื่อแก่ภาคครัวเรือน จึงเป็นตัวบั่นทอนให้การบริโภคชะลอลง นอกจากนี้จากเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในช่วง ปลายปี ส่งผลให้ความเชื่อมั่นผู้บริโภคปรับลดลง ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคระมัดระวังการใช้จ่ายเพิ่มขึ้นไปอีก และมีแนวใน้มที่จะขยาย ตัวต่ำกว่าเกณฑ์ปกติไปอีกระยะหนึ่ง





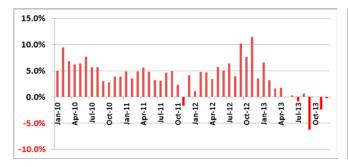
## Summary of Thai Economy and Real Estate Industry Overview

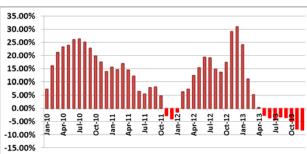
Overall, Thailand's 2013 economy grew at 2.9%, a rate that was rather slow compared to 6.5% in 2012. In early 2013, people were forecasting that the Thai economy would have a growth rate of 4.5 -5.5% in 2013, a good upward trend driven mainly by domestic demand and private sector investments. In addition, the export sector also expected to be recovering in line with the economic recovery of the USA and developed countries. Nevertheless, Thailand's 2013 economy was unable to grow as forecast because the economy was affected by both anticipated and unanticipated domestic and foreign factors,. Examples of external factors were China's economic downturn due to Chinese government policy changes focused on sustainable growth, the USA's debt ceiling issues and the conflict between the two political parties leading to a government shutdown with signs of quantitative easing by US banks during the middle of the year, causing the money to flow back with effects on monetary value and domestic money markets. Examples of internal factors with impact on economic growth in 2013 were the expiration of the government's First Car policy, the widespread political demonstrations after the government's effort to pass the Amnesty Bill with escalating violence and impact on investor and consumer confidence with far-reaching effect on the tourism sector. The impacts began in the last quarter of 2013 and projection show a trend for these economic impacts to continue on into 2014.

Growth rate of Gross Domestic Product (GDP) in the past 6 years (Percent)

|      | Q1   | Q2   | Q3   | Q4   | Year |
|------|------|------|------|------|------|
| 2008 | 6.4  | 5.2  | 2.9  | -4.2 | 2.5  |
| 2009 | -7.1 | -4.9 | -2.7 | 5.8  | -2.3 |
| 2010 | 12.0 | 9.2  | 6.6  | 3.8  | 7.8  |
| 2011 | 3.2  | 2.7  | 3.7  | -9.0 | 0.1  |
| 2012 | 0.4  | 4.4  | 3.1  | 19.1 | 6.5  |
| 2013 | 5.4  | 2.9  | 2.7  | 0.6  | 2.9  |

A number of influential factors in 2013 caused 2013 Thai economy to experience a slow-down. The key factors involved in this economic down-turn came from a significant drop in domestic demand, especially in the private sector. In 2013, household spending had a growth rate of only 0.2% from 6.7% in the previous year. This was a result of significant decreases in automobile sales after the first car project expired. In addition, household debts increased as the household sector became more cautious about spending. Financial institutions increased their stringency in granting loans to the home-buying sector, so consumer spending was inhibited. Furthermore, the political conflicts taking place at the end of the year dampened consumer confidence. Consequently, consumers became more cautious about spending money. This low growth trend in household spending will continue for a while.





การลงทุนภาคเอกชนในปี 2556 มีการหดตัวลงอย่างมาก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปีมีการขยายตัวที่ติดลบมาโดยตลอด ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเนื่องจากฐานที่สูงในปี 2555 ซึ่งมีการเร่งนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อฟื้นฟูความเสียหายจากอุทกภัยในปีก่อน นอกจากนี้ผู้ประกอบการมีการชะลอการลงทุนออกไปเพื่อรอประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การฟื้นตัวของอุปสงค์ทั้งภายใน ประเทศ และต่างประเทศ ตลอดจนประเมินกับเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองที่เกิดขึ้น ดังนั้นจึงมีแนวใน้มที่การลงทุนภาค เอกชนจะยังคงชะลอตัวต่อเนื่องไปในช่วงต้นของปี 2557 และมีแนวใน้มที่ฟื้นตัวขึ้นได้ในช่วงครึ่งหลังของปี

ในส่วนของเสถียรภาพเศรษฐกิจโดยรวมในปี 2556 ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งเสถียรภาพภายในประเทศและต่างประเทศ โดย เสถียรภาพในประเทศ อัตราการว่างงานอยู่ในระดับที่ต่ำมาก โดยในปี 2556 มีการจ้างงานทั้งสิ้นประมาณ 38.9 ล้านคน ซึ่งใกล้เคียง กับในปี 2555 และมีอัตราว่างงานเฉลี่ยอยู่เพียงแค่ประมาณร้อยละ 0.7 ซึ่งนับว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำมาก ในส่วนของอัตราเงินเฟ้อใน ปี 2556 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปอยู่ที่ร้อยละ 2.18 ปรับลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 3.02 โดยเป็นผลมาจากราคาพลังงานที่ชะลอลง จากราคาน้ำมันตามทิศทางราคาน้ำมันในตลาดโลก ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อพื้นฐานในปี 2556 มีทิศทางที่ชะลอตัวลงจากปีก่อนเช่น เดียวกัน โดยปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.00 ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 2.09 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์ในประเทศที่ค่อน ข้างชะลอตัว และการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง ทำให้การปรับขึ้นราคาสินค้าและบริการทำได้ค่อนข้างจำกัด ในส่วนของเสถียรภาพทาง ด้านการคลังยังอยู่ในเกณฑ์ดีเช่นเดียวกันแม้จะมีระดับหนี้สาธารณะที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยในปี 2556 มีหนี้สาธารณะอยู่ที่ 5.45 ล้านล้าน บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.71 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากในปีก่อนหน้าซึ่งมีระดับหนี้สาธารณะ อยู่ที่ 4.96 ล้านล้านบาท หรืออยู่ที่ร้อยละ 43.99 ของ GDP

ในส่วนของเสถียรภาพด้านต่างประเทศยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีเช่นเดียวกัน ดุลการค้าเกินดุลที่ 6,354.91 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ใน ขณะที่ดุลบริการ รายได้ และเงินโอนขาดดุล 9,144.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งขาดดุลที่ 7,484.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้เนื่องจากการส่งกลับกำไรและเงินปันผลของผู้ประกอบการต่างประเทศ โดยเฉพาะธุรกิจยานยนต์ซึ่งมีผลประกอบการ ดีจากมาตรการคืนเงินภาษีรถยนต์คันแรก ส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดในปี 2556 มีการขาดดุลทั้งสิ้น 2,789.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในส่วนของเงินทุนเคลื่อนย้ายปรับลดลงอย่างมาก จากที่ในปี 2555 มีเงินทุนใหลเข้าสูงกว่า 14,142 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เหลือเพียง 1,236 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2556 ทั้งนี้ตามการลดลงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์จากที่ใหลเข้าสุทธิเป็นจำนวนมากในปี 2555 เป็น ใหลออกสุทธิในปี 2556 โดยเงินลงทุนที่ใหลเข้าในปี 2556 มาจากการนำเข้าเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งเงินลงทุนโดยตรง จากต่างประเทศ ส่งผลให้ในปี 2556 ประเทศไทยมีดุลการชำระเงินขาดดุลที่ 5,049.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นการขาดดุลครั้งแรก ในรอบกว่าสิบปี อย่างไรก็ดีในส่วนของเงินทุนสำรองระหว่างประเทศยังคงอยู่ในระดับที่มั่นคง โดย ณ สิ้นปี 2556 อยู่ที่ระดับ 1.67 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยในแง่ของสภาพคล่อง มีระดับเงินสดสำรองระหว่างประเทศต่อหนี้ต่างประเทศต่อมูลค่าการนำเข้าที่ 9.2 เดือน สูงกว่าระดับมาตรฐานสากลที่ 1 เท่า และมีระดับเงินสดสำรองระหว่างประเทศต่อมูลค่าการนำเข้าที่ 9.2 เดือน สูงกว่าระดับมาตรฐานสากลที่มากกว่า 3-4 เดือน

ตารางสรุปภาวะเศรษฐกิจใน ปี 2556

|                               |       |        |       | 25    | 55     |      |      | 25   | 56   |       |
|-------------------------------|-------|--------|-------|-------|--------|------|------|------|------|-------|
|                               | 2555  | 5 2556 | Q1    | Q2    | Q3     | Q4   | Q1   | Q2   | Q3   | Q4    |
| อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย | 6.5   | 2.9    | 0.4   | 4.4   | 3.1    | 19.1 | 5.4  | 2.9  | 2.7  | 0.6   |
| ด้านอุปสงค์ (การใช้จ่าย)      |       |        |       |       |        |      |      |      |      |       |
| การใช้จ่ายภาคครัวเรือน        | 6.7   | 0.2    | 2.9   | 5.3   | 6.0    | 12.4 | 4.4  | 2.5  | -1.2 | -4.5  |
| การใช้จ่ายของรัฐบาล           | 7.5   | 4.9    | -0.2  | 7.4   | 10.0   | 12.5 | 2.9  | 7.6  | 7.3  | 0.9   |
| การลงทุนทรัพย์สินถาวร         | 13.2  | -1.9   | 5.2   | 10.2  | 15.5   | 22.9 | 5.8  | 4.7  | -6.3 | -11.3 |
| ส่วนเปลี่ยนสินค้าคงเหลือ      | 487.5 | 107.7  | 480.2 | 203.6 | -279.1 | 89.6 | 19.1 | 13.7 | 60.2 | 82.5  |
| การส่งออกสินค้าและบริการ      | 3.1   | 4.2    | -3.2  | 1.1   | -2.8   | 19.6 | 8.3  | 2.9  | 3.8  | 2.0   |
| - สินค้า (f.o.b.)             | -0.4  | 0.2    | -5.0  | -1.6  | -6.2   | 13.5 | 3.7  | -1.5 | -1.4 | 0.2   |
| - บริการ                      | 19.1  | 19.7   | 4.2   | 15.4  | 14.3   | 45.7 | 25.7 | 22.4 | 25.2 | 8.0   |
| การนำเข้าสินค้าและบริการ      | 6.2   | 2.3    | 4.3   | 8.6   | -1.8   | 15.0 | 8.1  | 4.5  | 0.8  | -3.5  |
| - สินค้า (c.i.f.)             | 6.5   | 1.8    | 4.3   | 8.8   | -2.3   | 16.9 | 9.5  | 4.4  | -0.5 | -5.3  |
| - บริการ                      | 4.6   | 5.2    | 4.3   | 7.1   | 1.3    | 5.8  | 1.2  | 5.3  | 8.1  | 6.3   |

In 2013, private investments plummeted, especially during the second half of the year, even though the growth had been on the negative side all along. This was partly due to the high base in 2012 brought on by the import of machinery and equipment to restore damages caused by the great flood that had taken place during the previous year. In addition, business entrepreneurs postponed their investments in order to assess economic circumstances, the recovery of domestic and foreign demands, and the political conflicts. Thus, private investment trends will continue to be postponed with a recovery trend in the latter half of the year.

Overall 2013 economic stability was still good for both domestic and foreign stability. For domestic stability, unemployment was very low with 38.9 million people who were employed in 2013 which is similar to the same figures for 2012, and the unemployment rate was only 0.7%, which can be considered very low. For 2013 inflation, general inflation rate was 2.18%, a decrease from 3.02% of last year's due to the decline in energy costs in concurrence with declining global oil prices. The 2013 core inflation also declined from 2.09% in the previous year to 1.00%, due partly to the decrease in demand and high competition, causing product and service prices increases to be rather limited. Financial stability also remained good, even though public debt was increased. In 2013, public debt was 5.45 trillion baht or 45.71% of the GDP, an increase from 4.96 trillion, or 43.99% of the GDP for the previous year.

Foreign stability was also good with a trade surplus 6,353.91 million USD while service accounts, income and transfer funds showed a deficit of 9,144.51 million USD, an increase from a deficit of 7,484.66 million USD for the previous year due to the remitting of profits and dividends by foreign business operators, particularly in the automotive industry which had good performance as a result of the First Car project that gave current accounts a deficit of 2,789.6 million USD. Capital account movement decreased significantly from 14,142 million USD in 2012 to only 1,236 million USD in 2013. This was corresponding to the decrease in portfolio investments from a significant amount of net inflow 2012 to net outflow in 2013. Investment inflow 2013 came from short- and long-term loans with direct foreign investments causing Thailand to have a deficit payment balance of 5,049.1 million USD which was the first deficit in over ten years. However, foreign exchange reserve was still at a secure level of 1.67 trillion USD at the end of 2013. In terms of liquidity, the foreign cash reserve to the foreign debt ratio was 2.8 times, two times higher than the standard. Furthermore, the foreign cash reserve to the import value ratio was 9.2 months, which is higher than the standard of 3-4 months.

Summary table of Economic overview in 2013

|                              |       |       |       | 20    | 12     |      |      | 20   | 13   |       |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|------|------|------|------|-------|
|                              | 2012  | 2013  | Q1    | Q2    | Q3     | Q4   | Q1   | Q2   | Q3   | Q4    |
| Thailand GDP Growth          | 6.5   | 2.9   | 0.4   | 4.4   | 3.1    | 19.1 | 5.4  | 2.9  | 2.7  | 0.6   |
| Demand (Expenditure)         |       |       |       |       |        |      |      |      |      |       |
| Private Consumption          | 6.7   | 0.2   | 2.9   | 5.3   | 6.0    | 12.4 | 4.4  | 2.5  | -1.2 | -4.5  |
| Government Consumption       | 7.5   | 4.9   | -0.2  | 7.4   | 10.0   | 12.5 | 2.9  | 7.6  | 7.3  | 0.9   |
| Investment in fixed assets   | 13.2  | -1.9  | 5.2   | 10.2  | 15.5   | 22.9 | 5.8  | 4.7  | -6.3 | -11.3 |
| Change in inventories        | 487.5 | 107.7 | 480.2 | 203.6 | -279.1 | 89.6 | 19.1 | 13.7 | 60.2 | 82.5  |
| Export of goods and services | 3.1   | 4.2   | -3.2  | 1.1   | -2.8   | 19.6 | 8.3  | 2.9  | 3.8  | 2.0   |
| - Goods (f.o.b.)             | -0.4  | 0.2   | -5.0  | -1.6  | -6.2   | 13.5 | 3.7  | -1.5 | -1.4 | 0.2   |
| - Services                   | 19.1  | 19.7  | 4.2   | 15.4  | 14.3   | 45.7 | 25.7 | 22.4 | 25.2 | 8.0   |
| Import of goods and services | 6.2   | 2.3   | 4.3   | 8.6   | -1.8   | 15.0 | 8.1  | 4.5  | 0.8  | -3.5  |
| - Goods (c.i.f.)             | 6.5   | 1.8   | 4.3   | 8.8   | -2.3   | 16.9 | 9.5  | 4.4  | -0.5 | -5.3  |
| - Services                   | 4.6   | 5.2   | 4.3   | 7.1   | 1.3    | 5.8  | 1.2  | 5.3  | 8.1  | 6.3   |

|  |           |       |       | 25    | 55    |       | 2556  |       |       |       |
|--|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | 2555      | 2556  | Q1    | Q2    | Q3    | Q4    | Q1    | Q2    | Q3    | Q4    |
| ด้านอุปทาน (การผลิต)   |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ภาคการเกษตร  | 3.8       | 1.4   | 3.4   | 1.8   | 8.3   | 3.1   | 0.8   | 2.5   | -0.3  | 2.3   |
| ภาคนอกการเกษตร   | 6.7       | 3.0   | 0.1   | 4.7   | 2.7   | 21.2  | 5.8   | 3.0   | 3.0   | 0.4   |
| - การก่อสร้าง  | 7.8       | 1.2   | 0.8   | 6.9   | 9.8   | 14.1  | 10.5  | 5.0   | -2.2  | -7.7  |
| - การค้าอสังหาฯ ให้เช่า  | 3.9       | 4.6   | -1.0  | 3.6   | 5.1   | 8.0   | 5.3   | 4.4   | 4.4   | 4.4   |
| เสถียรภาพในประเทศ  |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| เงินเฟ้อทั่วไป   | 3.02      | 2.18  | 3.39  | 2.52  | 2.94  | 3.23  | 3.10  | 2.31  | 1.67  | 1.68  |
| เงินเฟ้อพื้นฐาน  | 2.09      | 1.00  | 2.74  | 2.00  | 2.19  | 1.82  | 1.46  | 1.00  | 0.74  | 0.82  |
| อัตราการว่างงาน (ร้อยละ)   | 0.66      | 0.72  | 0.72  | 0.86  | 0.58  | 0.47  | 0.72  | 0.74  | 0.77  | 0.65  |
| หนี้สาธารณะ (พันล้านบาท)   | 4,961     | 5,450 | 4,473 | 4,792 | 4,937 | 4,961 | 5,121 | 5,225 | 5,431 | 5,450 |
| สัดส่วนต่อ GDP (ร้อยละ)  | 43.99     | 45.71 | 41.43 | 43.34 | 43.91 | 43.99 | 44.16 | 44.27 | 45.49 | 45.71 |
| เสถียรภาพต่างประเทศ (พันล้านดอลส   | าร์สหรัฐ) |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| ดุลการค้า  | 6.02      | 6.35  | 0.72  | 0.71  | 4.51  | 0.08  | -1.57 | -0.96 | 5.03  | 3.85  |
| ดุลบัญชีเดินสะพัด  | -1.47     | -2.79 | 1.30  | -4.14 | -0.56 | 1.93  | 0.07  | -7.17 | -0.89 | 5.20  |
| บัญชีทุน   | 0.23      | 0.27  | 0.09  | 0.00  | 0.13  | 0.01  | 0.01  | 0.12  | 0.14  | 0.00  |
| เงินทุนเคลื่อนย้าย   | 14.14     | 1.14  | 3.46  | 2.01  | 8.23  | 0.45  | 3.79  | 5.20  | 0.17  | -8.01 |
| ดุลการชำระเงิน   | 5.26      | -5.05 | 2.69  | -3.26 | 5.13  | 0.71  | 2.60  | -2.44 | -1.95 | -3.26 |
| เงินสำรองระหว่างประเทศ   | 181.6     | 167.2 | 179.2 | 174.7 | 183.6 | 181.6 | 177.8 | 170.8 | 172.3 | 167.2 |
| หนี้ต่างประเทศ   |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <ul> <li>สัดส่วนเงินสำรองระหว่าง<br/>ประเทศต่อหนี้ระยะสั้น (เท่า)</li> </ul> | 3.1       | 2.8   | 3.1   | 3.0   | 3.2   | 3.0   | 3.0   | 2.6   | 2.8   | 2.8   |
| - สัดส่วนหนี้ตปท.ต่อ GDP (%)   | 38.0      | 38.2  | 36.7  | 36.6  | 37.7  | 38.8  | 39.5  | 39.4  | 38.3  | 38.2  |

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2557 มีความเสี่ยงจากปัจจัยขับเคลื่อนหลายปัจจัยที่ชะลอตัวต่อเนื่องมาจาก ปลายปี 2556 โดยสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศที่รุนแรง และยาวนานมาตั้งแต่ปลายปี 2556 ต่อเนื่องมาในปี 2557 จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม ทั้งการใช้จ่ายอุปโภคบริโภคภาคเอกชน ซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัวตามความเชื่อมั่นของ ผู้บริโภคที่อ่อนตัว การลงทุนภาคเอกชน ที่คาดว่าจะเริ่มฟื้นตัวได้ในช่วงครึ่งหลังของปี เนื่องจากนักลงทุนตัดสินใจชะลอการลงทุน เพื่อรอดูความชัดเจนของเศรษฐกิจ และความชัดเจนของสถานการณ์ทางการเมือง ในส่วนของภาคการท่องเที่ยวซึ่งขยายตัวได้ดีใน ปี 2556 จะได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันในปี 2557 นอกจากนี้การที่การเมืองขาดเสถียรภาพ และการจัดตั้งรัฐบาลที่มีแนวโน้มล่าช้า ออกไป จะส่งผลกระทบต่อนโยบายการลงทุนจากภาครัฐ ทั้งนโยบายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน 2 ล้านล้านบาท และนโยบายการ บริหารจัดการน้ำ 3.5 แสนล้านบาท รวมทั้งการล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งทั้งหมดนี้จะเป็นตัวกดดันการ ขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทยในปี 2557

อย่างไรก็ดี การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะจากกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว ที่มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจนมากขึ้น จะ ช่วยสนับสนุนให้ภาคการส่งออกของประเทศมีการขยายตัวได้ดีขึ้นตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ทั้งนี้ตัวเลขล่าสุดของ ธนาคารแห่งประเทศไทย คาดว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะสามารถขยายตัวได้ที่ประมาณร้อยละ 3.0 ในขณะที่เงินเฟ้อจะอยู่ใน กรอบร้อยละ 2 - 3 ในขณะที่ตัวเลขคาดการณ์ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2557 จะขยายตัวได้ที่ร้อยละ 3.0 – 4.0 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของภาคส่งออกที่คาดว่าจะฟื้นตัว ตามเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะขยายตัวได้ที่ร้อยละ 3.6 ในขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวได้ที่ร้อยละ 2 การลงทุนภาค เอกชนจะสามารถขยายตัวได้ที่ร้อยละ 3.8 ในขณะที่การใช้จ่ายภาคครัวเรือนจะขยายได้ที่ประมาณร้อยละ 1.4%

|   |       |       | 2012  |       |       |       | 2013  |       |       |       |
|---|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|   | 2012  | 2013  | Q1    | Q2    | Q3    | Q4    | Q1    | Q2    | Q3    | Q4    |
| Supply (Production)   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Agriculture   | 3.8   | 1.4   | 3.4   | 1.8   | 8.3   | 3.1   | 0.8   | 2.5   | -0.3  | 2.3   |
| Non-Agriculture   | 6.7   | 3.0   | 0.1   | 4.7   | 2.7   | 21.2  | 5.8   | 3.0   | 3.0   | 0.4   |
| - Construction  | 7.8   | 1.2   | 0.8   | 6.9   | 9.8   | 14.1  | 10.5  | 5.0   | -2.2  | -7.7  |
| - Property for rent   | 3.9   | 4.6   | -1.0  | 3.6   | 5.1   | 8.0   | 5.3   | 4.4   | 4.4   | 4.4   |
| Internal Stability  |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Headline Inflation  | 3.02  | 2.18  | 3.39  | 2.52  | 2.94  | 3.23  | 3.10  | 2.31  | 1.67  | 1.68  |
| Core Inflation  | 2.09  | 1.00  | 2.74  | 2.00  | 2.19  | 1.82  | 1.46  | 1.00  | 0.74  | 0.82  |
| Unemployment Rate (%)   | 0.66  | 0.72  | 0.72  | 0.86  | 0.58  | 0.47  | 0.72  | 0.74  | 0.77  | 0.65  |
| Public Debt (Billion Baht)  | 4,961 | 5,450 | 4,473 | 4,792 | 4,937 | 4,961 | 5,121 | 5,225 | 5,431 | 5,450 |
| Per GDP (%)   | 43.99 | 45.71 | 41.43 | 43.34 | 43.91 | 43.99 | 44.16 | 44.27 | 45.49 | 45.71 |
| External Stability (Billion U.S.Dollar)                                       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Trade Balance   | 6.02  | 6.35  | 0.72  | 0.71  | 4.51  | 0.08  | -1.57 | -0.96 | 5.03  | 3.85  |
| Current Account Balance   | -1.47 | -2.79 | 1.30  | -4.14 | -0.56 | 1.93  | 0.07  | -7.17 | -0.89 | 5.20  |
| Capital Account   | 0.23  | 0.27  | 0.09  | 0.00  | 0.13  | 0.01  | 0.01  | 0.12  | 0.14  | 0.00  |
| Financial Account   | 14.14 | 1.14  | 3.46  | 2.01  | 8.23  | 0.45  | 3.79  | 5.20  | 0.17  | -8.01 |
| Balance of Payment  | 5.26  | -5.05 | 2.69  | -3.26 | 5.13  | 0.71  | 2.60  | -2.44 | -1.95 | -3.26 |
| Foreign Exchange Reserves   | 181.6 | 167.2 | 179.2 | 174.7 | 183.6 | 181.6 | 177.8 | 170.8 | 172.3 | 167.2 |
| External Debt   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| <ul> <li>Foreign Exchange Reserves<br/>per Short term Debt (Times)</li> </ul> | 3.1   | 2.8   | 3.1   | 3.0   | 3.2   | 3.0   | 3.0   | 2.6   | 2.8   | 2.8   |
| - External Debt per GDP (%)   | 38.0  | 38.2  | 36.7  | 36.6  | 37.7  | 38.8  | 39.5  | 39.4  | 38.3  | 38.2  |

For Thailand's economic trends in 2014, a number of risk factors from a number of change or driving force factors which have shown a continual down-turn due to late 2013. The severe and prolonged political conflicts occurring since late 2013 and continuing on into 2014 will affect the economy as a whole. Consumption of the private sector is showing a downward trend in concurrence with diminishing consumer confidence. Private sector investments are expected to recover during the latter half of the year due to investors who decided to postpone their investment in order to monitor and evaluate the directions of economic and political situations. The tourism sector that was growing well in 2013 will also be affected in 2014. In addition, the political unrest and delayed appointment of a new cabinet will affect public investment policy, including the 2 trillion baht infrastructure construction project and the 3.5 hundred billion baht water management project with further delays in annual budgetary allocations, all of which will be barriers to Thai economic growth in 2014.

However, the recovery of the global economy, especially in developed countries where the signs of recovery have become more apparent, will help support the country's export growth with the economies of our trade partners. According to the Bank of Thailand's latest figures, the Thai economy is predicted to grow at approximately 3.0 percent while inflation grows at approximately 2-3 percent. The National Economic and Social Development Board (NESDB) has predicted that the Thai economy will expand at 3-4 percent in 2014. The supporting factors come from the growth of the export sector which is expected to recover along with the world economy, which is expected to grow at 3.6 percent. Public spending is expected to grow at 2 percent, private investments at 3.8 percent and household spending at 1.4 percent.

## สรุปภาพรวมอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์

## ภาวะอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในปี 2556

ตัวเลขจดทะเบียนที่อยู่อาศัยในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

## จำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระหว่างปี 2552 - 2556

| a de la companya de l |         |         |         |         |         |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
|  | 2552    | 2553    | 2554    | 2555    | 2556    |
| จำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียน (หน่วย : หลัง)  |         |         |         |         |         |
| 1. สร้างโดยผู้ประกอบการ (จัดสรร)   |         |         |         |         |         |
| - บ้านเดี่ยว   | 10,863  | 11,403  | 13,999  | 10,887  | 13,484  |
| - บ้านแฝด  | 1,000   | 1,366   | 1,381   | 1,069   | 2,512   |
| - ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์   | 9,771   | 11,707  | 11,614  | 11,218  | 21,234  |
| - อาคารชุด   | 53,725  | 59,919  | 34,734  | 78,391  | 69,532  |
| รวมประเภทสร้างโดยผู้ประกอบการ  | 75,359  | 84,395  | 61,728  | 101,565 | 106,762 |
| 2. สร้างโดยประชาชนสร้างเอง   |         |         |         |         |         |
| - บ้านเดี่ยว   | 19,618  | 22,498  | 20,128  | 23,437  | 23,284  |
| - บ้านแฝด  | 138     | 154     | 81      | 104     | 131     |
| - ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์   | 1,345   | 2,060   | 2,233   | 2,475   | 5,558   |
| รวมประเภทประชาชนสร้างเอง   | 21,101  | 24,712  | 22,442  | 26,016  | 28,973  |
| รวมที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนทั้งหมด  | 96,460  | 109,107 | 84,170  | 127,581 | 135,735 |
| อ <b>ัตราการเปลี่ยนแปลง (% YoY)</b> 1. <b>สร้างโดยผู้ประกอบการ (จัดสรร)</b> - บ้านเดี่ยว   | -19.16% | 4.97%   | 22.77%  | -22.23% | 23.85%  |
|  | -19.16% | 4.97%   | 22.77%  | -22.23% | 23.85%  |
| - บ้านแฝด  | -53.12% | 36.60%  | 1.10%   | -22.59% | 134.99% |
| - ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์   | -18.19% | 19.81%  | -0.79%  | -3.41%  | 89.29%  |
| - อาคารชุด   | 57.79%  | 11.53%  | -42.03% | 125.69% | -11.30% |
| รวมประเภทสร้างโดยผู้ประกอบการ  | 22.41%  | 11.99%  | -26.86% | 64.54%  | 5.12%   |
| 2. สร้างโดยประชาชนสร้างเอง   |         |         |         |         |         |
| - บ้านเดี่ยว   | -14.38% | 14.68%  | -10.53% | 16.44%  | -0.65%  |
| - บ้านแฝด  | -15.34% | 11.59%  | -47.40% | 28.40%  | 25.96%  |
| - ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์   | -49.68% | 53.16%  | 8.40%   | 10.84%  | 124.57% |
| รวมประเภทประชาชนสร้างเอง   | -18.32% | 17.11%  | -9.19%  | 15.93%  | 11.37%  |
| รวมที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนทั้งหมด  | 10.98%  | 13.11%  | -22.86% | 51.58%  | 6.39%   |
| สัดส่วนของการจดทะเบียนที่อยู่อาศัยแต่ละประเภท  |         |         |         |         |         |
| - บ้านเดี่ยว   | 31.60%  | 31.07%  | 40.55%  | 26.90%  | 27.09%  |
| - บ้านแฝด  | 1.18%   | 1.39%   | 1.74%   | 0.92%   | 1.95%   |
| - ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์   | 11.52%  | 12.62%  | 16.45%  | 10.73%  | 19.74%  |
| - อาคารชุด   | 55.70%  | 54.92%  | 41.27%  | 61.44%  | 51.23%  |
|  | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

## Overview of Real Estate Industry

### Condition of Real Estate Industry in 2013

Registered housing units in the Bangkok and Vicinities

|  | 2009    | 2010    | 2011    | 2013    | 2013    |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Number of newly completed and registered housing (units) |         |         |         |         |         |
| Built by Developers                                      |         |         |         |         |         |
| - Detached house   | 10,863  | 11,403  | 13,999  | 10,887  | 13,484  |
| - Semi-detached house                                    | 1,000   | 1,366   | 1,381   | 1,069   | 2,512   |
| - Townhouse and shop house                               | 9,771   | 11,707  | 11,614  | 11,218  | 21,234  |
| - Condominium  | 53,725  | 59,919  | 34,734  | 78,391  | 69,532  |
| Total of building by developers                          | 75,359  | 84,395  | 61,728  | 101,565 | 106,762 |
| 2. Private construction                                  |         |         |         |         |         |
| - Detached house   | 19,618  | 22,498  | 20,128  | 23,437  | 23,284  |
| - Semi-detached house                                    | 138     | 154     | 81      | 104     | 131     |
| - Townhouse and shop house                               | 1,345   | 2,060   | 2,233   | 2,475   | 5,558   |
| Total for private construction                           | 21,101  | 24,712  | 22,442  | 26,016  | 28,973  |
| Total of newly completed and registered housing          | 96,460  | 109,107 | 84,170  | 127,581 | 135,735 |
|  |         |         |         |         |         |
| Rate of change (%)                                       |         |         |         |         |         |
| Built by Developers                                      |         |         |         |         |         |
| - Detached house   | -19.16% | 4.97%   | 22.77%  | -22.23% | 23.85%  |
| - Semi-detached house                                    | -53.12% | 36.60%  | 1.10%   | -22.59% | 134.99% |
| - Townhouse and shop house                               | -18.19% | 19.81%  | -0.79%  | -3.41%  | 89.29%  |
| - Condominium  | 57.79%  | 11.53%  | -42.03% | 125.69% | -11.30% |
| Total of building by developers                          | 22.41%  | 11.99%  | -26.86% | 64.54%  | 5.12%   |
| 2. Private construction                                  |         |         |         |         |         |
| - Detached house   | -14.38% | 14.68%  | -10.53% | 16.44%  | -0.65%  |
| - Semi-detached house                                    | -15.34% | 11.59%  | -47.40% | 28.40%  | 25.96%  |
| - Townhouse and shop house                               | -49.68% | 53.16%  | 8.40%   | 10.84%  | 124.57% |
| Total for private construction                           | -18.32% | 17.11%  | -9.19%  | 15.93%  | 11.37%  |
| Total of newly completed and registered housing          | 10.98%  | 13.11%  | -22.86% | 51.58%  | 6.39%   |
| Proportion of each registered residence                  |         |         |         |         |         |
| - Detached house   | 31.60%  | 31.07%  | 40.55%  | 26.90%  | 27.09%  |
| - Semi-detached house                                    | 1.18%   | 1.39%   | 1.74%   | 0.92%   | 1.95%   |
| - Townhouse and shop house                               | 11.52%  | 12.62%  | 16.45%  | 10.73%  | 19.74%  |
| - Condominium  | 55.70%  | 54.92%  | 41.27%  | 61.44%  | 51.23%  |
|  | 100.00% |         |         |         |         |

จากข้อมูลตัวเลขที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ของศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ (REIC) พบว่าตัวเลขจดทะเบียนที่ก่อสร้างโดยผู้ประกอบการ (จัดสรร) ในปี 2556 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 106,762 หน่วย ปรับเพิ่มขึ้น จากปี 2555 ร้อยละ 5.12 ทั้งนี้สาเหตุหลักมาจากการกลับมาปรับตัวเพิ่มขึ้นของกลุ่มแนวราบ หลังจากที่มีการชะลอตัวในช่วงต้นปี 2555 จากผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2554 ในขณะที่ตัวเลขจดทะเบียนของอาคารชุดมีการหดตัวลง ส่วนหนึ่งจากฐานที่ค่อนข้างสูงในปี 2555 ซึ่งมีการจดทะเบียนอาคารชุดทั้งสิ้น 78,391 ยูนิต ในขณะที่ในปี 2556 มีการจดทะเบียน อาคารชุดอยู่ที่ 69,532 ยูนิต หรือคิดเป็นการปรับลดลงร้อยละ 11.30 ในส่วนของตัวเลขจดทะเบียนที่อยู่อาศัยประเภทแนวราบ มีการ ปรับเพิ่มขึ้น สามารถแบ่งแยกประเภทได้ดังนี้ ตัวเลขจดทะเบียนประเภทบ้านเดี่ยว ที่ก่อสร้างโดยผู้ประกอบการในปี 2556 มีการจด ทะเบียนทั้งสิ้น 13,484 หน่วย ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 23.85 โดยจัดว่าฟื้นตัวกลับไปอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับในปี 2554 ในส่วนของตัวเลขจดทะเบียนประเภททาวน์เฮ้าส์ และอาคารพาณิชย์ ที่ก่อสร้างโดยผู้ประกอบการในปี 2556 มีการจดทะเบียนทั้ง สิ้น 21,234 หน่วย ปรับเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงจากปีก่อนหน้า โดยสามารถเติบโตได้ถึงร้อยละ 89.29 ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่ ้สินค้าทาวน์เฮ้าส์ในเขตเมือง และขอบเมือง เริ่มเข้ามาทดแทนสินค้าประเภทอาคารชุดบางส่วน เนื่องจากราคาของอาคารชุดในเมือง มีราคาที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาจากต้นทุนราคาที่ดินที่ปรับสูงขึ้นมาก ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องมีการปรับ ลดพื้นที่ใช้สอยต่อยูนิตลงเพื่อให้ราคาขายอยู่ในเกณฑ์ที่ผู้บริโภครับได้ ดังนั้นสินค้าประเภททาวน์เฮ้าส์ซึ่งมีพื้นที่ใช้สอยที่เหมาะสม กับการใช้ชีวิตมากกว่า ประกอบกับมีระดับราคาที่ผู้บริโภครับได้ จึงเริ่มเข้ามาแทนที่ตลาดของคอนโดมิเนียมบางส่วน สำหรับตัวเลข จดทะเบียนที่อยู่อาศัยที่ประเภทประชาชนสร้างเอง ในปี 2556 มีการจดทะเบียนรวมอยู่ที่ 28,973 หน่วย ปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ 11.37

เมื่อพิจารณาถึงสัดส่วนของการจดทะเบียนที่อยู่อาศัยแต่ละประเภท จะพบว่าสัดส่วนของการจดทะเบียนประเภทอาคารชุด ยังคงอยู่ในระดับที่สูงเกินกว่าร้อยละ 50 ของตัวเลขจดทะเบียนทั้งหมดอยู่ โดยในปี 2556 นั้น การจดทะเบียนที่อยู่อาศัยประเภท บ้านเดี่ยวมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 27.09 ของการจดทะเบียนทั้งหมด เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 26.90 ในส่วนการ จดทะเบียนที่อยู่อาศัยประเภทบ้านแฝดมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 1.95 ของการจดทะเบียนทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 0.92 ในส่วนของการจดทะเบียนที่อยู่อาศัยประเภททาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 19.74 ของการจดทะเบียน ทั้งหมด เพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 10.73 ในขณะที่การจดทะเบียนที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุดมีการปรับลด ลงมามีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 51.23 ของตัวเลขการจดทะเบียนทั้งหมด จากปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 61.44

ทั้งนี้จากข้อมูลการสำรวจการเปิดโครงการใหม่ของบริษัท เอเจนซี่ ฟอร์ เรียลเอสเตท แอฟแฟร์ส จำกัด พบว่าในปี 2556 มี อุปทานที่เปิดขายใหม่ทั้งสิ้น 131,645 ยูนิต เพิ่มขึ้นจากปี 2555 ร้อยละ 28.96 โดยที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมยังคงเป็นสินค้า ที่มีการเปิดขายมากที่สุด โดยมีจำนวนหน่วยเปิดขายใหม่ทั้งสิ้น 84,250 ยูนิต (เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.7 จากปี 2555) คิดเป็นสัดส่วนที่ ร้อยละ 64.00 ของหน่วยที่เปิดขายทั้งหมดในปี 2556 ในขณะที่สินค้าประเภทบ้านเดี่ยว มีจำนวนหน่วยเปิดขายใหม่ทั้งสิ้น 12,789 ยูนิต (เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 จากปี 2555) สินค้าประเภททาวน์เฮ้าส์ มีจำนวนหน่วยเปิดขายใหม่ทั้งสิ้น 28,047 ยูนิต (เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 จากปี 2555) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนต่อหน่วยที่เปิดขายทั้งหมดที่ร้อยละ 9.71 และ 21.31 ตามลำดับ

### แนวโน้มอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในปี 2557

แนวโน้มของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในปี 2557 มีแนวโน้มที่จะทรงตัว หรือเขยายตัวได้เพียงเล็กน้อย อย่างไรก็ดีหาก เหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองที่เกิดขึ้นยืดเยื้อออกไป อาจส่งผลให้การขยายตัวของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในปี 2557 มี การขยายตัวที่ติดลบได้ ทั้งนี้ในช่วงเดือนมกราคม 2557 ที่ผ่านมา สถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองทวีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่ง ได้ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้เนื่องจากการตัดสินซื้อที่อยู่อาศัย จะก่อ ให้เกิดภาระผูกพันธ์ในระยะยาว ดังนั้นเมื่อเกิดสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน หรือมีแนวโน้มที่เศรษฐกิจจะซะลอตัว ผู้บริโภคมักจะมีการ ซะลอการเข้าชมโครงการและมีการซะลอการตัดสินใจซื้อออกไป เพื่อรอดูสถานการณ์ต่างๆ ให้แน่ชัด ดังนั้นเหตุการณ์ความวุ่นวาย ทางการเมืองที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่ปลายปี 2555 ต่อเนื่องมาจนถึงต้นปี 2556 จึงทำให้ผู้บริโภคบางส่วนมีการซะลอการตัดสินใจซื้อที่อยู่ อาศัยออกไปจนกว่าเหตุการณ์ทางการเมืองจะสงบลง เช่นเดียวกันกับทางผู้ประกอบการ ที่มีการซะลอการเปิดโครงการใหม่ เพื่อรอ ดูสถานการณ์ต่างๆ ให้ชัดเจนก่อน

อย่างไรก็ดี อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ยังคงมีปัจจัยบวกในเรื่องของอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันที่อยู่ในระดับต่ำ โดยอัตรา ดอกเบี้ยนโยบาย ณ ต้นปี อยู่ที่ร้อยละ 2.25 และมีแนวโน้มที่ทางคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย อาจจะ ดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายมากขึ้นในระยะต่อไปของปี 2557 เพื่อกระตุ้นการขยายตัวทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ตลาด อสังหาริมทรัพย์ในภูมิภาค หลายจังหวัดที่มีศักยภาพยังคงมีอัตราการขยายตัวที่ดีอย่างต่อเนื่อง และคาดว่ายังคงขยายตัวได้ดีใน ปี 2557 ตามการเติบโตของเศรษฐกิจในภูมิภาค และการก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ที่จะกระตุ้นให้เกิดการค้า และการลงทุนในกลุ่มประเทศประชาคมที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้หากสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองกลับมาสู่ภาวะปกติได้โดยเร็ว คาดว่ากำลังซื้อจะกลับมาได้ในช่วงที่เหลือของปี

#### Summary of Overall Real Estate Industry

According to REIC data on the number of registered completed homes in Bangkok Metropolitan and its surrounding areas, 2013 registered homes constructed by business entrepreneurs in housing projects was 106,762 units, an increase of 5.12% from 2012, mainly due to the increase of the horizontal residential houses which faced a downturn during the beginning of 2012 as a result of the floods in late 2011. However, the number of registered condominium units in 2013 dropped to 69,532 units from 78,391 units in 2012 or 11.30%, partly due to the rather high base in 2012. The registration of horizontal residential houses also increased and can be classified as follows: registered single houses constructed by business entrepreneurs in 2013 amounted to 13,484 units, an increase of 23.85% from the previous year, which was close to the recovery level of 2011. Registered townhouses and commercial buildings constructed by business entrepreneurs amounted to 21,234 units, a high increase from the previous year of 89.29%, partly due to the fact that townhouses in municipal and suburb areas replaced some of the condominium units because condominium prices had increased significantly during the previous several years due to increases in land costs, so business entrepreneurs reduced utility areas per unit to maintain selling prices at an acceptable level for consumers, making townhouses, which have more utility area, at an acceptable price and able to replace some of the condominiums. Registered houses constructed by homeowners amounted to 28,973 units, an increase of 11.37% from the previous year.

When the proportion of the registrations of each type of residential house is considered, condominium registration was still found to be higher than 50% of all registered figures. In 2013, single home registration was 27.09% of the total registered residences, a slight increase from the previous year's 26.90%. Duplex house registration was 1.95% of total registered houses, an increase from 0.92% for the previous year. Townhouse and commercial building registration was 19.74% of the total registered houses, a huge increase from 10.73% for the previous year. Condominium registration was down to 51.23% from the previous year's 61.44 %.

According to a survey of new projects conducted by Agency for Real Estate Affairs Co., Ltd. in 2013, there were 131,645 units of new supply for sale, an increase of 28.96% from 2012. Condominiums were most frequently opened for sale, with 84,250 units for sale, an increase of 34.7% from 2012, or 64% of the total units for sale in 2013. For single houses, 12,789 new units, an increase of 0.5% from 2012, were opened for sale. For townhouses, 28.047 new units, an increase of 24.6% from 2012, were opened for sale. The percentages of new units per total available units for sale were 9.71% and 21.31%, respectively.

#### Real Estate Industry Trends for 2014

The 2013 real estate industry trends are either horizontal or showing slight upward growth. If, however, the political conflicts persist, real estate industry growth may fall into the negative zone. During January 2014, the political conflict became more violent and caused impacts on the country's economy, including the real estate industry because the decision to buy a home will create a long-term obligation. Thus, in an uncertain situation or an economic downturn, consumers tend to postpone or delay project visits as well as postpone the decision to purchase as they wait for the situation to become clear. Thus, the political unrest that took place since in late 2013 and continued on into 2014 has caused some consumers to postpone their decisions to buy until peace is restored to the political scene. Business entrepreneurs also postpone the opening of new projects to wait for the situation to gain clarity.

Regardless, there are still positive factors such as low interest rates. The policy interest rate is 2.25 % and there is a tendency that the Bank of Thailand's Monetary Policy Committee may exercise financial policy with greater lenience later on in 2014 to stimulate economic growth. In addition, many upcountry real estate markets continue to thrive and are expected to continue to grow well in 2014 in line with regional economic growth. The coming of the ASEAN Economic Community, or AEC, will stimulate trade and investment in member countries. If the situation of political conflict returns to normal conditions, consumer purchasing power will return during the remaining part of the year.

## ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ นั้น ปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ในอนาคต มีดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ

ภาคธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เป็นภาคธุรกิจที่มีการเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิด และมีทิศทางการเคลื่อนไหวในทิศทาง เดียวกันกับภาระเศรษฐกิจ ซึ่งหากภาระเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในช่วงถดถอย หรือชะลอตัวลง ย่อมส่งผลกระทบต่อความเชื่อ มั่น ตลอดจนกำลังซื้อของผู้บริโภค เนื่องจากการตัดสินใจชื่อที่อยู่อาศัยจะเป็นการสร้างภาระผูกพันธ์ในระยะยาว ดังนั้นหาก ภาระเศรษฐกิจ หรือทิศทางของเศรษฐกิจในอนาคตอยู่ในช่วงชะลอตัว จะเป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจชะลอการซื้อ ออกไปเพื่อรอดูสถานการณ์ ทั้งนี้ในช่วงปลายปี 2556 ได้เกิดเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมือง จนนำไปสู่การชุมนุมที่ยืด เยื้อ และนำไปสู่เหตุการณ์การปิดถนนสำคัญหลายสายในกรุงเทพฯ เมื่อช่วงต้นปี 2557 เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นดังกล่าวได้ส่งผลก ระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวม ตลอดจนความเชื่อมั่น และอารมณ์ในการซื้อที่อยู่อาศัยของผู้บริโภค ทำให้ผู้บริโภคบางส่วน มีการตัดสินใจชะลอการซื้อที่อยู่อาศัยออกไป เพื่อรอดูสถานการณ์ต่างๆ ให้กลับสู่ภาวะปกติก่อน

ทั้งนี้ความเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจในปี 2557 นับว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มมากขึ้นกว่าในช่วงปี 2556 อย่างไรก็ ดีทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกที่มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจนมากขึ้นในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว จะเป็นช่วยสนับสนุน ภาคการส่งออกของไทยให้ปรับตัวดีขึ้นได้ ตลอดจนระดับของดอกเบี้ยที่ยังคงที่อยู่ในระดับที่ต่ำ จะเป็นตัวช่วยสนับสนุนการ ขยายตัวของเศรษฐกิจได้ ทั้งนี้ในส่วนของบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด ทั้ง ในส่วนของเศรษฐกิจภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการร่วมกันพิจารณาในที่ประชุมทั้งในระดับกรรมการบริษัท และ ระดับกรรมการบริหาร เพื่อประเมินถึงภาวะเศรษฐกิจ และแนวโน้มในอนาคตอย่างใกล้ชิด โดยจะมีการนำความเสี่ยงที่ร่วมกัน ประเมินดังกล่าว มาใช้ในการวางแผน และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับการภาวะทิศทางเศรษฐกิจใน แต่ละช่วงเวลาอย่างเหมาะสมมาโดยตลอด

## 2. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ

ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศที่เกิดขึ้น จนนำไปสู่เหตุการณ์การชุมนุมทางการเมืองที่ขยายวงกว้างไปอย่าง รวดเร็วในช่วงปลายปี 2556 ภายหลังจากที่รัฐบาลได้ผ่านร่างพ.ร.บ.นิรโทษกรรม ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดความไม่พอใจในหมู่คน จำนวนมาก จนนำไปสู่การชุมนุมเพื่อคัดค้านพ.ร.บ.ดังกล่าว และยกระดับเป็นการชุมนุมเพื่อขับไล่รัฐบาล และปฏิรูปประเทศ จากการชุมนุมซึ่งมีผู้เข้าร่วมชุมนุมเป็นจำนวนมาก ทำให้นายกรัฐมนตรีได้ตัดสินใจประกาศยุบสภาเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 อย่างไรก็ดีผู้ชุมนุมยังคงชุมนุมต่อเพื่อเรียกร้องให้นายกรัฐมนตรีและคณะรัฐมนตรีรักษาการลาออก เพื่อให้เกิดสูญญากาศ ทางการเมือง และเรียกร้องให้มีการปฏิรูปประเทศก่อนการเลือกตั้ง โดยเหตุการณ์การชุมนุมยังคงยืดเยื้อต่อเนื่องมาจนถึงใน ช่วงต้นปี 2556 และมีการยกระดับการชุมนุมโดยการปิดถนนสำคัญหลายสายในกรุงเทพมหานคร และเริ่มเกิดเหตุการณ์รุนแรง ตามจุดต่างๆ จากกลุ่มผู้ไม่ประสงค์ดี จนเป็นเหตุให้มีผู้ได้รับบาดเจ็บและเสียชีวิตเกิดขึ้น จากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการ เมืองที่ทวีความรุนแรงขึ้นดังกล่าว ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภค ซึ่งทั้งนี้หากเหตุการณ์ความขัดแย้งดังกล่าว กิน ระยะยาวนานออกไป อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายใหม่ของบริษัทได้ เนื่องจากผู้บริโภคบางส่วนโดยเฉพาะในเขตพื้นที่กรุงเทพ และปริมณฑล มีการชะลอการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยออกไป เพื่อรอให้สถานการณ์ต่างๆ กลับเข้าสู่ภาวะปกติ อย่างไรก็ดีการ ที่กลยุทธ์ของบริษัทในช่วง 1 – 2 ปีที่ผ่านมา ได้มีการขยายการลงทุนไปยังตลาดภูมิภาค ตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพ อาทิ เช่น ชลบุรี ระยอง ฉะเชิงเทรา และนครราชสีมา รวมทั้งสิ้นแล้ว 6 โครงการ ซึ่งได้รับผลตอบรับจากตลาดที่ค่อนข้างน่าพอใจ ทั้งนี้การที่บริษัทมีการขยายโครงการไปยังตลาดภูมิภาคเพิ่มขึ้นดังกล่าว นับเป็นการบริหารความเสี่ยงเชิงภูมิศาสตร์ประการ หนึ่ง โดยตลาดในส่วนของภูมิภาคนั้น ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความขัดแย้งทางการเมืองที่น้อยกว่าในเขตพื้นที่กรุงเทพ และปริมณฑล ซึ่งเป็นพื้นที่ที่เกิดการชุมนุมทางการเมือง

# **Risk Factors**

In the business operation of the Company, the potential risks affecting to the operation of the Company in the future are as followed;

# 1. Risks arising from economic slow-down

The real estate development sector is a closely linked business sector moving in the same direction as economic conditions. If overall economic conditions are sluggish or slowed down, there is generally impact on consumer confidence and buying power because the decision to buy a residence creates a long-term obligation. Therefore, if future economic conditions or direction are sluggish, the situation will become a factor causing consumers to delay purchases in order to monitor the situation. In last 2013, events occurred in relation to political conflict leading to prolong protesting which caused the closure of several main roads in Bangkok in the beginning of 2014. The aforementioned events have had impact on the economy as a whole with effects on consumer confidence and consideration in residential buying. Consequently, some consumers have made the decision to postpone buying in order to monitor the situation until conditions return to normal.

Risks related to the economic slow-down in 2014 are considered to be greater than the risks faced in 2013. Nevertheless, the direction of the global economic recovery showing clear signs of recovery in developed countries can help support improvements in the Thai export sector while the continuing low interest rates can help support economic growth. The Company has closely monitored and assessed the risks incurred by economic conditions in terms of domestic and foreign economies by considering the situation together in meetings of the Company's board of directors and executives in order to closely evaluate economic conditions and future trends. The aforementioned risks will be properly applied to changes in corporate planning and strategy in concurrence with the direction of economic conditions during each period of time.

### 2. Risks arising from political conflict in Thailand

The political conflict occurring in Thailand rapidly escalated into expanding political protests in late 2013 after the government passed the draft of an amnesty bill triggering widespread dissatisfaction. This discord led to protests against the aforementioned bill. These protests were the upgraded into protests aimed at deposing the government and reforming the country. These protests with such large numbers of participants prompted the prime minister to decide to dissolve parliament on 9 December 2013. Regardless, the protesters kept on protesting in order to demand that the caretaker prime minister and cabinet resign in order to create a political vacuum and demand national reform before an election. These protests have been ongoing and are likely to continue into early 2014. Moreover, the protests have been scaled up with closures of several main roads in Bangkok as the situation has grown in severity at various sites by groups of ill-intentioned people until there have been injuries and deaths. This political unrest with escalating violence has had impact on consumer confidence. If the aforementioned conflicts are prolonged, the Company may be subject to impact on new sales because some consumers, particularly in Bangkok Metropolitan and its surrounding areas, will postpone decisions to buy homes so they can wait and watch for the situation to return to normal. Nevertheless, the Company's strategies for the past couple of years have been geared toward investment in regional markets in various provinces with capacity for such investments, e.g. Chonburi, Rayong, Chacherngsao and Nakhoratchasima, in a total of six projects which have been welcomed by the market rather well. The Company's aforementioned additional project expansion into regional markets is considered one type of geographical risk management. The regional markets have been subject to less impact due to the political conflict than Bangkok Metropolitan and its surrounding areas, which are home to the political protest sites.

# 3. ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ในช่วงปลายปี 2554 ประเทศไทยต้องประสบกับเหตุการณ์อุทกภัยครั้งรุนแรงที่สุดในรอบกว่า 50 ปี ซึ่งได้ส่งผลก ระทบไปในวงกว้าง สร้างความเสียหายมูลค่ารวมสูงกว่า 1.2 ล้านล้านบาท อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ได้รับผลกระทบจาก เหตุการณ์อุทกภัยในครั้งนี้เทั้งในทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ได้ส่งผลให้ผู้บริโภคมีการชะลอการตัดสินใจซื้อ ตัวเลขการโอน กรรมสิทธิ์ปรับลดลงมากกว่าร้อยละ 50 และชะลอตัวต่อเนื่องมาถึงในช่วงต้นปี 2555 โดยเฉพาะโครงการแนวราบในพื้นที่เกิด เหตุอุทกภัยรุนแรง นอกจากนี้ทำให้เกิดการตัดสินใจเปลี่ยนทำเลในการซื้อของผู้บริโภคบางส่วน จากพื้นที่ที่เกิดอุทกภัยรุนแรง ไปยังทำเลที่ไม่เกิดอุทกภัย ตลอดจนอาจมีผู้บริโภคบางส่วนที่อาจมีการเปลี่ยนการตัดสินใจไปซื้อที่อยู่อาศัยประเภทอาคารชุด ทดแทน

ในแง่ของบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงไม่ว่าจะเป็นการเปิดโครงการในหลายทำเล ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ต้น ดังนั้นผลกระทบจากอุทกภัยจึงจำกัดอยู่เพียงบางโครงการเท่านั้น บริษัทยังคงมีโครงการจำนวน มากที่อยู่ในพื้นที่ที่ไม่ประสบกับภัยพิบัติอุทกภัย จึงนับเป็นการบริหารจัดการกระจายความเสี่ยงด้านทำเลที่ตั้ง ซึ่งบริษัทได้ คำนึงถึงมาตั้งแต่ก่อนเกิดเหตุการณ์อุทกภัย นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยมีการขยายโครงการแนวสูงเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2555 นอกจากนี้ทางบริษัทได้มีการขยายโครงการไปยังตลาดภูมิภาค โดยมีการขยาย โครงการไปยังตลาดภูมิภาคแล้วทั้งสิ้น 6 โครงการ ในภาคตะวันออก และตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีมาก

# 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ในช่วงปี 2556 คณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย มีการปรับลดดอกเบี้ยนโยบายลง 2 ครั้ง ในเดือน พฤษภาคม และพฤศจิกายน จากที่ในต้นปีอยู่ที่ร้อยละ 2.75 ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.25 ณ สิ้นปี 2556 ในส่วนของ อัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งเป็นตัวที่จะกระทบกับความสามารถในการซื้อของผู้บริโภค มีการปรับลดลงตามดอกเบี้ยนโยบาย โดยอัตราดอกเบี้ย MLR (ของธนาคารกรุงเทพ) ณ ต้นปี 2557 อยู่ที่อัตราร้อยละ 7.00 ก่อนที่จะปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 6.875 ในช่วงปลายปี

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย หากมีการปรับเพิ่มขึ้นอาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อที่อยู่อาศัยของ ผู้บริโภคได้บ้าง รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทได้ อย่างไรก็ดีความเสี่ยงในการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย ในปี 2557 มีอยู่อย่างจำกัด จากแนวใน้มของอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะทรงตัว หรืออาจปรับลดลงได้บ้าง เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ นอกจากนี้การที่บริษัทมีระดับหนี้สินที่ต่ำ ทำให้ค่าใช้จ่ายทางด้านดอกเบี้ยอยู่ในระดับที่ต่ำเมื่อเทียบกับรายได้ของบริษัท รวม ทั้งบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และบริหารสภาพคล่องทางการเงิน อย่าง รัดกุม อาทิเช่น การออกหุ้นกู้ระยะยาว การออกขายตั๋วแลกเงินเพื่อใช้ในการปรับสภาพคล่องระยะสั้นและลดต้นทุนทางการ เงิน การเจรจากับสถาบันการเงินในการทำสัญญากู้เงินระยะยาวด้วยอัตราดอกเบี้ยที่คงที่ ตลอดจนมีการติดตามสถานการณ์ ทางการเงินทั้งในประเทศ และต่างประเทศ อย่างสม่ำเสมอ โดยจะนำเข้าพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง เพื่อประเมินสถานการณ์ และบริหารจัดการอย่างเหมาะสมได้ทันท่วงที

# 5. ความเสี่ยงจากตันทุนก่อสร้างที่ปรับเพิ่มขึ้น

ทั้งนี้ในช่วงปี 2554 – 2555 ที่ผ่านมา ราคาวัสดุก่อสร้างหลักหลายตัวมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้น โดยมีสาเหตุทั้งจากต้นทุน การผลิตที่สูงขึ้น (Cost Push) ส่วนหนึ่งจากนโยบายรัฐบาลในการปรับขึ้นค่าแรงขึ้นต่ำเป็นวันละ 300 บาท ราคาน้ำมันที่ปรับ เพิ่มขึ้น ฯลฯ นอกจากนี้การที่ราคาวัสดุก่อสร้างปรับเพิ่มขึ้น ยังมีสาเหตุมาจากความต้องการใช้ที่เพิ่มมากขึ้น (Demand Pull) ทั้งจากภาคอสังหาริมทรัพย์ที่มีการขยายตัว มีการก่อสร้างที่มากขึ้นทั้งในส่วนของโครงการอาคารชุด และโครงการแนวราบ มี ความต้องการใช้เพื่อช่อมแซมความเสียหายที่เกิดจากเหตุการณ์อุทกภัย ตลอดจนการใช้ในงานก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภค ขนาดใหญ่ของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดีในช่วงตลอดปี 2556 ราคาน้ำมันมีระดับราคาที่ทรงตัวตลอดทั้งปี และในช่วงครึ่งหลัง ของปี เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่ชะลอตัวลง ทำให้การลงทุน และความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างของกรในมือจำนวนมากจึง จากต้นทุนก่อสร้างที่อาจปรับเพิ่มขึ้นนั้นมีอยู่อย่างจำกัดในช่วงปี 2557 นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องต้นทุน วัสดุก่อสร้างอย่างรัดกุม โดยบริษัทจะทำการซื้อวัสดุหลักเองเป็นส่วนใหญ่ และเนื่องจากบริษัทมีโครงการในมือจำนวนมาก จึง มีอำนาจต่อรองค่อนข้างสูง และสามารถตกลงราคาซื้อกับผู้ขายในลักษณะการซื้อเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้บริษัทยังติดตาม ความเคลื่อนไหวของราคาวัสดุก่อสร้างที่สำคัญอย่างใกล้ชิด ทั้งทิศทางตลาดในประเทศและต่างประเทศ หากพิจารณาเห็นว่ามี แนวโน้มราคาที่จะเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจะทำการตกลงราคาคงที่ไว้ล่วงหน้า ซึ่งบริษัทจะมีการเจาจากบคริมคัญได้รางเหม่ๆ เข้า มาใช้ ตามความเหมาะสม

### 3. Risks arising from natural disasters

At the end of the year 2011, Thailand suffered from the most severe flood crisis in 50 years, which widely caused impacts and damages totaling over 1.2 trillion Baht. The real estate sector was affected directly and indirectly from this situation, resulting to the buying decision of consumers, especially the project located in the severe flood-affected area. In addition, some consumers decided to change locations from severe flood-affected area to no flood-affected area. Some consumers changed their minds to buy accommodation in form of condominium instead.

Regarding to the Company, the risk management is provided to various aspects, such as, the project opening in many areas, which is the original business operation principle of the Company. As a result, the impact of the flood is limited to some projects only. Many projects of the Company are located in no flood-affected areas. It is considered to be the management of risk sharing in terms of location which the Company is aware of this prior to the flood situation. Additionally, the Company also shared the risk of products by expanding more vertical projects in 2012. Furthermore, the Company also expanded the projects to the region market where 6 projects have been launched in the Eastern part and North-eastern part of Thailand.

### 4. Risks arising from interest rate fluctuation

In 2013, the monetary policy committee, Bank of Thailand reduced policy rate for 2 times in May and November. From the rate at the beginning of 2013 at 2.75% was reduced to 2.25% at the end of year. For the minimum loan rate (MLR) of commercial banks, which is the factor influencing on ability to purchase of consumers, was reduced to 6.875% from 7.00% at the beginning of year (refer rate from Bangkok Bank).

Regarding to the fluctuation of interest rate, if it increases, it may affect to the ability to accommodation purchase of consumers, including the financial cost of the Company. However, the risk factor in this aspect was limited in 2014 from the tendency of possibly stable or slightly decreased interest rate for the purpose of stimulating economy. In addition, since the liability of the Company was in the low level, the interest expenses were also low comparing to the revenue of the Company. Plus, the Company strictly managed the risk from interest fluctuation and its financial liquidity, for example, issuing long-term bonds, selling bill of exchange for short-term liquidity adjustment and financial cost reduction, discussing with financial institutes for making long-term agreement with a stable interest rate, regularly following up domestic and international financial circumstance. These issues were discussed in the meeting of Executive Committee every time in order to evaluate and manage situations appropriately and promptly.

### 5. Risks arising from the rise of construction cost

During year 2011 - 2012, the price of main construction materials increased due to the production cost (cost push), the governmental policy on the increment of minimum wage to 300 Baht/day, the increased price of oil, and so on. Moreover, the rise of construction material price also resulted from the demand pull from the real estate sector which constructed more condominiums and horizontal projects, repaired damages arising from the flood crisis, and used in the construction of large public utility project of the Government. However, in 2013 the oil price was steady; and in the second half of year Thailand's economy shown slowdown trend which eased private investment and demand of construction materials. Therefore the risk from increasing of construction cost is quite limit in the year 2014. Also the Company strictly managed the risk of construction material cost by mostly purchasing main materials on its own. Since the Company had many projects, the negotiation power was fairly high and it was able to agree with the seller for big lot purchase. In addition, the Company closely followed up the movement of major construction material price, both the domestic and international marketing direction. In case the Company considered and discovered that the price tendency would be higher, it would establish the fixed price in advance. The Company would negotiate with suppliers for important products, such as, steel, floor deck, roof, etc., in order to determine the fixed price of important construction material throughout the year. Additionally, the Company attempts to find other qualified alternative products and apply new construction technologies as appropriate.

# 6. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานฝีมือในการก่อสร้าง

จากการที่ประเทศไทยมีอัตราการว่างงานอยู่ในระดับที่ต่ำมาก ติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ซึ่งได้ก่อให้เกิด ปัญหาขาดแคลน แรงงานในบางสาขาวิชาชีพ รวมถึงภาคการก่อสร้างและภาคอสังหาริมทรัพย์ที่มีการขยายตัว ภาครัฐมีการขยายการลงทุน ก่อสร้างโครงการสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ทั้งถนน และระบบขนส่งมวลชนแบบราง ประกอบกับการที่ภาคเกษตรกรรมในช่วง ที่ผ่านมามีการเติบโต่ได้ดี ทำให้แรงงานในภาคการก่อสร้างบางส่วนมีการเคลื่อนย้ายกลับภูมิลำเนาเพื่อไปประกอบกสิกรรม ทั้งหมดนี้ส่งผลให้ภาวะการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้างมีความรุนแรงมากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะเป็นปัญหา ต่อเนื่องมายังปี 2557 อย่างไรก็ดีบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงในประเด็นนี้ ด้วยการนำเทคโนโลยีการก่อสร้างใหม่ๆ มาใช้ ทดแทนการก่อสร้างในระบบเดิมบางส่วน ซึ่งสามารถช่วยลดการใช้แรงงานลงได้ อาทิเช่นมีการนำระบบก่อสร้างแบบ Tunnel Form มาใช้ในการก่อสร้างทาวน์เฮ้าส์ และมีการนำระบบ Precast เข้ามาใช้ในการก่อสร้างบ้านเดี๋ยว และอาคารชุด เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแล และศึกษาเทคโนโลยีการก่อสร้างใหม่ๆ ทั้งใน และต่างประเทศ เพื่อดูความเหมาะ สม และนำมาประยุกต์ใช้ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการรักษาผู้รับเหมาเดิมของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการให้ขึ้นงานก่อสร้าง อย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้รับเหมาสามารถเลี้ยงแรงงานของตนได้ การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมาของ บริษัทมาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเลี้ยงสังสรรค์ และการให้รางวัลกับผู้รับเหมาที่มีผลงานดี ตลอดจนมีการกระจายงา นก่อสร้างโดยคำนึงถึงความสามารถ และความถนัดของผู้รับเหมาแต่ละรายเป็นสำคัญ ทั้งนี้บริษัทจะมีผู้จัดการโครงการสาย ก่อสร้าง วิศวกรโครงการ หัวหน้าผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ของผู้รับเหมาแต่ละราย เพื่อควบคุมดูแลงานก่อสร้างของผู้รับเหมาแต่ละราย

# 7. ความเสี่ยงจากมาตรการควบคุมอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อมูลค่าหลักประกัน (Loan to value : LTV)

ในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2553 ทางธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ออกมาตรการป้องกันปัญหาฟองสบู่ในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ โดยออกหลักเกณฑ์ควบคุมธนาคารพาณิชย์ ในการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยระดับราคาต่ำกว่า 10 ล้านบาท โดย ให้การปล่อยกู้ที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมนั้นต้องปล่อยกู้ไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ให้เริ่มมีผลบังคับ ใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ในส่วนของที่อยู่อาศัยประเภทแนวราบ ให้ปล่อยกู้ได้ไม่เกินร้อยละ 95 ของมูลค่าหลักประกัน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 ซึ่งต่อมาได้มีการผ่อนปรนระยะเวลาในการบังคับใช้สำหรับที่อยู่อาศัยแนวราบออกไป อีก 1 ปี เป็นมีผลบังคับใช้ในปี 2556 ซึ่งการบังคับใช้เกณฑ์ LTV นี้ มิใช่การบังคับว่าต้องปล่อยในเกณฑ์ที่กำหนดเท่านั้น หาก แต่เพียงว่า ถ้าธนาคารพาณิชย์ปล่อยสินเชื่ออยู่ในเกณฑ์ LTV ที่กำหนด การคำนวณสินทรัพย์เสี่ยงก็จะใช้น้ำหนักเพียงร้อยละ 35 ของการปล่อยสินเชื่อ แต่หากธนาคารพาณิชย์ปล่อยสินเชื่อมากกว่าเกณฑ์ LTV ที่กำหนด น้ำหนักในการคำนวณสินทรัพย์ เสี่ยง ก็จะเพิ่มเป็นร้อยละ 75 ของการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งจะส่งผลให้อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนหารด้วยสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) และต้นทุนของธนาคารพาณิชย์ปรับเพิ่มขึ้น

ผลของการออกมาตรการควบคุม LTV ดังกล่าว จะทำให้ผู้ที่ต้องการซื้อบ้านจำเป็นที่จะต้องมีเงินออมเพิ่มมากขึ้นก่อนที่ จะซื้อที่อยู่อาศัย หรือในกรณีที่ต้องการขอสินเชื่อในจำนวนที่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด ธนาคารพาณิชย์ก็อาจจะปล่อยในอัตรา ดอกเบี้ยที่สูงขึ้นเพื่อชดเชยต้นทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว อย่างไรก็ดีการออกมาตรการควบคุม LTV ดังกล่าวออกมา บริษัทเชื่อว่า จะส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมที่อยู่อาศัยโดยรวมในระยะยาว โดยในแง่ของบริษัทนับว่ามีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจาก มาตรการดังกล่าวค่อนข้างจำกัด เนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทอยู่ในกลุ่มแนวราบ ตลอดจนกลุ่มลูกค้าเป็นกลุ่ม Real Demand ที่ซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง ซึ่งโดยปกติก่อนตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ลูกค้าจะมีเงินออมบางส่วนอยู่ก่อนแล้ว โดยที่ ผ่านมาลูกค้าจะมีการวางเงินดาวน์กับทางโครงการไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ถึง 10 อยู่แล้ว ดังนั้นผลกระทบจากมาตรการ LTV จึงมีอยู่อย่างจำกัด

# 8. ความเสี่ยงจากปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นของธนาคารพาณิชย์

ในช่วงที่ผ่านมาธนาคารพาณิชย์ มีความเข้มงวดมากขึ้นในการพิจารณาสินเชื่อ ทั้งในส่วนของสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบ การ (Pre-Finance) และสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) และมีแนวใน้มที่ทางธนาคารพาณิชย์จะเข้มงวดมากขึ้นในปี 2557 นี้ ในแง่ของสินเชื่อสำหรับผู้ประกอบการ ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เริ่มเข้มงวดมากขึ้นในการให้การสนับสนุนทางการเงินกับ โครงการในช่วงปีที่ผ่านมา โดยมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกับกลุ่มผู้ที่ไม่เคยมีประสบการณ์ในการทำธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์มาก่อน และกลุ่มของผู้ประกอบการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (Non-listed companies) ซึ่งทำให้ การเข้าถึงแหล่งเงินของบริษัทเหล่านั้นมีความยากยิ่งขึ้น ซึ่งนับเป็นประโยชน์กับอุตสาหกรรมโดยรวมที่ช่วยชะลอการเพิ่มขึ้น ของ Supply ในตลาด ในแง่ของบริษัทนับว่ามีความเสี่ยงจากการเข้าถึงแหล่งเงินที่ต่ำมาก ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีฐานะทางการ เงินที่แข็งแกร่งมาก มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำมากเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ประกอบกับการที่บริษัทมีประวัติ

### 6. Risks arising from lack of skilled labors in construction works

The unemployed rate in Thailand has been in the low level for consecutive years which cause the lack of labors in some fields of work. In addition, by reason of the expanding in construction and real estate sector, the expanding investment in large public utility projects, both roads and railway mass transportation system, of the Government, and the improving growth of the agricultural sector, some labors in the construction sector move to their hometowns for operating agriculture. As a result, the lack of labor in the construction sector was increasingly severe in the past few years. It is estimated that this issue will continue to the year 2013. However, the Company has the policy of risk management in this aspect by applying new construction technologies to replace some previous construction system, which can reduce labors. For example, the tunnel form construction system is applied to the construction of town houses and the precast system is applied to the construction of single houses and condominiums. Moreover, the Company assigns the section responsible for supervising and studying new construction technologies, both domestic and international, in order to consider the appropriateness and application. Additionally, the Company plans to retain the former contractors by continuously and regularly assigning construction works so that contractors are able to support their own labors, building the good relationship with contractors of the Company; such as, holding banquets, awarding contractors having the best performance; and distributing construction works based on skills and abilities of each contractor. The Company will also establish project construction manager, project engineer, head of project construction supervisor, construction works supervisor, and quality control officers to control and oversee construction works of contractors so that the quality of construction works of each contractor will be assured.

# 7. Risk arising from the control measure of loan to value (LTV) ratio

In November, 2010, Bank of Thailand (BOT.) has established the control measure to prevent the economic bubble in real estate business by issuing the criteria supervising commercial banks in home loan at the price below 10 million Baht. It determines that housing loan for condominium must not be over 90% of the security value. This is effective since January 1, 2011 onwards. Afterwards, there is the 1-year extension of enforcement period for the horizontal accommodation, so it will be effective in 2013. The enforcement of this LTV measure is not the control of loan as specified in the measure only, but if the commercial banks loan in the specified LTV criteria, the calculation of BIS ration will be only 35% of the loan. If the commercial banks loan over the specified LTV criteria, the calculation of BIS ration will be added to 75% of the loan. This affects to the ratio of capital dividing by BIS ration and the capital of commercial banks will increase.

The result of such LTV control measure will make persons requiring home purchase to save more money before buying houses. In case that the loan request is in the amount higher than that specified by the measure, commercial banks may loan in the higher interest rate in order to compensate such increasing capital. However, the Company believes that the issuance of LTV control measure will produce advantages to the housing business in the long term. The Company is quite limited to the risk affected from such measure because most products of the Company is in the group of horizontal accommodation and customers are in the real demand group purchasing for the actual application. These customers normally decide before purchasing the accommodations and have some savings. Previously, the customers will deposit the down payment not less than 5-10% to the project, so the impact of LTV measure is limited.

### 8. Risks arising from more stringent loan offerings by commercial banks

Commercial banks have recently become stricter in their consideration of credit and loans concerning both loans for entrepreneurs (pre-finance) and loans for consumers (post-finance). Furthermore, it is likely that commercial banks will become even more stringent in 2014. In terms of pre-financing, commercial banks began to increase stringency in financial support for projects during the past year by setting various additional terms, particularly for groups of people with no previous experience in the real estate business and groups of non-listed companies. Hence, those companies are finding it more and more difficult to access sources of financial support which can be considered an advantage for the industrial sector in helping to increase market supply. Business-wise, risks are incurred with such low access to monetary sources. Due to the Company's strong financial status,

ระเบียบวินัยทางการเงินที่ดีมาอย่างยาวนาน โดยไม่เคยขอเข้ารับการปรับโครงสร้างหนี้ หรือเป็น Non Performing Loans กับ สถาบันการเงินใดๆ เลย แม้ในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจปี 2540 ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับอย่างกล้างขวางจากธนาคารพาณิชย์ ต่างๆ นอกจากนี้บริษัทได้วางแผนทางการเงินอย่างรัดกุม มีการเตรียมสภาพคล่องที่เพียงพอ และสอดคล้องกับแผนการขยาย ธุรกิจของบริษัท โดยทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทได้มีการออกจำหน่ายหุ้นกู้จำนวน 630 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อย ละ 4.75 ผ่านช่องทางของ 4 ธนาคารพันธมิตรของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีการเตรียมวงเงินสินเชื่อทั้งระยะสั้น และระยะ ยาว อย่างเพียงพอสำหรับการขยายธุรกิจตามแผนของบริษัท ตลอดจนมีสภาพคล่องที่เพียงพอรองรับหากเกิดการชะลอตัว ของเศรษฐกิจที่รุนแรงได้

ในส่วนของสินเชื่อสำหรับผู้บริโภค (Post-Finance) ในช่วงปีที่ผ่านมา ธนาคารพาณิชย์ต่างๆ มีความเข้มงวดในการ พิจารณามากขึ้นเช่นเดียวกัน ส่วนหนึ่งเกิดจากตัวเลขหนี้ครัวเรือนที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จากสถานการณ์ ปัจจุบันที่อุตสาหกรรมสินเชื่อบุคคลมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว ได้ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภค โดยผู้ บริโภคมีการนำเงินในอนาคตมาใช้ผ่านทางสินเชื่อส่วนบุคคลต่างๆ อาทิเช่น บัตรเครดิต และสินเชื่อส่วนบุคคลต่างๆ ส่ง ผลให้ความสามารถในการซื้อบ้านของผู้บริโภคลดลง ในขณะเดียวกัน ธนาคารพาณิชย์ก็มีหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดมากขึ้น ในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อให้กับผู้ต้องการซื้อบ้าน ซึ่งทั้งนี้การซื้อที่อยู่อาศัยนั้น ลูกค้าโดยส่วนใหญ่จำเป็นที่จะต้อง อาศัยการขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ประมาณร้อยละ 90 - 95 ของราคาบ้าน ดังนั้นยอดรับรู้รายได้ของบริษัท จึงขึ้น อยู่กับการพิจารณาปล่อยสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ด้วยอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ หากธนาคารพาณิชย์มีความเข้มงวดมากขึ้น อาจทำให้ยอดรับรู้รายได้ของบริษัทปรับลดลงได้ จากการที่ยอดขายจากลูกค้าบางส่วนถูกปฏิเสธสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ แต่ละแห่งอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับเปลี่ยนนโยบายให้สอดคล้องในแต่ละช่วงเวลา นอกจากนี้ทางบริษัทได้ร่วมมือกับธนาคารพาณิชย์บางแห่ง เพื่อเสนอข้อเสนอพิเศษให้เฉพาะกับลูกค้าที่ซื้อบ้านในโครงการของบริษัท อาทิเช่น การปล่อยสินเชื่อ ร้อยละ 100 ของราคาบ้าน อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าท้องตลาดทั่วไป และการผ่อนช้ำระคืนเป็นขั้นบันได เป็นต้น

# 9. ความเสี่ยงจากการสร้างบ้านเสร็จก่อนขาย

ภายหลังวิกฤติเศรษฐกิจ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ได้มีการนำกลยุทธ์การสร้างบ้านเสร็จก่อนขายออกมาใช้ เพื่อสร้าง ความมั่นใจให้กับผู้บริโภค ซึ่งจากกลยุทธ์ดังกล่าวจำเป็นที่จะต้องใช้เงินลงทุนที่สูง อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อสภาพคล่อง ทางการเงิน และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค อย่างไรก็ตามบริษัทมีความเสี่ยงในส่วนนี้ที่ต่ำ อัน เนื่องมาจากบริษัทมีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างละเอียด และมีการวางแผนการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะมี การผสมผสานสินค้าทั้งในส่วนของบ้านสร้างเสร็จ บ้านที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง (Semi Pre Built) และบ้านสั่งสร้าง การขึ้นงาน ก่อสร้างจะเป็นไปตามประมาณการณ์ของยอดขาย นอกจากนี้การที่บริษัทมีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนที่ต่ำ มีนโยบายบริหารเงินสด หมุนเวียนอย่างรัดกุม ประกอบกับการที่บริษัทมีวงเงินคงเหลือจากสถาบันการเงินต่างๆ จำนวนมาก ทำให้บริษัทมีความเสี่ยง ที่จะเกิดการขาดสภาพคล่องทางการเงินที่ต่ำมาก

# 10. ความเสี่ยงในการจัดซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จากความ ต้องการที่อยู่อาศัยที่เพิ่มขึ้นของประชากร ได้ส่งผลให้ราคาที่ดินในบางทำเลมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะใน บริเวณที่ใกล้รถไฟฟ้า ตลอดจนในบริเวณที่มีการพัฒนาสาธารณูปโภคใหม่ๆ เกิดขึ้น เช่น บริเวณส่วนต่อขยายของรถไฟฟ้า แนวรถไฟฟ้าสายใหม่ บริเวณที่มีถนน และทางด่วนตัดขยายผ่าน เป็นต้น รวมถึงการขยายตัวของตลาดภูมิภาค ได้ส่งผลให้ ราคาที่ดินในหลายพื้นที่ในต่างจังหวัดมีราคาที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นรวดเร็วในช่วงที่ผ่านมาเช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ในการซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ นั้นจำเป็นที่จะต้องศึกษาถึงการใช้ประโยชน์ในที่ดินผืนดังกล่าวอย่างละเอียด ทั้งความเป็นไปได้ทางการเงิน การตลาด และต้องพิจารณากฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น พระราชบัญญัติผังเมือง เป็นต้น ทั้งนี้กฎหมายพระราชบัญญัติผังเมืองฉบับใหม่ ที่ประกาศใช้ในปี 2556 มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขการใช้ประโยชน์จากที่ดินในบาง ทำเล ในการซื้อที่ดินจำเป็นที่จะต้องศึกษาการใช้ประโยชน์ในที่ดิน ซึ่งที่อยู่อาศัยบางประเภทอาจไม่สามารถปลูกสร้างได้ในบาง ทำเล ตลอดจนศึกษาถึงข้อกำหนดในเรื่อง อัตราส่วนพื้นที่อาคารรวมต่อพื้นที่ที่ดิน (Floor Area Ratio - FAR) และอัตราส่วนของที่ ว่างต่อพื้นที่อาคารรวม (Open Space Ratio - OSR) ตลอดจนข้อกำหนดในเรื่องเกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ทั้งหมดนี้ ล้วนเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ในการซื้อที่ดิน อย่างไรก็ดีบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงในการซื้อที่ดินอย่างรัดกุม โดยมีการศึกษา ความเป็นไปได้ทางการตลาด การวิเคราะห์ผลตอบแทนที่จะได้รับจากการลงทุนในที่ดินแต่ละแปลงอย่างละเอียด รวมถึงศึกษาข้อ จำกัดทางกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ของที่ดินแต่ละแปลงอย่างละเอียดก่อนตัดสินใจซื้อ โดยการตัดสินใจซื้อที่ดินทุกแปลงจะ ต้องผ่านการพิจารณาโดยรอบคอบ และต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารทุกครั้ง

our debt-equity ratio is very low in comparison to the industry average. Furthermore, the Company has a good history of long-term financial discipline without ever applying for debt restructuring or non-performing loans with any financial institution, even in during the economic crisis in 1997. Hence, the Company is well-known by various commercial banks. Apart from this, the Company has made succinct financial plans with preparation of sufficient liquidity and in concurrence with the Company's plans for business growth. In 2013, the Company discharged debentures valued at 630 million THB with a maturity of three years and an interest rate of 4.75 percent via four of the Company's commercial banks. Moreover, the Company has also prepared sufficient long- and short-term lines of credit for business growth in line with the Company's plans, including sufficient liquidity to handle severe economic deceleration.

In terms of credit for consumers (post finance) last year, commercial banks have also been stricter in their considerations, partly due to the figures for household debts which escalated late last year. The current conditions in which the personal credit industry is enjoying rapid growth have had impact on consumer spending behavior where consumers spend money in advance via personal credit, e.g. credit cards and various personal loans, and this has had the effect of reducing the home buying power of consumers. At the same time, commercial banks have stricter criteria in considering loans for people who want to buy homes. For home purchases, most customers need to rely on loans from commercial banks for approximately 90 – 95 percent of the home price. Therefore, the Company's realized income inevitably depends upon the consideration of commercial banks in granting loans. If commercial banks become stricter, the Company's realized income may be reduced in conjunction with sales due to some customers who are refused loans by commercial banks. Nevertheless, the Company has closely monitored consumer conditions and the policy of each commercial bank in granting loans in order to revise policy as suitable for each period of time. In addition, the Company cooperated with some commercial banks in order to propose special conditions for customers buying homes in the Company's projects, e.g. granting loans for 100 percent of the home price at a lower interest rate than the market and step payment programs, etc.

# 9. Risk arising from the construction of pre-built homes

Following the economic crisis, most entrepreneurs apply the strategy of semi-pre-built homes to create the confidence of consumers. Such strategy is necessary to spend the high cost which probably causes the risk of financial liquidity and the risk arising from the changing behavior of consumers. However, the Company has the low level of such risk because the Company has studied the behavior of consumers thoroughly and established the construction plan efficiently. The plan is to combine the products, such as, pre-built home, semi pre-built home, and built-to-order home. The beginning of the construction depends on the estimation of sales. In addition, since the Company has the low ratio of liability per capital, the strict policy of cash flow management, and the large amount of excess equity in any financial institutes, so the Company has the extremely low risk of financial liquidity shortage.

### 10. Risk factor from land procurement for project development

Over the years, the price of lands in some locations, especially the location nearby sky train and areas providing new developed utilities, such as, extension line of BTS, new line of BTS, extension line of roads and expressways, etc., dramatically increased since the economy and real estate business expanded by reasons of the increasing accommodation demand of citizens and the expansion of regional market. This resulted to the higher price of lands in provincial areas which increased rapidly in such period.

In addition, land procurement for project development is necessary to carefully study the use of such land, including the financial and marketing feasibility, and also consider relevant laws, such as, City Planning Act, etc. However, the new City Planning Act which was announced in 2013 has been modified the use of land in some locations. In acquiring land, it's necessary to study of land use act. Some types of accommodation may be unable to construct in some locations. Also has to study the provisions of Floor Area Ratio – FAR and Open Space Ratio – OSR, including the provisions of the environment permit. All of these are risks that may occur from land acquisition. Nevertheless, the Company strictly manages the risk from land purchase by studying marketing feasibility, deeply analyzing returns obtained from the investment of each land, and studying limitations of laws and other regulations of each land before buying. The decision of land purchase will be considered carefully and approved by the Executive Committee.

# โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

# หลักทรัพย์ของบริษัท

### 1. หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 925,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 825,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้น สามัญ 825,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

จากข้อมูลผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2556 มีจำนวน 114,600,400 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.89 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว และเนื่องด้วยหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็น วีดีอาร์ จำกัด ไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น (ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิก ถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน) เป็นผลทำให้ผู้ถือหุ้นในส่วนที่ไม่ใช่หุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มี สิทธิในการออกเสียงเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.13 และทำให้ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเพียงร้อยละ 21.53 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว จะมีสิทธิ ออกเสียงถึงร้อยละ 25 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ลงทุนผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ล่าสุดของบริษัทได้จากเวบไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th

# 2. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ดังนี้

# 2.1) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2555 รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

| ชื่อเฉพาะหุ้นกู้       | : | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ครั้ง<br>ที่ 1/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558" |
|------------------------|---|--|
| ประเภทของหุ้นกู้       | : | หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                     |
| จำนวนหุ้นกู้           | : | จำนวน 300,000 หน่วย  |
| มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ | : | 1,000 บาท  |
| มูลค่าหุ้นกู้          | : | จำนวน 300 ล้านบาท  |
| วิธีเสนอขาย            | : | เสนอขายเป็นกรณีจำกัดให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่  |
| วันที่ออกหุ้นกู้       | : | วันที่ 13 กรกฎาคม 2555   |
| วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน   | : | วันที่ 15 กรกฎาคม 2558   |
| อัตราดอกเบี้ย          | : | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี  |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย      | : | ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ปีละ 4 ครั้ง  |
| การชำระคืนเงินต้น      | : | ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 15 กรกฎาคม 2558  |
| การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด  | : | ไม่มี  |
| ผู้จัดการการจำหน่าย    | : | บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด (มหาชน)   |
| นายทะเบี่ยนหุ้นกู้     | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  |
| ตลาดรองของหุ้นกู้      | : | สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย   |
|                        |   |  |

# **Shareholding Structure and Management**

# **Corporate securities**

### 1. Ordinary Shares

As of December 31, 2013, the Company had registered capital equivalent to 925,000,000 Baht, of which 825,000,000 Baht was paid-up. This comprises 825,000,000 ordinary shares carrying a par value of 1 Baht per share.

According to Thai NVDR Co., Ltd.'s data, 114,600,400 of the Company's ordinary shares were held by investors investing through non-voting depository receipts (NVDRs) as of August 31, 2013, representing 13.89% of all paid-up shares. As such shares are not entitled to a voting right (except for a decision to delist the stock), the holders of non-NVDR shares have 16.13% more of the voting right. As a result, holders of only 21.53% of the paid-up ordinary shares will have a voting right equal to 25% of all voting shares. The investors can check the most updated names of company's stock holders investing through Thai NVDR Co.,Ltd. at The Stock Exchange of Thailand's website (www.set.or.th)

#### 2. Debentures

As of December 31, 2013, the company had outstanding debentures as below.

### 2.1) Unsecured debentures No.1/2012 Details of debentures as below.

| Debentures' name   | : Unsubordinated and Unsecured Debentures of Lalin Property Public Company Limited No. 1/2012 Due B.E. 2015        |
|--------------------|--|
| Types of Debenture | : Name registered certificate, Unsubordinated, Unsecured, and without debenture holder's representative Debentures |
| Amount             | : 300,000 Units  |
| Subscription Price | : 1,000 Baht   |
| Value              | : 300 Million Baht   |
| Offering           | : Private Placement to Institute Investor and High net worth (II/HNW)  |
| Issue Date         | : July 13, 2012  |
| Maturity Date      | : July 15, 2015  |
| Interest Rate      | : Fixed coupon rate of 5.25%   |
| Interest Payment   | : Quarterly  |
| Principal Payment  | : Bullet principal payment at maturity on July 15, 2015  |
| Early Redemption   | : None   |
| Underwriter        | : Asia Plus Securities Public Company Limited  |
| Registrar          | : Bangkok Bank Public Company Limited  |
| Secondary Market   | : Thai BMA   |

# 2.2) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 2/2555 รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

| ชื่อเฉพาะหุ้นกู้       | : | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ครั้ง<br>ที่ 2/2555 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558" |
|------------------------|---|--|
| ประเภทของหุ้นกู้       | : | หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                     |
| จำนวนหุ้นกู้           | : | จำนวน 500,000 หน่วย  |
| มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ | : | 1,000 บาท  |
| มูลค่าหุ้นกู้          | : | จำนวน 500 ล้านบาท  |
| วิธีเสนอขาย            | : | เสนอขายเป็นกรณีจำกัดให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่  |
| วันที่ออกหุ้นกู้       | : | วันที่ 13 กันยายน 2555   |
| วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน   | : | วันที่ 13 กันยายน 2558   |
| อัตราดอกเบี้ย          | : | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.30 ต่อปี  |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย      | : | ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ปีละ 4 ครั้ง  |
| การชำระคืนเงินต้น      | : | ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 13 กันยายน 2558  |
| การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด  | : | ไม่มี  |
| ผู้จัดการการจำหน่าย    | : | ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)<br>ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)  |
| <br>นายทะเบียนหุ้นกู้  | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  |
| <br>ตลาดรองของหุ้นกู้  | : | สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย   |

# 2.3) หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2556 รายละเอียดสำคัญของหุ้นกู้ดังนี้

| ชื่อเฉพาะหุ้นกู้       | : | หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกันของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)<br>ครั้งที่ 1/2556 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2559" |
|------------------------|---|---|
| ประเภทของหุ้นกู้       | : | หุ้นกู้ชนิดระบุซื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                                    |
| จำนวนหุ้นกู้           | : | จำนวน 630,000 หน่วย   |
| มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ | : | 1,000 บาท   |
| มูลค่าหุ้นกู้          | : | จำนวน 630 ล้านบาท   |
| วิธีเสนอขาย            | : | เสนอขายเป็นกรณีจำกัดให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่   |
| วันที่ออกหุ้นกู้       | : | วันที่ 26 กรกฎาคม 2556  |
| วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน   | : | วันที่ 26 กรกฎาคม 2559  |
| อัตราดอกเบี้ย          | : | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.75 ต่อปี   |
| กำหนดชำระดอกเบี้ย      | : | ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ปีละ 4 ครั้ง   |
| การชำระคืนเงินต้น      | : | ชำระเงินต้นในวันครบกำหนดไถ่ถอน คือ วันที่ 26 กรกฎาคม 2559   |
| การไถ่ถอนคืนก่อนกำหนด  | : | ไม่มี   |
| ผู้จัดการการจำหน่าย    | : | ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)   |
|                        |   | ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)   |
|                        |   | ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  |
|                        |   | ธนาคารยูโอบี่ จำกัด (มหาชน)   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้      | : | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)   |
| ตลาดรองของหุ้นกู้      | : | สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย  |
|                        |   |   |

# 2.2) Unsecured debentures No.2/2012 Details of debentures as below.

| Debentures' name   | : | Unsubordinated and Unsecured Debentures of Lalin Property Public Company Limited No. 2/2012 Due B.E. 2015        |
|--------------------|---|--|
| Types of Debenture | : | Name registered certificate, Unsubordinated, Unsecured, and without debenture holder's representative Debentures |
| Amount             | : | 500,000 Units  |
| Subscription Price | : | 1,000 Baht   |
| Value              | : | 500 Million Baht   |
| Offering           | : | Private Placement to Institute Investor and High net worth (II/HNW)  |
| Issue Date         | : | September 13, 2012   |
| Maturity Date      | : | September 13, 2015   |
| Interest Rate      | : | Fixed coupon rate of 5.30%   |
| Interest Payment   | : | Quarterly  |
| Principal Payment  | : | Bullet principal payment at maturity on September 13, 2015   |
| Early Redemption   | : | None   |
| Underwriter        | : | CIMB Thai Bank Public Company Limited United Overseas Bank (Thai) Public Company Limited                         |
| Registrar          | : | Bangkok Bank Public Company Limited  |
| Secondary Market   | : | Thai BMA   |

## 2.3) Unsecured debentures No.1/2013 Details of debentures as below.

| Debentures' name   | : Unsubordinated and Unsecured Debentures of Lalin Property Public Company Limited No. 1/2013 Due B.E. 2016   |
|--------------------|---|
| Types of Debenture | : Name registered certificate, Unsubordinated, Unsecured, and without debenture holder's representative Debentures  |
| Amount             | : 630,000 Units   |
| Subscription Price | : 1,000 Baht  |
| Value              | : 630 Million Baht  |
| Offering           | : Private Placement to Institute Investor and High net worth (II/HNW)   |
| Issue Date         | : July 26, 2013   |
| Maturity Date      | : July 26, 2016   |
| Interest Rate      | : Fixed coupon rate of 4.75%  |
| Interest Payment   | : Quarterly   |
| Principal Payment  | : Bullet principal payment at maturity on July 26, 2016   |
| Early Redemption   | : None  |
| Underwriter        | <ul> <li>Thanachart Bank Public Company Limited</li> <li>Bank of Ayudhya Public Company Limited</li> <li>CIMB Thai Bank Public Company Limited</li> <li>United Overseas Bank (Thai) Public Company Limited</li> </ul> |
| Registrar          | : Bangkok Bank Public Company Limited   |
| Secondary Market   | : Thai BMA  |

# รายชื่อผู้กือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2556

ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2556 ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น มีดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น            | จำนวนหุ้น   | ร้อยละ |
|-------|------------------------------|-------------|--------|
| 1     | นายไชยยันต์ ชาครกุล          | 283,502,750 | 34.36  |
| 2     | นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์   | 233,502,750 | 28.30  |
| 3     | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 114,600,400 | 13.89  |
| 4     | นายธนกฤต ไสยมรรคา            | 25,848,300  | 3.13   |
| 5     | Chase Nominees Limited 1     | 25,000,000  | 3.03   |
| 6     | Mr. Kenneth Rudy Kamon       | 22,858,100  | 2.77   |
| 7     | นายสุพรต เลิศฤทธิ์พันธุ์     | 15,535,800  | 1.88   |
| 8     | นายชัยพร ริ้วตระกูล          | 10,255,600  | 1.24   |
| 9     | นายทศพล ไสยมรรคา             | 9,879,800   | 1.20   |
| 10    | นายชนะ โตวัน                 | 7,700,000   | 0.93   |

# ทั้งนี้บริษัทฯ มีกลุ่มบุคคลที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน และออกเสียงไปในทิศทางเดียวกันดังรายชื่อต่อไปนี้

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น               | จำนวนหุ้น   | ร้อยละ |
|-------|---------------------------------|-------------|--------|
|       | กลุ่มนายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์ |             |        |
| 1     | นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์      | 233,502,750 | 28.30  |
| 2     | นางเพทาย วัชวรัคคาวงศ์          | 5,000,000   | 0.61   |
|       | กลุ่มนายไชยยันต์ ชาครกุล        |             |        |
| 3     | นายไชยยันต์ ชาครกุล             | 283,502,750 | 34.36  |
| 4     | นางกรรณิการ์ ชาครกุล            | 5,000,000   | 0.61   |
| 5     | นายชูรัชฎ์ ชาครกุล              | 2,500,000   | 0.30   |
| 6     | นางสาวอุษณา ชาครกุล             | 2,500,000   | 0.30   |

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และ การจ่ายเงินปันผลนั้นไม่กระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มา พิจารณาประกอบ เช่นการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องของบริษัทฯ การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นตามความ เหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2556 บริษัทประกาศจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 0.245 บาท ต่อหุ้น ซึ่งในบรรยากาศปกติ หุ้นของบริษัทจะให้ผลตอบแทนที่ดีกว่าเงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์โดยทั่วไป

# ประวัติการจ่ายเงินปันผลที่ผ่านมา

|                          | 2550   | 2551   | 2552   | 2553   | 2554   | 2555   | 2556   |
|--------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| กำไรสุทธิ/หุ้น (บาท)     | 0.1456 | 0.2168 | 0.3018 | 0.3958 | 0.3557 | 0.3263 | 0.5083 |
| เงินปันผลจ่าย/หุ้น (บาท) | 0.06   | 0.09   | 0.135  | 0.185  | 0.18   | 0.18   | 0.245  |
| เงินปันผล/กำไรสุทธิ (%)  | 41.20% | 41.51% | 44.73% | 46.74% | 50.60% | 55.16% | 48.20% |

# Top 10 major Shareholders as of August 30, 2013

As of August 30, 2013, the top 10 Shareholders as recorded in the Shareholder Registrar are presented as follows.

| No. | Name of Shareholder         | Number of Shares | %     |
|-----|-----------------------------|------------------|-------|
| 1   | Mr.Chaiyan Chakarakul       | 283,502,750      | 34.36 |
| 2   | Mr.Taveesak Watcharakkawong | 233,502,750      | 28.30 |
| 3   | Thai NVDR Co.,Ltd.          | 114,600,400      | 13.89 |
| 4   | Mr.Tanakrit Saimuckka       | 25,848,300       | 3.13  |
| 5   | Chase Nominees Limited 1    | 25,000,000       | 3.03  |
| 6   | Mr. Kenneth Rudy Kamon      | 22,858,100       | 2.77  |
| 7   | Mr.Supoth Lerdritipan       | 15,535,800       | 1.88  |
| 8   | Mr.Chaiporn Rewtakoon       | 10,255,600       | 1.24  |
| 9   | Mr.Tosapond Saimuckka       | 9,879,800        | 1.20  |
| 10  | Mr.Chana Torwon             | 7,700,000        | 0.93  |

Company has group of shareholder which might vote in the same direction as follow.

| No. | Name of Shareholder                  | Number of Shares | %     |
|-----|--------------------------------------|------------------|-------|
|     | Group of Mr.Taveesak Watcharakkawong |                  |       |
| 1   | Mr.Taveesak Watcharakkawong          | 233,502,750      | 28.30 |
| 2   | Mrs.Paetai Watcharakkawong           | 5,000,000        | 0.61  |
|     | Group of Mr.Chaiyan Chakarakul       |                  |       |
| 3   | Mr.Chaiyan Chakarakul                | 283,502,750      | 34.36 |
| 4   | Mrs.Kannika Chakarakul               | 5,000,000        | 0.61  |
| 5   | Mr.Churat Chakarakul                 | 2,500,000        | 0.30  |
| 6   | Miss.Usana Chakarakul                | 2,500,000        | 0.30  |

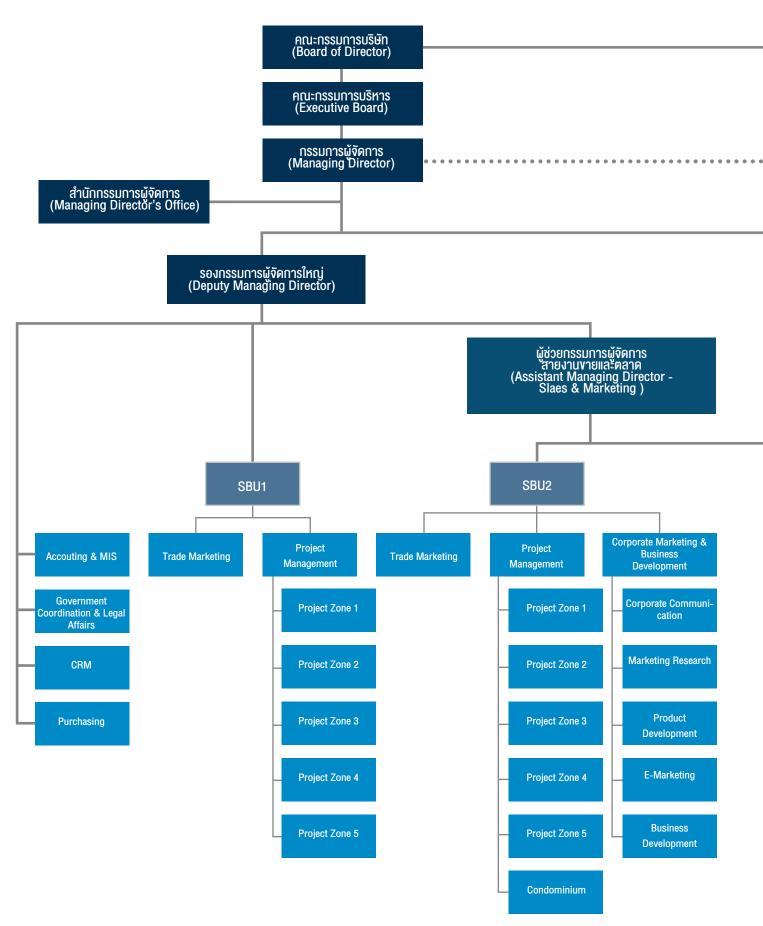
# Dividend payment policy

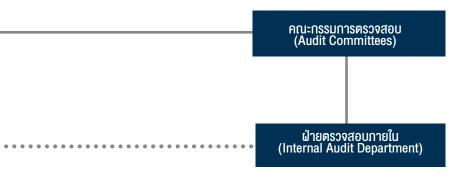
The Company has a policy to provide dividends in the rate of not less than 30 percent of net profit after taxes, barring any exceptional circumstances and so long as such payment does not significantly affect the normal operations of the Company. The decision to offer dividends takes into account various factors, such as the Company's operating performance and financial status; liquidity; business expansion; and other factors relating to corporate administration. The dividend pay-out must be approved by Shareholders as appropriate, as well as the Board of Directors. In 2013, the Company announced a dividend payment to Shareholders in the rate of 0.245 Baht per share. Under normal conditions, the Company's shares provide a dividend that is higher than the interest deposit rate quoted by most commercial banks.

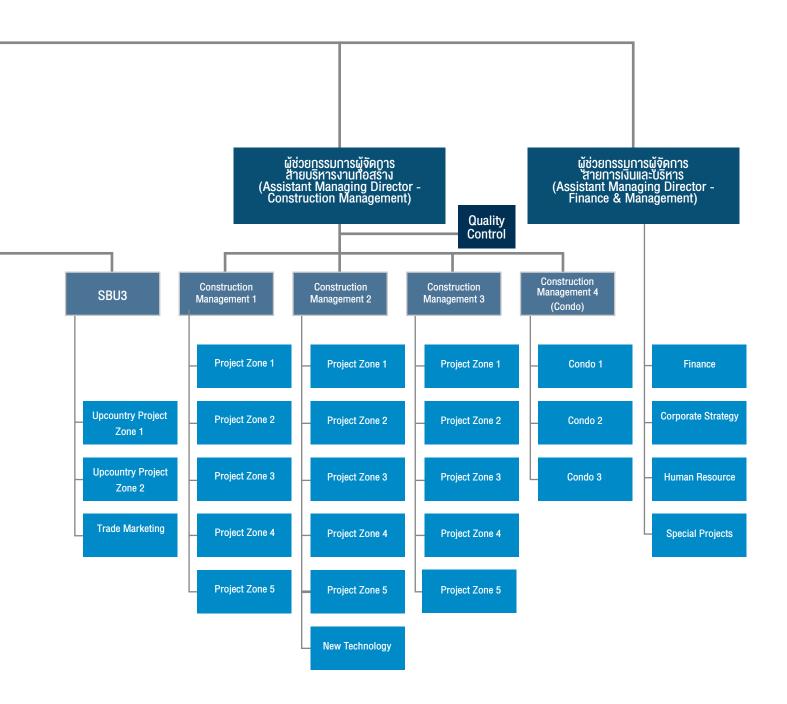
## **Historical Dividend Payments**

|                                | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   |
|--------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Net Profit / Share (Baht)      | 0.1456 | 0.2168 | 0.3018 | 0.3958 | 0.3557 | 0.3263 | 0.5083 |
| Dividend Paid / Share (Baht)   | 0.06   | 0.09   | 0.135  | 0.185  | 0.18   | 0.18   | 0.245  |
| Dividend Paid / Net Profit (%) | 41.20% | 41.51% | 44.73% | 46.74% | 50.60% | 55.16% | 48.20% |

# โครงสร้างองค์กร







# โครงสร้างการจัดการ

# 1) คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2556 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน โดยในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระรวมอยู่ 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-สกุล                                | ตำแหน่ง                                      |
|--|--|
| 1. นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์            | ประธานกรรมการ                                |
| 2. นายไชยยันต์ ชาครกุล                   | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร               |
| 3. นายสุวรรณ แทนสถิตย์                   | กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายนิพัทธ์ จิตรประสงค์                | กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 5. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล                 | กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 6. นายณัฐ สง่าสงเคราะห์                  | กรรมการ และกรรมการบริหาร                     |
| 7. นายซูรัชฏ์ ชาครกุล                    | กรรมการ และกรรมการบริหาร                     |
| การยับี้คำบาจยกพับตามหนังสืดรับรองบริษัท | าที่จำบาบทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้าย          |

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทมีจำนวนทั้งสิน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์ 2. นายไชยยันต์ ชาครกุล 3. นายณัฐ สง่าสงเคราะห์ สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

# ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- 1. มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ กำกับและควบคุมดูแลให้ ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
- 4. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งหรืออย่างใด เว้นแต่เรื่อง ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5. รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น
- 6. จัดให้มีการประชมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 7. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท
- 8. ห้ามประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขัน กับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

# 2) คณะผู้บริหารบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

| ชื่อ-สกุล                   | ตำแหน่ง                                       |
|-----------------------------|---|
| 1. นายไชยยันต์ ชาครกุล      | กรรมการผู้จัดการ                              |
| 2. นายณัฐ   สง่าสงเคราะห์   | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่                       |
| 3. นายชูรัชฎ์ ชาครกุล       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                       |
| 4. นายกร ธนพิพัฒนศิริ       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ                       |
| 5. นายณรงค์   สง่าสงเคราะห์ | ผู้อำนวยการอาวุโส สายบริหารงานก่อสร้างโครงการ |
| 6. นางขนิษฐา ธรรมวิเศษ      | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และสารสนเทศ                |
| 7. นายเสรี สินธุอัสว์       | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                          |

# **Management Structure**

# The Board of Directors

In 2013, the Board of Directors convened a total of 5 meetings and as of December 31, 2013, the Board had 7 members. Of this number, 3 were Independent Directors, with details as follows.

| Name of Director                | Position   |
|---------------------------------|--|
| 1. Mr. Taveesak Watcharakkawong | Chairman   |
| 2. Mr. Chaiyan Chakarakul       | Director & Executive Chairman                                    |
| 3. Mr. Suvarn Thansathit        | Director, Independent Director & Chairman of the Audit Committee |
| 4. Mr. Niputh Jitprasonk        | Director, Independent Director & Member of the Audit Committee   |
| 5. Mr. Satit Chanjavanakul      | Director, Independent Director & Member of the Audit Committee   |
| 6. Mr. Nat Sangarsongkogk       | Director & Executive Director                                    |
| 7. Mr. Churat Chakarakul        | Director & Executive Director                                    |
|                                 |  |

Mr. Seri Sintuas serves as Company Secretary.

The Company's Directors authorized to enter into binding obligations in accordance with the Company's Articles of Association comprise a total of 3 Directors as follows.

1. Mr. Taveesak Watcharakkawong 2. Mr. Chaiyan Chakarakul 3. Mr. Nat Sangarsongkogk Two in three of the following individuals are authorised signatories, together with the Company seal.

## Scope of duties and authorities of the Board of Directors

- 1. Manage the Company in accordance with laws, the objectives, Articles of Association and resolutions of Shareholders' Meetings
- 2. Formulate policies and determine the direction for operations, financial management and business risk management; oversee management operations in line with the predetermined policies with efficiency and effectiveness
- 3. Consistent responsibility to Shareholders; protect the interests of Shareholders; disclose information with accuracy, completeness, to standard and with transparency
- 4. Authority to appoint any number of Directors as Executive Directors for performing one or more tasks, except those prescribed by law as requiring the mandate of Shareholder's Meeting resolutions.
- 5. Transactions in which Directors or other individuals may have a potential conflict of interest or vested interest, or any other form of conflict of interest with the Company obligate the said Director to refrain from exercising or casting votes concerning the matter in question
- 6. Board of Directors' Meetings are required to be held at least every 3 months
- 7. Regular Shareholders' Meetings are to be organised within 4 months of the end of the Company's accounting year.
- 8. Directors may not engage in any business or have shareholdings in other juristic persons of a similar nature with the Company's business, or that are competitors to the Company, except as informed to Shareholders prior to appointment as a Director

### Management

As of December 31, 2013, the Company's Management Board comprised 7 individuals as follows.

| Name of Director             | Position                                  |
|------------------------------|---|
| 1. Mr. Chaiyan Chakarakul    | Managing Director                         |
| 2. Mr. Nat Sangarsongkogk    | Deputy Managing Director                  |
| 3. Mr. Churat Chakarakul     | Assistant Managing Director               |
| 4. Mr. Korn Thanapipatsiri   | Assistant Managing Director               |
| 5. Mr. Narong Sangarsongkogk | Senior Project Construction Director      |
| 6. Mrs. Kanittha Tumviseth   | Accounting and Information System Manager |
| 7. Mr. Seri Sintuas          | Finance Manager                           |

# ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ซึ่งหมายถึง

- การอนุมัติการจัดซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้าง และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ไม่รวมถึงการจัดซื้อที่ดิน
- การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้
   รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ไม่รวมการกู้ยืม และการค้ำประกัน
- ทั้งนี้การดำเนินการของกรรมการผู้จัดการดังกล่าว จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการทำรายการที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

# 3) เลขานุการบริษัท

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการ บริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นและกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเสรี สินธุอัสว์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท แทนนาย ณัฐ สง่าสงเคราะห์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2556 เป็นต้นไปจนกระทั่งปัจจุบัน

# **ง**อบเ**ง**ตอำนาจหน้าที่งองเลงานุการบริษัท

- 1. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและข้อพึ่งปฏิบัติที่ดี
- 2. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องทราบและติดตามการปฏิบัติตาม มติและนโยบาย
- 3. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของ บริษัท ที่คณะกรรมการต้องทราบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการ เปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- 4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 5. จัดทำ และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และเอกสารสำคัญอื่นๆ เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงาน ประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 6. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัท ตามระเบียบและ ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 7. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- 8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- 9. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือ ตามที่คณะ กรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

# Scope of authorities and responsibilities of the Managing Director

The Managing Director is responsible for performing any ordinary operating activities as assigned by the Board of Directors or the Executive Committee specified under the rules and regulations of the company. The ordinary operating activities of the company are defined as follows:

- To approve the purchase of the construction material and any relevant services for the benefits of the company.

  This shall not include the purchase of the land.
- To approve the operating expenses, selling and administrative expenses and investments to be in accordance with the budget approved by the Board of Director or the Executive Committee. This shall not include any loans or guarantee.
- Such Managing Director shall not perform any operations that may lead him or any person to have a conflict of interest with the company or the subsidiaries.

# 3) Company Secretary

The appointment of the Company Secretary relies on the discretion of the Company's board of directors because the board of directors is responsible for the appointment of a Company Secretary to handle meetings of the Company's board of directors, shareholders' meetings and various activities of the Company's board of directors in order to help the board of directors and the Company practice in compliance with related laws and regulations. At Board of Directors Meeting 3/2556 on 13 August 2013 Mr. Seri Sintuas was appointed to the position of Company Secretary to replace Mr. Nat Sangarsongkogk. The appointment became effective as of 14 August 2016 onward until the present.

# **Company Secretary Scope of Authority and Duties**

- 1. Manages shareholders' meetings and board of directors' meetings in compliance with the law as well as the Company's rules and regulations as well as the code of best practice.
- 2. Reports resolutions and policy of the Company's board of directors and shareholders to the executives involved and monitors practice in compliance with resolutions and policies.
- 3. Offers preliminary advice to the Company's board of directors on issues involving the law and the Company's rules and regulations as required by the board of directors and monitors practice for accurate and regular compliance, including reports on changes in legal specifications relevant to the directors.
- 4. Records minutes to the shareholders' meetings and meetings of the Company's board of directors, including follow-up on practice in compliance with resolutions passed by the meetings of shareholders and the Company's board of directors.
- 5. Compiles and stores reports on stakeholders reported by the directors and executives in addition to other important certificates or documents, e.g. company registration, letters scheduling meetings of the Company's board of directors, minutes to the meetings of the Company's board of directors, annual reports and letters scheduling shareholders' meetings with the minutes to shareholders' meetings.
- 6. Handles disclosure of information and informative reports under obligation to report to the agencies regulating the Company in compliance with the official rules, regulations and specifications of those agencies.
- 7. Contacts and communicates with general shareholders to inform them of various rights or privileges granted to shareholders and to also keep them informed about Company news.
- 8. Handles the activities of the Company's board of directors.
- 9. Performs other tasks as stipulated by the law or as assigned by the Company's board of directors or as notified by the Capital Market Supervisory Board.

# 4) ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

## (ก) ค่าตอบแทนกรรมการปี 2556

|                               |  |                          | การเข้าร่วมประชุม         |  | ผลตอบแทน  |      |
|-------------------------------|--|--------------------------|---------------------------|--|---|------|
| ชื่อ - สกุล                   | ตำแหน่ง  | คณะ<br>กรรมการ<br>บริษัท | คณะ<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบ | เบี้ยประชุม<br>คณะ<br>กรรมการ<br>บริษัท<br>(ล้านบาท) | ค่าตอบแทน<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>รายปี<br>(ล้านบาท) |      |
| 1. นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์ | ประธานกรรมการ                                    | 5/5                      | -                         | 0.05   | -   | 0.05 |
| 2. นายไชยยันต์ ชาครกุล        | กรรมการ และ<br>ประธานกรรมการบริหาร               | 5/5                      | -                         | 0.05   | -   | 0.05 |
| 3. นายสุวรรณ แทนสถิตย์        | กรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5                      | 5/5                       | 0.05   | 0.50  | 0.55 |
| 4. นายนิพัทธ์ จิตรประสงค์     | กรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ       | 5/5                      | 5/5                       | 0.05   | 0.40  | 0.45 |
| 5. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล      | กรรมการ กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ       | 4/5                      | 4/5                       | 0.04   | 0.40  | 0.44 |
| 6. นายณัฐ สง่าสงเคราะห์       | กรรมการ และกรรมการบริหาร                         | 5/5                      | -                         | 0.05   | -   | 0.05 |
| 7. นายซูรัชฎ์ ชาครกุล         | กรรมการ และกรรมการบริหาร                         | 5/5                      | -                         | 0.05   | -   | 0.05 |
| รวม                           |  |                          |                           | 0.34   | 1.30  | 1.64 |

# (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร ปี 2556

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร ณ สิ้นปี 2556 ซึ่งอยู่ในรูปเงินเดือน ค่าเลี้ยงรับรอง ค่าน้ำมัน รถ และโบนัส รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 26.71 ล้านบาท

# 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี

# 5) บุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญอย่างสูงกับบุคลากรของบริษัท โดยมีสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน อาทิเช่น

- สวัสดิการเงินกู้ยืมเพื่อซื้อที่อยู่อาศัย จากธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- บัตรประกันสุขภาพ
- สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ อาทิเช่น อุปสมบท มงคลสมรส คลอดบุตร เจ็บป่วย ที่อยู่อาศัยประสบภัย พิบัติ และ กรณีบิดา มารดา บุตร คู่สมรส หรือพนักงานเสียชีวิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในสถานที่ทำงานของพนักงาน จึงมีการฝึกซ้อมหนีภัยกรณีเกิดอัคคีภัย จัดให้มีระบบป้องกันภัย เป็นประจำทุกปี ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรม 5 ส ในองค์กร และได้จัดให้มีการตรวจเซ็คความปลอดภัย ของลิฟท์โดยสารในอาคารเป็นประจำทุกเดือน

ณ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 352 คน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) โดยแยกเป็นแต่ละสาย งานหลักดังต่อไปนี้

# 4) Remuneration for Directors and Management

### 1. Monetary remuneration

|                                 |  | # of attended        |                    | Remuneration                        |                            | Total Amount<br>(₿Million) |
|---------------------------------|--|----------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Name of Directors               | Position   | Board of<br>Director | Audit<br>Committee | Meeting<br>Allowance<br>(\$Million) | Remuneration<br>(BMillion) |                            |
| Mr.Taveesak     Watcharakkawong | Chairman   | 5/5                  | -                  | 0.05                                | -                          | 0.05                       |
| 2. Mr. Chaiyan Chakarakul       | Director & Executive Chairman  | 5/5                  | -                  | 0.05                                | -                          | 0.05                       |
| 3. Mr. Suvarn Thansathit        | Director, Independent Director & Chairman of the Audit Committee     | 5/5                  | 5/5                | 0.05                                | 0.50                       | 0.55                       |
| 4. Mr. Niputh Jitprasonk        | Director, Independent Director<br>& Member of the Audit<br>Committee | 5/5                  | 5/5                | 0.05                                | 0.40                       | 0.45                       |
| 5. Mr. Satit Chanjavanakul      | Director, Independent Director<br>& Member of the Audit<br>Committee | 4/5                  | 4/5                | 0.04                                | 0.40                       | 0.44                       |
| 6. Mr. Nat Sangarsongkogk       | Director & Executive Director  | 5/5                  | -                  | 0.05                                | -                          | 0.05                       |
| 7. Mr. Churat Chakarakul        | Director & Executive Director  | 5/5                  | -                  | 0.05                                | -                          | 0.05                       |
| <b>ะว</b> ม                     |  |                      |                    | 0.34                                | 1.30                       | 1.64                       |

(b) Remuneration for Executive Directors and management as of the end of 2013 was provided in the form of salary, transportation allowance and bonuses, totaling 26.71 million Baht.

### 2. Other remuneration

- none

## 5) Personnel

The Company accords a high importance to its personnel and offers various benefits for employees, such as:

- 1. Housing loans, provided by the Government Housing Bank
- 2. Provident funds
- 3. Social security
- 4. Financial assistance for various events such as entering the monkhood, marriage, maternity leave, injury, housing, natural disasters, or death of an employee or their immediate relatives and spouse.

Moreover, the Company values the importance of safety in the workplace. Consequently, the company has organized annually fire drills and activities related to safety. Also, the company has promoted 5S activity in organization, and arranged to check the elevator in company's building monthly.

As of December 31, 2013, the Company had a total of 352 employees (not including Directors and management), categorized according to the major operations as follows.

|                   | ประจำ | ชั่วคราว | รวม |
|-------------------|-------|----------|-----|
| ประจำโครงการ      | 95    | -        | 95  |
| สายงานก่อสร้าง    | 105   | 33       | 138 |
| ประจำสำนักงานใหญ่ | 119   | -        | 119 |
| รวม               | 319   | 33       | 352 |

ในปี 2556 พนักงานมีผลตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัสรวมทั้งสิ้น 112.80 ล้านบาท

# นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณา ถึงความจำเป็นและวางแผนการฝึกอบรมประจำปีให้แก่พนักงานในทุกระดับ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ อันจะส่งผลให้สินค้าและบริการของบริษัท มีคุณภาพ และได้รับความพึงพอใจสูงสุดจากลูกค้า ซึ่งถือเป็นปณิธานสูงสุดของ บริษัทด้วยการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่พนักงานเข้างาน จะต้องผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ และหลักสูตรการเป็น ผู้มีหัวใจในการให้บริการ (Service Mind) และหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในบริษัทฯ และโครงการ รวมทั้งหลักสูตร ตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ทั้งหลักสูตรปกติ และโครงการพิเศษ สำหรับพนักงานทั่วไปและผู้บริหาร อาทิการฝึกอบรมให้บริการ และการขาย การฝึกอบรมมาตรฐานการควบคุมงาน และคุณภาพโครงการ ตลอดจนหลักสูตรปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) และ หลักสูตร Mini MBA สำหรับผู้บริหารของบริษัท

นอกจากการพัฒนาบุคลากรทุกระดับตามแผนการฝึกอบรมประจำปีแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีแผนการพัฒนาบุคลากรที่ มีศักยภาพสูง (Star) ไว้โดยเฉพาะ (Individual Development Programs) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถในระดับที่สูงขึ้น และ สามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ในอนาคตต่อไป



|               | Full-time | Part-time | Total |
|---------------|-----------|-----------|-------|
| Project Sites | 95        | -         | 95    |
| Construction  | 105       | 33        | 138   |
| Head Office   | 119       | -         | 119   |
| Total         | 319       | 33        | 352   |

In 2013, employees received remuneration in the form of salaries and bonuses totaling 112.80 million Baht.

# Personnel development policies

The Company has a policy encouraging systematic and ongoing human resources development. As necessary, the Company prepares the annual employee training plan for staff at all levels of the organization, to enhance their knowledge and capabilities. This in turn leads to pay-offs reflected in the quality of the Company's products and services for ultimate customer satisfaction, which is the highest ideal of the business. Personnel development begins as soon as an employee is hired, with obligatory orientation, courses to instill a service minded approach and other programs relevant to their job in the Company. In addition, the annual training plans provide for normal training courses and special training projects targeting both general employees and management. Programs include training for service and sales; training for work supervision and project quality standards; as well as MBA and Mini MBA programs for the Company's management.

In addition to personnel development as per the annual training plan, the Company has set up a special personnel development department for 'star' employees with exceptional potential. They are offered Individual Development Programs to enhance their knowledge and skills, with a view to assuming management positions in the future.



# การทำกับดูแลกิจการ

# 1. นโยบายการกำกับคูแลกิจการ

บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะ ช่วยเสริมสร้างให้บริษัทมีระบบที่มีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยบริษัทได้ยึดแนวทางตาม หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้ เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินงาน และกำหนดนโยบายในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

# 1.1 สิทธิงองผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นเสมอ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิการมีส่วนแบ่งกำไรของ กิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าเป็น เวลาไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจาก นี้บริษัทได้ทำการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมบนเวบไซต์ของบริษัทที่ www.lalinproperty. com เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนการประชุม ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท ทั้งนี้เพื่อ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมอย่างเพียงพอ และเตรียมตัวล่วงหน้าก่อนมาเข้าร่วม ประชุม

โดยในชุดหนังสือเชิญประชุมนั้นบริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ แผนที่จัดการประชุม วาระการประชุม ตลอดจน ข้อมูลประกอบทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม นอกจากนี้ในชุดหนังสือเชิญประชุม บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้น ทุกท่านทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ไม่ว่าจะเป็น ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมทั้งกรณีที่มาประชุม ด้วยตนเอง และการมอบฉันทะ ตลอดจนได้แนบแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก ข และ ค เพื่ออำนวยความสะดวกในการ มอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้รับมอบฉันทะในวันประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้คณะกรรมการอิสระใช้สิทธิลงคะแนนแทนได้

นอกจากนี้เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนด วัน เวลา และสถานที่ จัดการประชุมอย่างเหมาะสม โดยบริษัทจะไม่จัดการประชุมขึ้นในช่วงวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์ และจะจัดให้มีการ ประชุมขึ้นในช่วงเวลา 8.00 - 16.00 น. รวมถึงเลือกสถานที่จัดการประชุมในจุดที่มีการคมนาคมที่สะดวกในการเดินทางของผู้ ถือหุ้น โดยการประชุมที่ผ่านมาทุกครั้งบริษัทได้เลือกจัดการประชุมในสถานที่ซึ่งใกล้กับสถานีรถไฟฟ้ามาโดยตลอด ทั้งนี้เพื่อ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านในการเข้าร่วมประชุม และในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียน ล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 2 ชั่วโมง เพื่อให้มีเวลาเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนก่อนเริ่มประชุม รวมถึงการ จัดให้มีการเลี้ยงรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังการประชุมได้เริ่มไปแล้ว โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนน ในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดย ในหนังสือเชิญประชุมจะมีรายละเอียดประวัติการศึกษา และการทำงานของบุคคลที่เสนอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตลอดจนสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา โดยแนบไปให้ผู้ถือหุ้น เพื่อให้มี ข้อมูลที่เพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจในการลงคะแนนด้วยทุกครั้ง

ในการดำเนินการประชุมฯ แต่ละครั้ง บริษัทให้โอกาสผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุม ทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ โดยประธาน กรรมการ และผู้บริหารให้ความสำคัญกับทุกคำถามและดำเนินการตอบข้อซักถามอย่างซัดเจนและตรงประเด็น พร้อมทั้งมี

# Corporate Governance

# 1. Corporate Governance Policy

Lalin Property public company limited recognizes the essence of the good corporate governance as an important factor to lead the company to have the efficient system and a foundation for the sustainable growth of the company. To be in accordance with the 2006 principles of Good Corporate Governance for listed companies set by the SET, the Company has implemented the good corporate governance to be a practice guideline. The details of the policy are as follows:

#### 1.1 Rights of Shareholders

The company always recognizes and respects the rights of the shareholders. These rights include the rights to purchase/ sell or transfer the shares, profit sharing, sufficiently access to company's information, attend the meeting to vote at the shareholder's meeting.

The annual general meeting of shareholders shall be held annually within 4 months after the end of accounting period. The notice of this meeting and the meeting agendas including the meeting document shall be sent to the shareholders at least 14 days before the shareholders' meeting and shall be advertised on the daily newspaper at least 3 consecutive days. Moreover, the company shall have the notice of the meeting and the meeting document posted on the website of the company (www.lalinproperty.com) not less than 30 days before the meeting. In this case all shareholders shall have enough time to study and look through the entire meeting document and be well preparing for the meeting.

The notice of meeting shall include information such as date, time and venue of the meeting, including location map and all relevant supporting documents that shall be used for making decision at the meeting. Moreover, in the notice of meeting, the company should also inform all shareholders the meeting rules, including the Articles of Association on the Shareholder Meeting, meeting regulations and practice, procedures and documents to be presented by shareholders before attending the meeting for both cases whereby the shareholders are attending the meeting in person and by proxy. The proxy forms of type A, B and C are attached at the end of this notice letter as for the convenience of the shareholder to appoint their proxy. Moreover, the postage is provided by the company on the meeting date for the convenience of the proxy. For the shareholders who cannot attend the meeting, such shareholders can appoint any independent director to vote on their behalf.

Furthermore, for the convenience of the shareholder meeting, the company has set the appropriate date, time and venue of the meeting by not having the meeting on the bank holiday. The company also set the meeting to be held during 8.00 a.m.- 4.00 p.m. and the venue to be located at the area whereby it is easy to access for all shareholders. For the past meetings, the company has always chosen the venue which is nearby the BTS, MRT station as for the convenience of the shareholders to commute. At the annual general meeting of shareholders, the company shall open for registration at least 2 hours before the commencement of the meeting in order to provide sufficient time for all shareholders to register and to hold welcome reception for shareholders attending the meeting.

The company allows shareholders who join the meeting after the meeting has already commenced to vote on agenda items that are in the process of being considered and do not yet have a resolution.

In the agenda of directors' election, the company provides opportunities for shareholders to vote on individual directors. The invitation letter will have accompanying documents with details of the directors nominated for election including their education and working experience backgrounds, shareholding in the company, and the record of their meeting attendance in the passing year. Shareholders; therefore, have sufficient information to support their consideration in voting.

At each shareholder meeting, the company shall give all shareholders equal opportunity to present their opinions and suggestion, including raise questions at the end of each agenda. Moreover, the company shall provide sufficient time for further discussion whereby the chairman of the meeting, directors and the management

การบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และดำเนินการจัดส่งรายงานการ ประชุมให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ ภายใน 14 วันตามที่กฎหมายกำหนด และนำขึ้นบนเวบไซต์ ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจสามารถเข้าไปศึกษาและตรวจสอบได้

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมการประชุม 6 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน ตลอดจน ผู้บริหารสูงสุดในแต่ละสายงานสำคัญได้เข้าร่วมการประชุมอย่างครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

### 1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ไม่ เป็นผู้บริหาร ตลอดจนผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นมาประชุม และออก เสียงลงมติแทน โดยในการจัดส่งชุดหนังสือเชิญประชุมทุกครั้ง บริษัทได้มีการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถ กำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 คนเพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของ ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีอากรแสตมป์ ณ จุดลงทะเบียนหน้างานประชุมฯ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้รับมอบ ฉันทะที่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์มา

สำหรับในการประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากที่ได้ชี้แจงรายละเอียดของแต่ละวาระแล้ว จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความคิดเห็นประเด็นต่างๆ ในที่ประชุม อย่างเท่าเทียมและทั่วถึง และได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อแจกให้กับ ผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อใช้ลงคะแนนเสียงโดยเฉพาะสำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัทได้จัดให้มีการแยก เรื่องต่างๆ ที่สำคัญออกจากกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละเรื่องที่เป็นอิสระจากกัน อาทิเช่นในวาระการแต่งตั้ง กรรมการ บริษัทได้แยกเรื่องให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งกรรมการได้เป็นรายบุคคล โดยจะดำเนินการจัดเก็บ บัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการ และผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผย ต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

- ดำเนินการแจ้งกรรมการ และผู้บริหาร ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และ บทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหาร ทราบว่า กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยง หรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการ เงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ทั้งนี้เพื่อดำเนินการควบคุมดูแลและตรวจสอบการดำเนินการ ดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารที่มีหน้าที่จัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบ

## 1.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัท ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ ค้า คู่แข่ง ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง พนักงาน ตลอดถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกัน ระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้เพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาวของกิจการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

# ลูกค้า :

- 1. บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน ตลอดถึงการให้บริการที่มีคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้เป็นดังเช่นปณิธานของบริษัทว่า "บ้านที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี"
- 2. บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า โดยบริษัทได้จัดให้มีส่วนงานวิจัยผลิตภัณฑ์ขึ้น เพื่อศึกษา ความต้องการของลูกค้า และนำมาพัฒนาปรับปรุงคุณภาพของสินค้าอย่างต่อเนื่อง

shall equally pay attention to every question and give the clear answers. A clear and complete minute shall be recorded with total votes of each agenda. The company issued and submitted the minutes of the meeting to Stock Exchange of Thailand and Ministry of Commerce within 14 days as specified by law, and posted on company's website for interested shareholders to read and examine the information.

At the 2013 annual general meeting of shareholders, 6 directors, from the total of 7 persons, are attending the meeting. These directors include Chairman, Chairman of the Audit Committee, Managing Director, C.F.O. and high level management from each important department whereby these people are required to attend the meeting in order to answer the inquiries of the shareholders.

#### 1.2 Equal Treatment to Shareholders

The company has treated all shareholders equally and fairly no matter the shareholder is the executive director or non-executive director or has the alien nationality. The Company prepares the shareholders' meeting documents in both Thai and English.

The company offers the opportunity for shareholders who cannot attend the meeting in person by letting them appoint other persons to attend the meeting and vote on their behalf. When sending out the notice of meeting, the company shall have the proxy form attached with the letter every time. Such shareholders can determine their voting direction and appoint at least 1 person to be their proxy. Moreover, the company has provided the postage at the registration area in front of the meeting room for the convenience of the proxy in case they have not affix the postage.

For this annual general meeting of shareholders, after the details of each agenda have been explained then the shareholders will be given equal opportunity to raise the questions and present their opinions to the meeting. The voting ballots shall be distributed to shareholders attending the meeting for voting especially for the disapproved votes or abstained votes. Moreover, the company has separated each agenda from one another so that the shareholders can vote each agenda independently, for example, agenda on the election of directors. For this agenda, the shareholders can vote for directors individually and then the voting ballots shall be collected from all shareholders.

The company also sets the policy that directors and the management shall not use the material internal information of the company that has not been disclosed to the public for their own or other benefits, including buying/selling securities of the company. The company has a management procedure for the case whereby the management uses the internal information of the company for their own or other benefits. The details of procedures are as follows:

- Inform the directors and the management their obligation to report on their holding securities including
  those securities held by their partners and minors and report on the changes in securities investment
  specified under Section 39 and the Determination of Punishment under Section 275 of the Securities
  and Exchange Act B.E. 2535.
- Circulate the memo to directors and the management informing that directors and the management, who have received the material internal information that may effect on the prices of the securities, shall avoid or temporarily stop the purchase/ sale of the company's securities for 1 month. Moreover, they shall not disclose material information to other persons before the financial statement or such internal information has been disclosed to the public. In order to monitor and examine the abovementioned operation, the company has set the policy that the management shall report the holding securities and changes in securities as specified under Section 59 to the Board of Directors.

#### 1.3 Roles of Stakeholders

The company is aware of the rights of each group of stakeholders, either internal stakeholders or external stakeholders e.g. customers, shareholders, competitors, related government agencies and employees, including social and environmental responsibilities. The company also encourages the cooperation between the company and the stakeholders in order to promote the sustainable growth of the company in a long term. The details are shown as follows

#### · Customers:

 The company has emphasized on promoting the satisfaction of the customers by offering customers with good quality products and great service to be accordance with our determination "to build the house with good willingness".

- 3. บริษัทได้จัดให้มีการตรวจคุณภาพบ้านจากผู้รับเหมาอย่างรัดกุม โดยการตรวจรับงานนั้นมีการควบคุม ทั้งจากผู้ ควบคุมงาน หัวหน้าควบคุมงาน วิศวกร และผู้จัดการโครงการสายก่อสร้าง ตามลำดับ นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจใน คุณภาพบ้าน บริษัทได้จัดให้มีทีม QC กลางขึ้น เพื่อเข้าตรวจสอบคุณภาพบ้านอีกด้วย
- 4. เพื่อให้บริการหลังการขายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงาน Customer Relationship Management (CRM) ขึ้น เพื่อดูแลปัญหาต่างๆ ให้กับลูกค้า ตลอดจนจัดกิจกรรมต่างๆ ขึ้นในแต่ละโครงการของบริษัท
- 5. บริษัทได้สื่อสารกับทางลูกค้า ผ่านทางช่องทาง Website ของบริษัท รวมถึงวารสารรายไตรมาสเพื่อแจ้งข่าวคราว ความเคลื่อนไหว ตลอดจนกิจกรรมต่างๆ กับลูกค้า

## • ผู้ถือหุ้น :

- 1. บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่ดี และการเจริญเติบโตในมูลค่าของ บริษัทในระยะยาว (Maximize Long Term Shareholder's Wealth)
- 2. บริษัทได้สื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผ่านทางช่องทาง Website ของบริษัท เพื่อแจ้งข่าวคราวความเคลื่อนไหวที่สำคัญของ บริษัท อาทิเช่น รายละเอียด และเอกสารประกอบการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- 3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน สามารถสอบถามข้อมูลในประเด็นต่างๆ ที่สงสัยมายังบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นการพูดคุยผ่านทางโทรศัพท์ หรือการสอบถามในที่ประชุมฯ

### • เจ้าหนี้ :

- 1. บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ ไม่ว่าจะเป็น เจ้าหนี้ทางการค้า เจ้าหนี้ สถาบันการเงินต่างๆ และเจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท เป็นต้น
- 2. บริษัทมีการบริหารงานอย่างรัดกุม โดยพิจารณาประเมินความเสี่ยงต่างๆ ส่งผลให้บริษัทเป็นเพียงไม่กี่บริษัทในกลุ่ม ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้ และเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการกับสถาบันการเงินใดๆ ใน ช่วงวิกฤติเศรษฐกิจปี 2540

## คู่ค้า :

- 1. บริษัทมีการสร้างความร่วมมือระหว่างกัน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การร่วมมือ กับคู่ค้าในการผลิตหลังคาที่เป็นสีเฉพาะของบริษัท และการร่วมมือกับทางธนาคารพาณิชย์ต่างๆ ในการให้อัตรา ดอกเบี้ยพิเศษกับลูกค้าของบริษัท เป็นต้น
- 2. บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้าอย่างเหมาะสม โดยมีมาตรฐานในการจ่ายเงินคู่ค้าอย่าง ตรงเวลาทุกสัปดาห์ ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา

## • คู่แข่ง :

- 1. บริษัทมีการปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาใน ทางร้าย
- 2. บริษัทประกอบธุรกิจด้วยความเป็นมืออาชีพ ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล โดยใน ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

### • พนักงาน :

- 1. บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือเป็นทรัพยากรที่มีค่า โดยมีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็น ธรรม โดยมอบผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม
- 2. บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน อาทิเช่น สวัสดิการเงินกู้ยืมเพื่อซื้อที่อยู่อาศัยกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดทำบัตรประกันสุขภาพให้กับพนักงานทุกคน ตลอดจนเงินช่วยเหลือใน กรณีต่างๆ อาทิเช่น อุปสมบท มงคลสมรส คลอดบุตร เจ็บป่วย ที่อยู่อาศัยประสบภัยภิบัติ และกรณีที่บิดา มารดา บุตร คู่สมรส หรือพนักงานเสียชีวิต
- 3. บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและวางแผนการฝึก อบรมประจำปีให้แก่พนักงานในทุกระดับ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ให้แก่พนักงานของบริษัท และนอกจาก

- 2. The company has emphasized on developing the quality of the products. As such, the product research and development unit has been established in order to study the requirements of the customers and continuously develop quality of products.
- 3. The company has set the quality control for the houses built by the contractor. The inspection shall be conducted by the supervisor, head of supervisor, engineers and project manager, respectively. Moreover, to ensure the quality of the house, the company has set the centralized quality control unit to inspect the quality of the houses.
- 4. To enhance the efficiency of the after sale service, the company has set the Customer Relationship Management (CRM) unit to resolve any problems of the customers and organize the events of each project of the company.
- 5. The company has communicated with the customers via the website of the company and the quarterly newsletter to update the news and other activities to customers.

#### · Shareholders:

- 1. The company determines to be a good representative of the shareholders by considering a good return and maximizing long term shareholder's wealth.
- 2. The company has communicated with the shareholders via the website of the company to update the news of the company e.g. details and supporting document of the shareholder meeting, etc.
- 3. The company is welcomed any inquiries or questions raised by the shareholders and investors via the telephone or at the meeting.

#### · Creditors:

- 1. The company complies with the terms of loans and obligations to its creditors including business creditors, financial institutes, and company's bondholders.
- 2. The company always carefully considers and manages its risks in doing business. Thus, company is only a few companies in property development sector that has never been NPLs with any financial institutes during Asian financial crisis in 1997

### • Trading partners :

- 1. The company continuously promotes the cooperation and maintains good relationship with their trading partners e.g cooperating with the partners in producing the roof in the specific color of the company and cooperating with the commercial banks to offer a special interest rate to the customers of the company.
- 2. The company has treated the partners fairly and appropriately under the condition and trade agreement. The company has always made the payment to the partners on time every week.

### • Competitors :

- 1. The company has operated under the competitive rules. As such, the company shall not destroy the reputation of the competitors with some negative accusation.
- 2. The company operates its business with professional. There is no violation of competitor confidentiality or deception to get the confidential information of the competitors. As for now the company has no disputes with their competitors.

#### • Employees:

- 1. The company believes that employees are valuable assets and treats all employees equally and fairly by offering the fair and appropriate remunerations and fringe benefits.
- 2. The company offers several fringe benefits to employees, for example, employee home loans with the Government Housing Bank, Retirement Mutual Funds, health insurance card to all employees, including some contribution money in the events of ordination, marriage, maternity, illness, disaster to your home and funeral of the parents, child, partner or employee.
- 3. The company has continuously provided employees with training. The company shall study the requirement and develop the annual training plan to employees in all level to enhance their knowledge and capabilities. Apart from the annual training plan designed to employees in all levels, the company has specially designed the individual development program for the high potential employees (star) to enhance their knowledge and capabilities to a higher level and to become the management in the future.

การพัฒนาบุคลากรทุกระดับตามแผนการฝึกอบรมประจำปีแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้มีแผนการพัฒนาบุคลากร ที่มีศักยภาพสูง (Star) ไว้โดยเฉพาะ (Individual Development Programs) เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถใน ระดับที่สูงขึ้น และสามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท ได้ในอนาคตต่อไป

4. บริษัทให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อม และความปลอดภัยในที่ทำงาน โดยได้จัดให้มีการซ้อมหนีไฟ จัดให้มีระบบ ป้องกันภัย กิจกรรม 5 ส และมีการตรวจเซ็คลิฟท์โดยสารในอาคารเป็นประจำทุกเดือน

### • สื่อมวลชน :

1. บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารไปยังสาธารณชนได้อย่าง ถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ โดยบริษัทได้จัดให้มีโครงการต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน อาทิ เช่น การพาเยี่ยมชมโครงการของบริษัท การร่วมกันดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือทางสังคม เป็นต้น

# • ชุมชน และสังคม :

1. บริษัทคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและ ชุมชน จึงเข้าร่วมดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือทางสังคมอย่างสม่ำเสมอ อาทิ เช่น การบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติในเหตุการณ์ต่างๆ การให้ทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียนนักศึกษา อย่างสม่ำเสมอทุกปี เป็นต้น ตัวอย่างของบางกิจกรรมที่ได้ดำเนินในปี 2556 ดังเปิดเผยอยู่ในหัวข้อ "ความรับผิด ชอบต่อสังคม"

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแส ในกรณีที่ไม่ได้รับความ เป็นธรรมของบริษัท ผ่านทางหน่วยงานตรวจสอบภายในตามที่อยู่ด้านล่าง เพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อมูล ไต่สวนหาข้อเท็จ จริง ดำเนินการตามกระบวนการที่บริษัทกำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทหากมี ประเด็นที่สำคัญ

# หน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 222/2 ชั้น 2 อาคารลลิลพร็อพเพอร์ตี้ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2732-1041-5 # 310 โทรสาร 0-2377-9656

# 1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูล ทางการเงิน อย่างถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส แก่ผู้ลงทุนและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้มอบหมายให้มีผู้รับ ผิดชอบงานทางด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ผ่าน ทางช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการเผยแพร่ข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การจัดงานแถลงผลประกอบการต่อนัก วิเคราะห์ การแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน โทรศัพท์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และ Website ของบริษัท

โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) จะทำหน้าที่เป็นหน่วยงานในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และตอบ ข้อซักถามต่อนักลงทุน ทั้งนี้นักลงทุนสามารถดูข้อมูลงบการเงิน และผลการดำเนินงานที่สำคัญได้ผ่านทางเวบไซต์ของบริษัท ที่ www.lalinproperty.com หรือติดต่อขอข้อมูลจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

# หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ลลิลพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 222/2 ชั้น 2 อาคารลลิลพร็อพเพอร์ตี้ ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2732-1041-5 # 202 โทรสาร 0-2377-9656

ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของ ผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี รวมทั้งเปิดเผยถึงบทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริหาร ตลอดจนจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ตลอดจนเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัท ทั้งในรูปค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และ ค่าตอบแทนในรูปอื่นๆ ไว้ในรายงานประจำปี และรายงาน 56-1 4. The company has emphasized on environment and safety issues in the workplace by organizing regular fire drills, activities related to safety, 5S, and arranging for monthly elevator maintenance.

#### Mass Medium :

The company has emphasized on disclosure company's information to mass medium; therefore, public
can receive the correct and timely information. The company also organizes various projects in order
to keep good relationship with mass medium such as arranging a company's site visit and cooperating
in several social activities.

#### · Community and Social:

1. The company is responsible for the environment, social and community. Therefore, the company has regularly involved in several social activities, such as, offering some contributions to disaster victims, giving out the scholarships to students every year, etc. Some of activities in 2013 are revealed under "Corporate social responsibility" section.

In case shareholders and stakeholders didn't received fair treatment from the company, the company has established a channel for them to contact, file complaints or provide information through the internal audit department at the address below, in order to verify information, investigate the truth and proceed according to the Company's procedures and report to the Audit Committee and the Board of Directors if any crucial issues found.

Internal Audit Department - Lalin Property Public Company Limited

222/2 Lalin Property Tower, 2nd floor Srinakarin Road, Huamark, Bangkapi

Bangkok 10240

Tel: 0-2732-1041-5 # 310 Fax: 0-2377-9656

#### 1.4 Disclosure and Transparency

The company has emphasized on equally disclosing the correct and transparent material information of the company, including the financial statement and non-financial information to investors and related persons in a timely manner. The company has set up one unit to be responsible for the investor relations. Its responsibility includes communicating with the investors and related persons through several communication channels e.g. news release via the Stock Exchange of Thailand, performance press release to the analyst, press release, telephone, e-mail and website of the company.

The Investor Relations department will be responsible for disclosing important information and answering queries to investors. Interested investors can view company's financial statement as well as importance operating performance from the Company's website at www.lalinproperty.com or contact Investor Relations department for more information at:

Investor Relations Department - Lalin Property Public Company Limited

222/2 Lalin Property Tower, 2nd floor Srinakarin Road, Huamark, Bangkapi Bangkok 10240

Tel: 0-2732-1041-5 # 202 Fax: 0-2377-9656

In the annual report, the company shall report the responsibilities of the Board towards the financial report along with the auditor's report, including the roles and responsibilities of the Board, the Audit Committee and the Executive Committee. This includes the number of the meeting and the number of attendance by each director in the past year. Moreover, the company should disclose the remunerations (including those in money term and other benefits) of the directors, Audit Committee and the management of the company in the annual report and the report 56-1.

#### 1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1.5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัททุกท่าน ประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานจาก หลากหลายสาขา โดยคณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พิจารณาให้ความเห็นชอบทิศทางใน การดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนธุรกิจ แผนสนับสนุน และงบประมาณ เป็นประจำทุกปี โดยได้มีการนำระบบตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน (KPIs) มาใช้เพื่อติดตามผล การดำเนินงาน และเพื่อให้เกิดการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่รับผิดชอบที่ชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนด บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 7 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน โดยในจำนวนนี้เป็นกรรมการที่ไม่ได้อสระ และทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด จึงมีอำนาจในการตรวจสอบการดำเนินงานของ บริษัท และถ่วงดุลอำนาจกรรมการท่านอื่นๆ ได้อย่างเหมาะสม โดยในส่วนของประธานกรรมการของบริษัทเป็นคนละ บุคคลกับกรรมการผู้จัดการ โดยมีอำนาจแยกกันเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และ การบริหารงานประจำออกจากกัน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 15 กำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตาม วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในอัตราหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด จากปัจจุบันซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการ ทั้งสิ้น 7 ท่าน จะทำให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งได้คราวละ 3 - 4 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ จะมีการพิจารณาเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้ามาเป็นกรรมการแทน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ และเสนอต่อที่ ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ โดยทั้งนี้อาจพิจารณาเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ กลับมาเป็นกรรมการบริษัท ต่อไปอีกได้

## 1.5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้แต่งตั้งให้มีคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยได้มีการกำหนด ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ ไว้อย่างชัดเจน ดังเปิดเผยอยู่ในส่วนการจัดการ หัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้คณะกรรมการยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ดี การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือ หุ้น ในส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

# 1.5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีหน้าที่ในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุม ผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่พิจารณา ให้ความเห็นชอบ และกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงาน การ บริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ ตลอดจนกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตาม นโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้คณะกรรมการมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการ รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส

ทั้งนี้คณะกรรมการ มีอำนาจในการมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่ง ให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนิน การอย่างหนึ่งหรืออย่างใด เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับรายการที่กรรมการหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ กรรมการซึ่งมีส่วนได้ เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น

### 1.5 Responsibility of the Board of Directors

#### 1.5.1 Structure of the Board

The Board of Directors comprises of persons with good knowledge, capabilities and experience in various areas. The Board is responsible for setting the vision, approval of the business direction, policy, strategy and goal of the company in order for the management to use as a guideline in developing the annual business plan, supporting plan and budget. The key performance indicators (KPIs) system is used to monitor the performance. In order to have a clear roles and responsibility, the Board has set the clear roles and responsibilities of the Board, Audit Committee, Executive Committee and the managing director.

The Board of Directors comprises of 7 persons. Of that amount, 3 of them are the directors who are the management and another 4 are not the management. Of those 4 directors who are not the management, 3 of them are the independent directors and in the Audit Committee whereby this figure is more than one-third of total directors, this gives them the authority in examining the operations of the company and balancing the power of other directors. Moreover, the Chairman of the Board shall not be the same person as the managing director as there should be a segregation of duties whereby the governance policy setting and the day-to-day operation shall be separated from each other.

Under the Item 15 of the company regulation, it is stated that one-third of total directors, whereby currently there are 7 directors, shall be released from the post at the annual general meeting of shareholders. Each director has a term of 3-4 years. After the term is reached, the Board shall hold a meeting to consider the person with qualification to be the director in order to propose to the shareholder meeting. The Board can reelect the director who is released from the post back to be the director.

#### 1.5.2 Sub Committee

The company has established the Audit Committee whereby the term of directors is 2 years. Its roles and responsibilities have been set clear and stated under the roles and responsibilities of the Audit Committee under the Section of Management.

The Board has not established the Remuneration Committee and the Nomination Committee. The remunerations set by the Board have been well considered whereby the Board has compared remunerations to those set by the same industry. Such remunerations shall be approved by the shareholder meeting and the remunerations of the management shall be in accordance with the principal and policy set by the Board.

#### 1.5.3 Roles and Responsibilities of the Board

The Board is responsible for managing the company to be in accordance with the law, objectives, regulations and the resolution passed from the shareholder meeting. The Board shall consider and give an approval, including develop the vision, mission, strategy and direction of operations, treasury, risk management. Moreover, the Board is responsible for overseeing the management to efficiently and effectively operate under the policy set. Furthermore, their responsibilities include protecting the interests of the shareholders and disclosing the correct and complete information with standard and transparency.

The Board can assign and appoint the director to be the managing director to perform any business except for those required by the law stating to have the resolution passed from the shareholder meeting. For any issues whereby the director or the person may have a conflict of interest, such directors shall waive their right to vote on those issues.

## 1.5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยประธานคณะกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจ ที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการได้เสนอเรื่อง และกรรมการทุกท่านสามารถอภิปราย ปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม วาระการประชุม รายงานผลการประชุม ครั้งก่อน ให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ใน การประชุมแต่ละครั้งมีการบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และได้ให้คณะกรรมการรับรองรายงานการประชุม ดังกล่าวทุกครั้งในการประชุมครั้งถัดไป ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยรายละเอียด การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านได้เปิดเผยอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 1.5.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วม กันพิจารณาผลงาน และปัญหา เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ บริษัท

#### 1.5.6 ค่าตอบแทน

การกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ได้ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบจากที่ประสุมคณะกรรมการ บริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ ประสุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สำหรับค่าตอบแทนในปี 2556 กรรมการบริษัทได้รับค่าเบี้ยเลี้ยงประสุมครั้งละ 10,000 บาท และใน ส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนรายปีที่ 500,000 บาท และคณะ กรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนรายปีที่ 400,000 บาทต่อท่าน ในส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารจะอยู่ในรูปของเงิน เดือนและโบนัส ซึ่งจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและของผู้บริหารแต่ละท่าน รายละเอียดค่าตอบแทนเปิด เผยอยู่ในส่วนการจัดการ หัวข้อค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

# 1.5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้สนับสนุน และส่งกรรมการของบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตร ของสถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือ หุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปว่า กรรมการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ในส่วนของผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาผู้บริหารของบริษัท โดยส่งเข้ารับการศึกษาเพิ่มเติม ในหลักสูตรปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) และหลักสูตร Mini-MBA เป็นต้น

# 2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบไปด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ บริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

### 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง

1. นายสุวรรณ แทนสถิตย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. นายนิพัทธ์ จิตรประสงค์ กรรมการตรวจสอบ3. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านข้างต้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการทั้ง 3 ท่าน มีความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบ การเงินของบริษัทได้ โดยในปี 2556 ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมี นางสาวนิษฐกานต์ ช้าง เกตุ ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1.5.4 The Board of Directors Meeting

The Board of Director Meeting shall be held regularly. The Chairman of the Board has encouraged the executives to cautiously use their judgment and manage their time so that the executives can present the case and all directors can cautiously discuss the case. As such, the notice of meeting, meeting agenda and the minute of the last meeting shall be sent to the Board at least 7 days in advance so that the directors can study and read through the document before the meeting has commenced. At each meeting, the minute shall be recorded and shall be approved by the Board at the next meeting. In 2013, there were 5 Board of Director's Meeting whereby the attendance details of each directors are disclosed under the Remuneration of the Directors and Management.

#### 1.5.5 Self-assessment of the Board

The company has the policy stating that the Board shall re-assess their performance annually so that the Board can jointly consider the performance and problems in order to use those to improve their performance.

#### 1.5.6 Remunerations

The remunerations of the Board are cautiously considered and set by the Board Meeting whereby these remunerations are compared to those set by the same industry. The proposed remunerations shall be approved at the shareholder meeting. As for the remunerations of 2013, the directors had the meeting allowances of THB 10,000 per meeting. The chairman of audit committee had the annual remunerations of THB 500,000, and the member of audit committee had the annual remunerations of THB 400,000 per person. For the remunerations of the management, the management shall received the salary and bonus based on the performance of the company and their individual performance. Details of the remunerations of the Management shall be disclosed and presented under the Remunerations of Directors and Management.

#### 1.5.7 Development of Directors and the Management

To assure shareholders and investors that directors are knowledgeable in carrying out their duties as a director in accordance to good corporate governance principles, the company has encouraged the directors to continuously train with the Thai Institute of Directors (IOD). As for the management, the company has the policy to develop the management of the company by encouraging them to pursue their further study in MBA and Mini-MBA, etc.

### 2. Board Committee

The Company's board committee comprises 2 committees, the Audit Committee and the Executive Committee, with details of names and scope of responsibilities as well as authorities presented below.

#### 2.1) The Audit Committee

The Audit Committee comprises 3 members as follows.

| Name of Director           | Position   |
|----------------------------|--|
| 1. Mr. Suvarn Thansathit   | Independent Director & Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mr. Niputh Jitprasonk   | Independent Director & Member of the Audit Committee   |
| 3. Mr. Satit Chanjayanakul | Independent Director & Member of the Audit Committee   |

All of the audit committee above has fully qualifications determined by the Securities and stock Exchange Act, and has adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports. In 2013 the audit committee convened a total of 5 meetings. Ms.Nitthakarn Changkate, Internal audit Manager, serves as audit committee secretary

## หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็น ชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบ เกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่า ตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง
- 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งพิจารณาการเปิดเผยในเรื่องดังกล่าว ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน
- 6. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการของบริษัททราบ อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลง นามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (a) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2.2) คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2556 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้น 70 ครั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

 ชื่อ-สกุล
 ตำแหน่ง

 1. นายไชยยันต์ ชาครกุล
 ประธานกรรมการบริหาร

 2. นายณัฐ สง่าสงเคราะห์
 กรรมการบริหาร

 3. นายซูรัชภู์ ชาครกุล
 กรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### Scope of duties and authorities of the Audit Committee

The audit committee of the company has the scope of duties and responsibilities to the Board of Directors on the following matters:

- 1. To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
- 2. To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
- 3. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's egulations, and the laws relating to the Company's business.
- 4. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- 5. To consider the related transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are presented accurately and comprehensively.
- 6. To report the audit committee's operation to the board of directors at least once a quarter.
- 7. To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - (a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
  - (b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - (c) An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
  - (d) An opinion on the suitability of an auditor,
  - (e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - (f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - (g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - (h) Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- 8. To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

### 2.2) The Executive Committee

In 2013 the Executive Committee convened a total of 70 meetings and as of December 31, 2013 had 3 Directors, as follows.

| Name of Director          | Position           |
|---------------------------|--------------------|
| 1. Mr. Chaiyan Chakarakul | Executive Chairman |
| 2. Mr. Nat Sangarsongkogk | Executive Director |
| 3. Mr. Churat Chakarakul  | Executive Director |

### Scope of authorities and responsibilities of the Executive Committee

 The Executive Committee is invested with the authority to carry out operations in accordance with the policies of the Board of Directors, within the framework of the law and the Company Articles of Association. Exceptions are made for conditions required by law as requiring the mandate of Shareholders' Meeting resolutions.

- 2. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน และ/หรือ การออกและเสนอขายตราสาร หนี้ และ/หรือ ตั๋วเงินใดๆ ต่อนักลงทุนทั่วไป นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง นักลงทุนประเภทสถาบัน รวมตลอดถึงการ ชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดินหรือ จัดซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ทั้งนี้ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน กว่า 700 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 3. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- 4. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งจัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานบริษัท
- 6. กำหนดแผนธุรกิจ อำนวยการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณราย จ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทาง ธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมี ส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดัง กล่าวจะต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยรายการที่เกี่ยว โยงกันของบริษัทจดทะเบียน

# 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

### การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

- 1. กรรมการของบริษัทเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยการแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดย มีการให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล
- 2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียง เท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออก เสียงชี้ขาด
- 3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออก ให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  - (1) สียชีวิต
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

- 2. The authority to approve loans or other borrowings from financial institutions and/or the issue of financial debt instruments and/or any other forms of financial promissory notes to general investors, specific investors and institutional investors. This includes authorization to arrange settlements or payments for the normal business operations of the Company, such as investment outlays, or for the purchase of land or land with constructions and other activities. The limit for each transaction is determined at a maximum of 700 million Baht, or an equivalent amount, or as assigned by the Board of Directors
- Authority to appoint and remove Company officers from designations not above the level of Managing Director
- 4. Authority to prepare, propose and determine policies, business direction and strategies for the Company to the Board of Directors
- 5. Perform duties related to the general administration of the Company, including the determination of the organizational structure and management, covering all details pertaining to the selection, training, hiring and removal of Company employees.
- 6. Formulate business plans; facilitate administrative activities; approve the annual budget for business operations and the annual expenditure budgets; carry out operations in accordance with the business plans and business strategies to complement the policies and business direction presented to the Board of Directors
- 7. Perform other duties as assigned from time to time by the Board of Directors.

The delegation of authority to the Executive Committee requires that transactions in which Executive Directors or other individuals may have a potential conflict of interest or vested interest, or any other form of conflict of interest with the Company or its subsidiaries, obligate the said Executive Director to refrain from exercising or casting votes concerning the matter in question. The authorization of transactions with a possible conflict of transaction must be carried out in compliance with the Announcement of the Stock Exchange of Thailand concerning the guidelines, method and disclosure of listed company related transactions.

### 3) Selection of Directors and Executives

### Appointment and removal of Company Directors

- 1. In the appointment and removal of Company directors, Company directors are elected by the shareholders' meeting whereby the appointment of directors must be approved by shareholders' meeting with no less than half of the total number of votes cast by shareholders in attendance and entitled to vote at the meeting. The shareholders are entitled to exercise their rights to vote on an individual basis.
- 2. The Shareholders' Meeting nominates Directors according to the guidelines and method as follows:
  - (1) Each Shareholder has voting rights of one vote per share
  - (2) Each Shareholder will have a total number of votes determined as per Item (1) to nominate one or several persons as Directors. However, the shares may not be divided in favour of a particular individual
  - (3) Individuals receiving the highest votes in descending order will be appointed as Directors according to the number of Directors required, or to be voted in. In the event that there is a tie, but the appointment of both candidates would exceed the number of Directors required or to be voted in, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote.
- 3. At each Annual Ordinary Shareholders' Meeting, a total of 1 in 3 of the number of Directors is required to vacate their posts. If the number of Directors is not divisible by three, the figure closest to 1 in 3 is to be used. In the first and second years following the registration of the Company, the Directors to vacate their posts will be decided by a lottery system. In successive years, the longest serving Directors will be obliged to vacate their posts first.

- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียง
- 5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท การสรรหากรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง

กรรมการบริหารและผู้บริหารมาจากการคัดเลือกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้มี คุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประโยชน์ ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯให้มีประสิทธิภาพ

## 4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยมีวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบ ริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

- (1) ดำเนินการแจ้งผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่ สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนด โทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (2) ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบ ต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อ สาธารณชน ทั้งนี้เพื่อดำเนินการควบคุมดูแลและตรวจสอบการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารที่มีหน้า ที่จัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แจ้งให้คณะกรรมการบริหารทราบ

### 5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติให้แต่งตั้ง นางสาววรรญา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4387 หรือ นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4996 แห่งบริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นผู้สอบ บัญชีประจำปี 2556 ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีตามรายชื่อข้างต้นนั้นไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท/ บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด โดยได้กำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee) เป็นเงิน 700,000 บาท (เจ็ดแสนบาทถ้วน) ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 12,000 บาท

โดยในรอบบัญชีที่ผ่านมาบริษัทมีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee) คือ บริการแปลงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจาก สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสั่งกัด เป็นจำนวนเงิน 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

- 4. In addition to completion of tenure, a Director may be considered to complete their terms due to
  - (1) Death
  - (2) Resignation
  - (3) Lack of qualifications or possession of prohibited qualities as specified by the Public Companies Act
  - (4) The Shareholders' Meeting passes a resolution seeking the removal of a Director. A vote of not less than 3 in 4 of the number of shares present and eligible for voting at the Meeting, representing at least half of the votes in attendance and eligible to vote at the Meeting, is required
- 5. Any Director intending to resign must submit their formal resignation to the Company. The resignation becomes effective upon the date the resignation document reaches the Company.

### **Nomination of Executive Directors**

Executive Directors and management are nominated by the Meetings of the Board of Directors and are not reviewed by the Nominations Committee, since the Company currently does not have such a committee. Nonetheless, the Board of Directors considers candidates based on their qualifications, knowledge, capabilities and relevant working experience. This includes qualifications as specified by Measure 68 of the Public Limited Companies Act of B.E. 2535 (A.D. 1992) and the relevant Announcements of the Securities and Exchange Commission. This is in the interests of ensuring the Company's efficient operations.

### 4) Insider information controls

The Company has a policy forbidding Directors and management from using significant insider information about the Company that has not yet been disclosed for the benefit of others, including the trading of Company securities. The measures regarding executives' use of insider information for personal gain is outlined as follows.

- (1) Management in the various departments is clearly informed of their obligation to report their equity stake in the Company; this also applies to their spouses and children who are minors. Changes in equity ownership are likewise required to be reported, in accordance with Measure 59 and penalty Measure 275 of the Securities and Stock Exchange Act of B.E. 2535 (A.D. 1992)
- (2) Documentation is circulated to ensure that management are informed that Executives with access to significant insider information which has the potential to impact changes in the price of the Company's securities are advised to refrain from trading in the Company's shares for a period of 1 month. Such information is not permitted to be disclosed to other parties prior to the disclosure to the general public of the financial statements or the information in question. In order to control and monitor compliance in this regard, the Company has a policy requiring management to report their shareholdings and any subsequent changes in securities to the Board of Directors, in accordance with Measure 59.

### 5) Audit fees

The 2013 Annual General Meeting of Shareholders passed a resolution to nominate Ms. Wanraya Buddhisatean with auditor license no. 4387 or Ms. Chantra Wongsriudomporn with auditor license no. 4996 from S.K. Accountant Service Co., Ltd. to be the 2013 company's auditor. All the auditors listed above have no relationship or any interest with the company / subsidiaries / executives / major shareholders or related to such person in anyway. The audit fees were determined at 700,000 Baht, Increasing 12,000 Baht from last year fee.

For non-audit item, in the last accounting period the company used the English translation service from this auditing office which costs 40,000 baht.

# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คำว่า "บ้านที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี" ถือเป็นปณิธานหลักในการทำงานของผู้บริหารและพนักงาน บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ทุกคน ที่จะมุ่งมั่นในการสร้างบ้านด้วยความตั้งใจ ใส่ใจในคุณภาพชีวิตและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้แก่ลูกค้า เสริม สร้างกำลังใจให้แก่พนักงานในองค์กร ชุมชนใกล้เคียง รวมทั้งคืนกำไรเพื่อตอบแทนสังคม

Corporate Social Responsibility (CSR) หรือ ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร เป็นหนึ่งในหลักการที่บริษัท ลลิล พร็อพ เพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักว่า องค์กรจะเติบโตได้ อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยทั้งวิสัยทัศน์ ความสามารถ ควบคู่กับการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน ด้วยหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

### เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความมุ่งหมายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องว่าด้วยเรื่องของการจ้างงาน โดยให้ความ สำคัญกับการดูแลและเอาใจใส่ต่อพนักงาน ทั้งนี้ได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ , ทุนการศึกษาสำหรับพนักงาน , การจัดทำประกันกลุ่มในการรักษาพยาบาล, การกำหนดวันหยุดประจำปีตามระเบียบของกฎหมายแรงงาน , การจ่ายเงินเดือน อย่างเป็นธรรม และมีการจ่ายใบนัสประจำปี เพื่อตอบแทนความตั้งใจในการทำงานของพนักงาน โดยใช้ KPI (Key Performance Indicator) เป็นตัวชี้วัด ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการปฏิบัติงานขององค์กรหรือหน่วยงานภายในองค์กร

ทั้งนี้ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ (Welfare Committee) เพื่อให้คำปรึกษาและคำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ตรวจ เช็ค และตรวจสอบสวัสดิการที่มอบให้แก่พนักงาน รวมทั้งให้ความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางเพิ่มเติม หรือที่จำเป็นเกี่ยวกับการ จัดสวัสดิการต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานประจำปี เพื่อตรวจสอบความพึงพอใจของ พนักงานที่มีต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน ลักษณะงาน ผู้บริหาร การสื่อสาร รวมไปถึงความผูกพันของบุคลากรกับองค์กร ซึ่งผล การสำรวจดังกล่าวจะถูกนำมาใช้แนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงต่อไป

ยิ่งไปกว่านั้น ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ ยังให้ความสำคัญกับการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถใน การทำงาน โดยในแต่ละปี บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ระดับหัวหน้าและพนักงานได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความต้องการการฝึก อบรม ทั้งเพื่อพัฒนาตนเองและพัฒนาความรู้ ความสามารถในวิชาชีพ

ในส่วนของการจัดกิจกรรมเพื่อเพิ่มความสัมพันธ์อันดีร่วมกันภายในองค์กร แต่ละปีบริษัทฯจะจัดให้มีงานปีใหม่ช่วงปลายปี
,จัดกิจกรรมกีฬาสีภายในองค์กรปีละ 1 ครั้งและจัดกิจกรรม "Happy Hour" หลังเลิกงาน เดือนละ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมี
ความสุขในการทำงาน ได้ผ่อนคลายและลดความตึงเครียด อันจะนำมาซึ่ง Happy Organization อีกทั้งเพื่อสร้างความสัมพันธ์อัน
ดีต่อกันระหว่างพนักงานกับพนักงาน และพนักงานกับผู้บริหาร อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้สึกรักและผูกพันกับองค์กร

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯมีความตั้งใจในการสร้างความเชื่อมั่นที่ดีต่อลูกค้า อันจะส่งผลดีต่อกิจการในระยะยาว และไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นที่ อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ โดยจะหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ หากพบว่ามีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นก็จะเร่งดำเนินการไกล่เกลี่ยด้วยความเป็นธรรม พร้อมทั้งได้จัดให้มีระบบการบริหาร จัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือหากตรวจสอบพบว่ามีเหตุทุจริตก็จะเร่งเข้าไปจัดการปัญหาด้วยความเร่งด่วน

### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ เน้นการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างบ้านที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน รวมทั้งคำนึงถึงการบริการที่จะสร้างประทับใจสูงสุด แก่ลูกค้า โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน เป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้า เช่น ไม่โฆษณาเกินจริง ให้ข้อมูลที่ชัดเจน ด้วยภาษาที่เรียบง่ายต่อความเข้าใจ
- พัฒนาสินค้าและบริการของธุรกิจที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการทางสังคมและสิ่งแวดล้อมให้กับลูกค้า รวมทั้ง ได้มาตรฐานเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยบริษัทได้มีหน่วยงาน QC (Quality Control) เพื่อตรวจสอบและ

# Social and Environmental Responsibilities

The phrase of "Houses Built on Good Intentions" is the main philosophy of all executives and employees of Lalin Property Public Company Limited who are committed to build a house with full intention, pay attention to the life quality and create good environment to customers, support motivation of all employees in the organization and nearby communities, and also return benefits to the society.

Corporate Social Responsibility (CSR) is one of the principles that Lalin Property Public Company Limited consistently focuses on throughout its operation. The Company is aware of the sustainable growth of the organization which requires visions, capabilities, together with morality and ethics in the operation under the good corporate governance principle and corporate social responsibility.

### Respect of Human Rights and Fair Treatment of Employees

The Company is committed to comply with the labor law and other laws related to employment by focusing on care and attention to employees. In addition, the Company provides welfares to employees, such as provident fund, educational scholarship for employees, group health insurance, annual holidays according to rules of the labor law, fair salary payment, and annual bonus payment, in order to return a favor to employees' intentions in operations. KPI (Key Performance Indicator) is applies as the indicator representing the efficiency and effectiveness of performances of the organization or sections in the organization.

However, the Company establishes the Welfare Committee to give advices and suggestions regarding to welfares, inspect and audit welfares provided to employees, and provide comments and additional or necessary guidelines relating to welfares. In addition, the Company also provides the annual employee survey relating to satisfaction on the working environment, nature of work, executives, communication, and organizational commitment of the employees. Such survey will be applied as the guideline for further development t and improvement.

Furthermore, Lalin Property also focuses on providing trainings continuously in order to enhance skills, knowledge, and capabilities in the operation of employees. Annually, the Company will offer opportunities to supervisors and employees to express their opinions relating to the demand of trainings for self-development and development of occupational knowledge and abilities.

Regarding to the activities for strengthening good relationship in the organization, the Company organizes the New Year Party at the end of every year, Annual Sport's Day, and "Happy Hour" activity after office hours once a month, in order to enhance happiness of employees in working, relax and reduce stress. These activities will lead to Happy Organization and also create good relationship between employees, as well as employees and executives, including support the organizational commitment of employees.

### **Fair Business Operation**

The Company intends to create good confidence for customers, which will cause positive results in long term, and ignores other benefits possibly affecting the business operation of the Company. The Company will avoid any operation which may cause conflict of interests. If the conflict of interests is found, the Company will settle it fairly. In addition, the Company provides the management system which prevents the bribes and corruption. If any corruption is detected, the Company will rapidly solve that problem.

### **Customer Responsibility**

The Company emphasizes on doing business by constructing qualified and standardized houses. Moreover, the Company is aware of services which create the best impression to customers with the following practices.

- 1. Providing complete and fair information to customers and considering benefits of customers, such as, no exaggerated advertising, providing clear information with simple and easy-to-understand language
- 2. Developing products and services of the business which respond the social and environmental demand to customers and have the standard in order to create customers" satisfaction. The Company establishes the

- ควบคุมคุณภาพของกระบวนการผลิตหรือการให้บริการเพื่อให้ผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนดขององค์กร ซึ่งรวมทั้ง ระบบการตรวจสอบ แก้ไข (Corrective Action) เมื่อพบว่าผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด
- 3. ต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น และดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- 4. รับฟังปัญหา พร้อมเข้าแก้ไขปัญหาด้วยความเร่งด่วนและเต็มใจ โดยไม่เข้าข้างฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งและคำนึงถึงประโยชน์ ของลูกค้าเป็นหลัก

### จัดกิจกรรมภายในโครงการ

บริษัท ฯ ได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสมาชิกในโครงการของลลิล โดยมุ่งสร้างการมีส่วนร่วม และปฏิสัมพันธ์ร่วมกัน ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ มากมาย อาทิ งานปีใหม่ งานวันเด็ก งานวันลอยกระทง ทำบุญตักบาตรในวัน สำคัญทางพระพุทธศาสนา ฯลฯ อีกทั้งยังใส่ใจในเรื่องคุณภาพชีวิตของทุกคนในโครงการ โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพ , การฉีด วัคชีนสุนัข , การจัด Big Cleaning เป็นต้น







### พัฒนาชุมชนและสังคม

ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งและมีการพัฒนาที่ยั่งยืนนั้น มีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะที่เป็นปัจจัยเอื้อต่อการดำเนินงานของ บริษัท ฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางสังคมอย่างต่อเนื่อง และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน โดยมุ่งในการสร้างสรรค์สังคมให้มีคุณภาพ ลดหรือหยุดผลกระทบในทางลบต่อชุมชนและสังคม โดยเฉพาะที่เกิดจากกระบวนการ ดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

### อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 1. สร้างลักษณะนิสัยของพนักงานให้ใช้พลังงานอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เช่น ปิดไฟฟ้าในช่วงพักเที่ยงและปิดคอมพิวเตอร์ ทุกครั้งเมื่อใช้งานเสร็จเรียบร้อย ปรับเครื่องปรับอากาศให้อยู่ในอุณหภูมิที่ประหยัดไฟและปิดเมื่อไม่มีการใช้งาน
- 2. ตระหนักถึงปัญหาด้านพลังงานและสภาวะโลกร้อน โดยปลุกจิตสำนึกของพนักงานให้ช่วยกันประหยัดและสนับสนุนให้ เกิดการนำทรัพยากรมาใช้ใหม่ อาทิ นำกระดาษรีไซเคิลในการถ่ายเอกสาร หรือนำหน้าที่ว่างมาใช้ประโยชน์
- 3. ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานบริษัท ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้มีจิตสำนึกร่วมกันในการประหยัดพลังงานและใช้พลังงาน ด้วยความคุ้มค่าสูงสุด
- 4. ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีให้มากขึ้น เพื่อลดการเดินทางและลดใช้พลังงานในด้านต่าง ๆ
- 5. คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และผลกระทบต่อสังคมโดยรอบในการก่อสร้าง มีการป้องกันฝุ่นละออง ใส่ใจในด้านความปลอดภัย ลดมลภาวะทางด้านเสียง จัดการขยะที่เกิดจากการก่อสร้าง และมีการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยออกจากสถานที่ก่อสร้าง ทุกครั้ง
- 6. ออกแบบบ้านที่ช่วยในการประหยัดพลังงาน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในทุกโครงการที่อยู่อาศัยของบริษัท
  ฯ ได้มีการวางแผน จัดการ และควบคุมในทุกกระบวนการผลิต รวมทั้งออกแบบบ้านให้เข้ากับหลักธรรมชาติ เลือกใช้
  วัสดุที่ช่วยประหยัดพลังงานและลดโลกร้อน อาทิ กระจกเขียวตัดแสง ช่วยลดความเข้มและความร้อนของแสงที่จะเข้ามา
  ภายใน รวมทั้งกรองรังสีอัลตร้าไวโอเลตและสะท้อนความร้อน ทำให้ลดความร้อนภายในบ้านและช่วยลดการใช้เครื่อง
  ปรับอากาศ เป็นต้น
- 7. ให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกค้าและสาธารณชน

Quality Control section (QC) for inspecting and controlling the production process or services so that all products are in accordance with the requirements of the organization, including the corrective action system which helps detect non-conforming products.

- 3. Anti-corruption and performing fair business operation
- 4. Listening to a problems and rapidly and willingly resolve problems without bias and mainly considering benefits of customers

### Organizing Activities under Project

The Company greatly pays attention to create good relationship with members under the Lalin Project by building participation and interaction through any activities, such as New Year Party, Children's Day, Loy Kratong Day, making merits on Buddhist Festivals, etc. Additionally, the Company also focuses on the quality of life of all members in the project by providing the medical checkup, vaccination for dogs, Big Cleaning event, etc.







### **Developing Community and Society**

Strong communities and society with sustainable development are very significant as the supporting factor for the business operation of the Company. As a result, the Company promotes social activities continuously and participates in enhancing strength for communities by creating qualified society, reducing or stopping negative impacts on communities and society, especially impacts arising out of the operation of the Company. In addition, the Company also supports volunteering activities relating to community and society development.

### **Conserving Nature and Environment**

- 1. Fostering employees to save and consume energy valuably, such as turning off lights during lunch break and all computers after finishing using, adjusting the temperature of air conditioners at the saving-energy temperature and turning them off after finishing using.
- 2. Realizing energy problems and global warming by fostering awareness of employees to help save and support re-use of resources, such as using recycled paper for photocopying
- 3. Communicating to all employees, customers, and associated persons to be aware of the energy saving and energy consumption with the highest worthwhileness
- 4. Using benefits from technologies in order to reduce transportation and energy consumption
- 5. Considering environment and impacts on society surrounding the construction sites, providing preventive measures for dust and safety, noise pollution, managing wastes arising out of the construction, and providing wastewater treatment before releasing out of the construction sites
- 6. Designing houses which help save energy and cause no impact on environment. All housing projects of the Company are planned, managed, and controlled in terms of all production process. In addition, the Company designs houses according to the principles of the nature by selecting and using materials which save the energy and help reduce the global warming, such as, green tinted glasses, which help reduce the intense and heat of the light, including filter UV and reflect heat, so the heat inside the house reduces and help less consumption of air conditioners.
- 7. Communicating knowledge and information relating to impacts on environment and safety to all employees, customers, and the public

### การดำเนินการด้านความปลอดภัย

บริษัท ฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในร่างกาย ชีวิต และทรัพย์สินของพนักงานและลูกค้าภายในโครงการ โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- 1. ติดตั้งกล้องวงจรปิด (CCTV) ทั้งภายในบริษัท ฯ เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน และบริเวณโครงการที่อยู่อาศัยต่าง ๆ ของบริษัท ฯ เพื่อความปลอดภัยของผู้อยู่อาศัยภายในโครงการ
- 2. มีพนักงานรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง โดยบุคคลที่เข้าทำงานต้องไม่มีประวัติเกี่ยวข้องกับยาเสพติดและประวัติ อาชญากรรม
- 3. จัดอบรมความรู้ "การดับเพลิงและอพยพหนีไฟ" โดยบริษัท ฯ ได้จัดกิจกรรมดังกล่าวปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน ให้ทราบถึงแนวทางวิธีการป้องกันภัยตนเองเบื้องต้น เส้นทางในการหนีไฟ การใช้ถังดับเพลิง และการอพยพออกจาก อาคารอย่างปลอดภัยและเป็นระเบียบ ทั้งนี้เพื่อเตรียมความพร้อมหากเกิดเหตุการณ์ขึ้นจริง

### กิจกรรมช่วยเหลือเพื่อสังคม

บริษัท ฯ ได้สานต่อกิจกรรมส่งเสริมสังคมขึ้นในทุกๆปี เพื่อคืนกำไรสู่สังคม โดยในปี 2556 ทางบริษัทมีกิจกรรมต่าง ๆ อาทิเช่น

1. กิจกรรม "ลลิล มอบรักเพื่อน้อง" ณ มูลนิธิสงเคราะห์เด็กพัทยา จ.ชลบุรี เพื่อมอบของใช้จำเป็นและเป็นประโยชน์ อาทิ คอมพิวเตอร์ เครื่องเขียน อุปกรณ์ทำสวนครัว อุปกรณ์ทำอาหาร ยารักษาโรค อุปกรณ์กีฬา และเงินบริจาค รวมทั้งเลี้ยง อาหารว่างให้กับน้องๆ







การบริจาคเงินจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจ ให้
กับโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
เนื่องในโอกาสครบรอบ 80 ปีแห่งการสถาปนา
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ช่วยให้โรงพยาบาล
มีเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย ซึ่งเป็นประโยชน์
ทางการแพทย์ และดูแลรักษาประชาชนที่
เจ็บป่วยได้ทันท่วงที



### **Safety Operation**

The Company is aware of the life, health, and property safety of employees and customer under the projects by implementing the following operations;

- 1. Installing CCTV in the Company for the safety of employees and around the housing projects of the Company foe the safety of residents in the projects
- 2. Providing 24-hour security guards who have no criminal records and drug use
- 3. The Company provides the training of "Firefighting and Evacuation" once a year so that employees acknowledge the basic preventive measures, fire exit routes, fire extinguishers usage, and safe evacuation out of the building. This activity is the preparation in case real situations take place.

### **Activities Dedicated to Society**

The Company annually organizes the social activities in order to return benefits to the society. In 2013, the Company held the following activities;

1. "Lalin gives love to children" Activity at the Pattaya Orphanage Foundation in Chonburi for donating necessary and useful items, such as, computer, stationery, gardening equipments, cooking equipments, medicines, sport equipments, and contributions, including providing suppers for children







 Donation for procuring ventilators to Thammasat University Hospital in an occasion of 80th anniversary of Thammasat University Establishment which these medical tools will be beneficial to patients



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นชอบกับความ เห็นของคณะกรรมการตรวจสอบตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2556 สรุปได้ว่า บริษัทมี ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและครอบคลุม 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม มีรายละเอียดดังนี้

### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สมเหตุสมผล และวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทฯได้มีข้อกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชื่อตรง และมีจริยธรรม อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ ซึ่งรวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงาน ใหม่ มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้อง และเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้ง ทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่ สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ มีสายงาน การบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทและหน้าที่ของพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ พนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตน เพื่อที่จะปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม และเต็มความสามารถ อีกทั้งมีการอบรมพนักงานให้ความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

### 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณา และประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างรอบด้านทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน จาก ทุกหน่วยงาน /หน้าที่ขององค์กร และนำมาซึ่งการบริหารควบคุม ติดตาม และบริหารจัดการหากเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ขึ้น โดยในการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกๆ 2 สัปดาห์ ได้ให้แต่ละสายงานแจ้งปัญหา ข้อขัดข้อง โอกาสที่จะเกิดการ ทุจริต รวมทั้งนำเสนอสิ่งที่ได้ดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้ มีระเบียบการปฏิบัติงานการจัดซื้อ จัดจ้าง อำนาจอนุมัติวงเงิน ไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถ ป้องกันการทุจริตได้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการ ตรวจสอบซึ่งกันและกัน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัด เก็บทรัพย์สิน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และมีการทบทวน นโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทภายในระยะ เวลาที่กฎหมายกำหนด มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีรายละเอียดเพื่อให้สามารถตรวจสอบ ความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ บริษัทฯ มีช่องทางการติดต่อสื่อสารได้ทั่วทั้งบริษัท ผ่านทางระบบ Intranet รวมทั้งมีการประชุมแต่ละฝ่าย เป็นประจำทุกเดือน สำหรับการสื่อสารภายนอกบริษัทได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารระหว่าง บริษัทกับนักลงทุนและหน่วยงานภายนอก

# Internal Control and Risk Management

In the 1st/2557 board of directors' meeting held on 21 February 2014, the board of directors approved the audit committee in line with the assessment form for the sufficiency of the internal control systems for 2013. In summary, the company has sufficient internal controls covering five areas, namely, internal control, risk assessment, operational control, information system and data communication, and follow-up systems. The details are as follows:

### 1. Internal Control

The company has set a goal for business operations that is clear, reasonable and measureable in order to be used as an operational guideline for employees. The company has stipulated that executives and personnel perform the duties under their obligation with integrity and moral ethics in writing. The company has communicated the importance of this matter to all employees for their awareness in the new personnel orientation. The company's corporate infrastructure is set for compatibility with the company's business operations with business and legal aspects taken into account. The company has also established an efficient internal control system. Main duties are divided to provide check-and-balance with an Internal Audit Department reporting directly to the audit directors. A chain of command has been set in place that is clear and appropriate. Employee roles and duties are set forth in writing so all employees are aware of the authority, duties and responsibilities under their obligation so they can properly execute duties at full capacity. Employees are educated and trained with the skills necessary for work operations.

### 2. Risk Assessment

The company places importance in risk assessment. In board meetings, risks with potential impact on the company's business operations are assessed and considered in terms of internal and external factors by every corporate agency or unit/duty, thereby leading to control, follow-up and management for any events occurring. In the bi-weekly board of directors' meetings, each line of work states problems, barriers and opportunities for corruption and presents the measures taken in line with the risk management guidelines.

### 3. Operation Control

The company places clear and strict regulations on operations, procurement and budget approval authorization in order to prevent corruption. For check-and-balance purposes, duties and responsibilities are divided into three areas, namely, approval, Information and transaction recording and asset maintenance. The company develops its information technology to support the business so its operations are efficient. In addition, policy and operational procedures are regularly reviewed so they are consistently suitable for the business.

### 4. Information systems and data communications

The company has arranged sufficient key information available for decision-making and submits the information to the board of directors within the legally designated period of time. Minutes to the board of directors' meetings are recorded in detail and kept available for proper review in terms of directors' execution of duty. Documents for accounting records are stored and categorized. The company has communication channels for communication throughout the entire company via an intranet. Department meetings are held on a monthly basis. For external communications, the company arranges for the availability of investor relations as a communicative channel between the company and outside investors and agencies.

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมร่วมกับ ฝ่ายจัดการสัปดาห์ละ 1 ครั้ง มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุก ๆ 2 สัปดาห์ เพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานอย่าง ใกล้ชิด และมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง เพื่อพิจารณา วิเคราะห์ และประเมินผลว่าเป็นไป ตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และปรับแผน การดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อประเมินและรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการ บริษัททุกครั้ง และสำหรับข้อมูลทางการเงินมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบและให้ความเห็น โดยไม่พบข้อบกพร่อง ของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

ปัจจุบัน หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นางสาวนิษฐกานต์ ช้างเกตุ โดยมีประวัติโดยสังเขป ดังนี้

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (พ.ศ. 2533 2536)
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง (พ.ศ. 2549 2550)

### ประวัติการทำงาน

- หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2542 2546)
- ผู้จัดการส่วนตรวจสอบ บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2547 ปัจจุบัน)

### ประวัติการฝึกอบรม (1 ปีผ่านมา)

ชัมมนาเรื่อง "Going from 'Good' to 'Great' in IT Governance and Outsourcing" ของตลาดหลักทรัพย์แห่ง ประเทศไทย ร่วมกับสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ทางคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาวนิษฐกานต์ ช้างเกตุ หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทมีคุณสมบัติ และความเหมาะสมที่จะปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

### 5. Monitoring/Follow-Up System

The company follows up on business performance to determine achievement of set goals. Meetings are held with the management once a week. Executive board meetings are held bi-weekly to closely monitor work performance. Furthermore, board of directors' meetings are held at least five times a year to consider, analyze and evaluate whether or not performances meets the set strategies, goals and business plans and to assure that potential problems are corrected and operation plans are adjusted to suit the changing situations. In addition, the company also has an Internal Audit Department to perform the duty of auditing the company's operations in order to assess and report audit results directly to the Audit Committee. Next, the Audit Committee reports on performance to the board of directors for awareness in the board meeting on every occasion. For financial data, independent auditors conduct audits and render opinions. At present, no errors in internal control on accounting have been found to significantly affect the financial statement.

At present, Chief of internal audit unit is Ms.Nitthakarn Changket. Short biography as follow.

### Education

- Bachelor of Accountancy Bangkok University (1990 1993)
- Master of Business and Administration (Accountancy) Ramkhamhaeng University (2006 2007)

### Working Experience

- Head of Internal Audit Unit Central Pattana PCL (1999 2003)
- Internal Audit Manager Lalin Property PCL (2004 Present)

### Training Programs (in past 1 year)

Seminar in "Going from 'Good' to 'Great' in IT Governance and Outsourcing" arranged by Stock Exchange
of Thailand and Thailand Internal audit association

The Audit Committee has opinion that Ms.Nitthakarn Changket, Head of Internal Audit Unit of the company, has adequate expertise and experience to efficiency act in internal auditing function. In addition, Company's internal audit unit is independence. The Audit Committee has duty to approve the appointment, transfer, and dismiss of the head of internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit function.

# รายงานรายการระหว่างกัน

บริษัทไม่มีรายการระหว่างกันในปัจจุบัน อย่างไรก็ดีหากบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะมีการกำหนดเงื่อนไข ต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติ ในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็น ถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อ กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วน เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความ จำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อ นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

# Related party transactions

The Company currently does not have any related party transactions. However, if company will do any related transactions in the future, the company will determine any terms as normal commercial practice at market prices, which may be compared with prices in transactions occurring with outside parties. The Company will assign the Audit Committee, the corporate auditors, or independent experts to review the transactions and provide their opinions as to the suitability of pricing and justification of such items.

The Board of Directors must ensure that any future related party transactions comply with the Securities and Stock Exchange Act, regulations, announcements, orders or conditions of the Stock Exchange of Thailand. Furthermore, compliance is required with regulations governing the disclosure of related party transactions and the significant acquisition, or divestiture of securities in the Company or its subsidiaries.

Furthermore, related party transactions for the Company or its subsidiaries which may occur with individuals having potential conflict of interest, vested interest or future conflict of interest, require the Audit Committee to review and provide their opinion as to the necessity and suitability of the transaction. In the event that the Audit Committee does not possess the expertise to consider the particular transaction in question, the Company will assign an independent expert or the corporate auditors to provide an opinion. The feedback will be used in the decision making of the Board of Directors' or Shareholders, as may be the case. The Company will disclose details of related party transactions in the Notes to the Financial Statements, which have been duly inspected by the corporate auditors.

# คำอธิบายผลการดำเนินงาน และวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ในปี 2556 บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) มียอดรับรู้รายได้จากการขายทั้งสิ้น 2,322.81 ล้านบาท ซึ่งปรับเพิ่มขึ้น จากปี 2555 ที่มียอดรับรู้รายได้อยู่ที่ 1,720.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 35.02 ซึ่งนับว่าบริษัทสามารถบริหาร งานได้เป็นไปเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้เมื่อต้นปีที่ 2,250 ล้านบาท แม้ว่าสถานการณ์เศรษฐกิจในปี 2556 จะไม่เอื้ออำนวย โดยมี ปัจจัยลบทั้งภายใน และภายนอกเข้ามากระทบหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นการเริ่มชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ความผันผวนของตลาด เงินจากการไหลกลับของเงินทุน ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และผู้ประกอบการที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนเหตุการณ์ความขัดแย้ง ทางการเมืองในประเทศ อันนำไปสู่การชุมนุมที่ยืดเยื้อมาในปี 2557 โดยตัวเลขการขยายตัวทางเศรษฐกิจชองประเทศไทยในปี 2556 สามารถขยายตัวได้เพียงร้อยละ 2.9 จากที่ในช่วงต้นปีหลายฝ่ายมีการคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2556 จะสามารถขยายตัวได้ที่ร้อยละ 5 – 6

ทั้งนี้การที่บริษัท สามารถบริหารงานได้เป็นไปตามเป้าหมายนั้น ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกลยุทธ์ของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในเชิง รุกมากขึ้น ทั้งการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากโครงการแนวสูง โดยในปี 2556 มีสัดส่วนรายได้จากแนวสูงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 ของยอด รับรู้รายได้รวม รวมทั้งบริษัทได้มีการขยายการลงทุนไปยังตลาดภูมิภาค โดย ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีการเปิดโครงการในต่างจังหวัด ไปแล้วทั้งสิ้น 6 โครงการ มูลค่าโครงการรวมกว่า 5,000 ล้านบาท ซึ่งนับว่าได้รับผลตอบรับจากตลาดเป็นที่น่าพอใจ

ในส่วนของความสามารถในการทำกำไร บริษัทยังคงสามารถบริหารจัดการต้นทุนต่างๆ ได้ดีอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราส่วนความ สามารถในการทำกำไร (Profitability Ratios) โดยรวมที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทมีอัตราส่วนกำไรขั้น ต้น (Gross Profit Margin) อยู่ที่ร้อยละ 39.4 สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมซึ่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 34.5 ซึ่งสะท้อนถึงการบริหาร จัดการต้นทุนทางตรงที่ดี ไม่ว่าจะเป็นความสามารถในการจัดซื้อที่ดิน และการบริหารจัดการด้านการก่อสร้าง ในส่วนของอัตราส่วน ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายรับ (SG&A/Revenues) อยู่ที่ร้อยละ 11.7 ซึ่งปรับลดลงจากในปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 13.7 ทั้งนี้เนื่องมาจากยอดรับรู้รายได้ของบริษัทที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 35 โดยอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายรับ ของบริษัท เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมซึ่งอยู่ที่ประมาณร้อยละ 18.3 นับว่าดีกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมอยู่มาก สะท้อน ความสามารถในการควบคุมต้นทุนต่างๆ ในการบริหารงานได้เป็นอย่างดี ในส่วนของต้นทุนทางการเงินในปี 2556 อยู่ที่ 38.05 ล้าน บาท ปรับเพิ่มขึ้นจากในปี 2555 ซึ่งอยู่ที่ 34.43 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่ต้นทุนทางการเงินปรับเพิ่มขึ้นมาเล็กน้อยนั้น เป็นผลมาจากการ กู้ยืมที่เพิ่มขึ้น โดยในปี 2556 นั้น บริษัทได้มีการออกจำหน่ายหุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่า 630 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.75 อย่างไรก็ดีเมื่อพิจารณาถึงอัตราส่วนต้นทุนทางการเงินต่อยอดขาย นับว่าปรับลดลงจากร้อยละ 2.0 เหลือร้อยละ 1.6 ในปี 2556 โดยบริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) อยู่ที่ 14.81 เท่า

ในส่วนของกำไรสุทธิในปี 2556 อยู่ที่ 418.31 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากในปี 2555 ซึ่งอยู่ที่ 269.69 ล้านบาท หรือปรับเพิ่มขึ้น สูงถึงร้อยละ 55.1 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการที่ยอดรับรู้รายได้ของบริษัทปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.0 ตลอดจนการที่บริษัทคงความสามารถ ในการบริหารจัดการต้นทุนต่างๆ ได้ดี ทั้งต้นทุนทางตรง และต้นทุนในการบริหารงานต่างๆ นอกจากนี้ในปี 2556 มีการปรับลดอัตรา ภาษีนิติบุคคลลงเหลือร้อยละ 20 จากที่ในปี 2555 จัดเก็บที่ร้อยละ 23 ทั้งหมดนี้จึงทำให้กำไรสุทธิของบริษัทในปี 2556 มีการเติบโต ที่เพิ่มขึ้นมาก ในส่วนของอัตราส่วนกำไรสุทธิ (Net Profit Margin) ในปี 2556 อยู่ที่ร้อยละ 18.0 ปรับตัวดีขึ้นจากในปีก่อนหน้าซึ่งอยู่ที่ ร้อยละ 15.7 และเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม ซึ่งมีค่าเฉลี่ยของอัตราส่วนกำไรสุทธิอยู่ที่ประมาณร้อยละ 12.6 นับว่าบริษัท มีอัตราส่วนกำไรสุทธิที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

ในส่วนของงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 6,909.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปีก่อนหน้า จำนวน 1,031.88 ล้านบาท หรือปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 17.56 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากบัญชีหนี้สินจำนวน 810.55 ล้านบาท และ เพิ่มขึ้นในบัญชีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 221.33 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รายการสำคัญที่มีการเปลี่ยนแปลงได้แก่ 1.บัญชีสินค้าคงเหลือ ปรับเพิ่มขึ้น 1,043.51 ล้านบาท มาอยู่ที่ 5,814.36 ล้านบาท ทั้งนี้จากการที่บริษัทมีการเปิดโครงการใหม่รวม 7 โครงการเพื่อรองรับ การขยายธุรกิจ ซึ่งรวมถึงโครงการคอนโดมิเนียม 3 โครงการ ซึ่งดำเนินการก่อสร้างในปี 2556 โดยจะทยอยรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาส แรกของปี 2557 เป็นต้นไป 2. บัญชีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย ซึ่งเป็นบัญชีที่บริษัทพักเงินสดไว้ในกองทุนตราสารหนี้ภาครัฐ เพื่อ ผลตอบแทนที่ดีขึ้นกว่าการฝากเงินกับธนาคารพาณิชย์ทั่วไป โดยบัญชีดังกล่าวปรับเพิ่มขึ้น 102.56 ล้านบาท มาอยู่ที่ 182.82 ล้าน บาท 3. บัญชีที่ดินรอการพัฒนา ปรับลดลง 192.93 ล้านบาท มาอยู่ที่ 534.88 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลดลงจากการโอนไปบัญชีสินค้า คงเหลือมีการเปิดโครงการใหม่ โดยในทางบัญชี เมื่อมีการเปิดโครงการใหม่ จะมีการโอนที่ดินรอการพัฒนาสำหรับโครงการใหม่ทั้ง

# Explanation on Operating Performance and Analysis of Financial Status

In 2013, Lalin Property Public Co., Ltd. had  $\forall$  total realized sales revenue of 2,322.81 million baht, which was an increase from 2012 in which the realized revenue was 1,720.39 million baht by 35.02%, meaning the Company was able to exceed the goals set at the beginning of the year for 2,250 million baht, despite the unfavorable economic situation in 2013 due to the impact of many negative internal and external factors such as China's economic down-turn, fluctuations in the financial markets caused by capital reflux and continually decreasing consumer and entrepreneur confidence, including political conflicts on our home front with prolonged protests into 2014. Thailand's economic growth figures or GDP in 2013 was only 2.9% whereas many parties estimated the Thai economy to be able to grow by 5 – 6% in early 2013.

The Company was able to manage in line with its goals, partially because of the Company's more aggressive business strategies from increasing revenue ratios of high rise projects. In 2013, the Company had ratios of high rise revenue at approximately 10% of total realized revenue. Moreover, the Company expanded to invest in regional markets in which the Company launched a total of six projects in upcountry provinces at the end of 2013 with the total project value of over 5,000 million baht, which is considered a satisfactory market response.

Concerning profitability, the Company remained able to continually manage various costs with better overall profitability ratios than the industry's mean value. In 2013, the Company had a gross profit margin of 39.4%, which was higher than the industry's mean value at approximately 34.5%. This reflected on good direct cost management whether in terms of land procurement ability or construction management. With regard to SG&A/Revenues, the Company's SG%A/Revenues were 11.7%, a reduction from the previous year's figure of 13.7%. This was due to the Company's increase in perceived revenue to 35%. The Company's SG&A/Revenue ratio was considered much better than the industry average at approximately 18.3%, thereby reflecting the Company's ability to control various management costs. In terms of financial costs, the Company's financial cost in 2013 was 38.05 million baht, an increase from 34.43 million baht in 2012. The cause of this minor increase in financial cost was due to loan increases. In 2013, the Company distributed loan shares with a three-year period at 630 million baht with a static interest rate of 4.75%. Nevertheless, when the ratio of financial cost to sales figures was considered, the ratio was found to be reduced from 2.0% to 1.6% in 2013. The Company had 14.81 times the interest coverage ratio.

The Company's net profit in 2013 was 418.31 million baht, an increase of 55.1% from 269.69 million baht in 2012 as a result of a 35-percent increase in the Company's realized revenue in addition to the fact that the Company maintained good ability to manage various costs whether in the form of direct costs or various management costs. And in 2013, the Company's juristic person tax was reduced to 20% from 23% in 2012, which contributed to the Company's significant net profit growth in 2013. The Company's net profit margin was 18.0%, an improvement from the previous year's percentage of 15.7% and, when compared with the industry average, a mean net profit margin of approximately 12.6%, the Company can be considered to have a better net profit margin that is above the industry average.

According to the Company's balance sheet of 31 December 2013, the Company had total assets valued at 6,909.70 million baht, an increase from the balance at the end of the previous year of 1,031.88 million baht by approximately 17.56%. The increase came from liabilities (810.55 million baht) and shareholders' equity (221.33 million baht. Significant assets with changes comprised the following: 1. Inventory which increased by 1,043.51 million baht to 5,814.36 million baht because the Company launched seven new projects to support business growth and expansion, including three condominium projects that commenced construction in 2013 with realized revenue from the first quarter of 2014 onward; 2. Investments in available-for-sale securities, an account where the Company deposits cash in the government bond fund to earn better returns than depositing the cash with ordinary commercial banks for an increase of 102.56 million

แปลงเข้าไปยังบัญชีสินค้าคงเหลือ โดยในปี 2556 มีการโอนบัญชีที่ดินรอการพัฒนา เข้าไปยังบัญชีสินค้าคงเหลือทั้งสิ้น 703.74 ล้าน บาท ตามการเปิดโครงการใหม่ของบริษัท

ในส่วนของบัญชีหนี้สิน ณ สิ้นปี 2556 บริษัทมีหนี้สินรวมอยู่ที่ 2,615.78 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินระยะสั้นจำนวน 583.57 ล้าน บาท และหนี้สินระยะยาวจำนวน 2,032.21 ล้านบาท โดยเป็นหนี้สินจากการกู้ยืมระยะสั้นทั้งสิ้น 9.13 ล้านบาท และเป็นหนี้สินจากการกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 1,926.73 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2555 พบว่าหนี้สินจากการกู้ยืมระยะยาวปรับเพิ่มขึ้น 628.58 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากในช่วงเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัทได้มีการออกจำหน่ายหุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่ารวม 630 ล้านบาท โดยมีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่อยู่ที่ร้อยละ 4.75 โดยการออกหุ้นกู้ในครั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งธนาคารพันธมิตร 4 แห่ง เป็นผู้ร่วมจัดการการจัดจำหน่าย หุ้นกู้ ประกอบด้วย ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) โดยเป็นการเสนอขายหุ้นกู้ต่อผู้ลงทุนสถาบัน หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (II&HNW)

ในส่วนของบัญชีผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2556 อยู่ที่ 4,293.92 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2555 จำนวน 221.33 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ณ สิ้นปี 2556 อยู่ที่ 0.61 เท่า ซึ่งนับว่าต่ำมากเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่มีค่า เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 1.47 เท่า ตัวเลขดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทที่จะสามารถขยายธุรกิจได้อีกมากในอนาคต รวมถึงความสามารถในการรองรับหากเกิดการถดถอยของเศรษฐกิจที่รุนแรงเหนือความคาดหมาย จากการที่บริษัทมีอัตราส่วนหนี้ สินต่อทุนที่ต่ำ จะช่วยให้บริษัทไม่ประสบกับปัญหาทางด้านสภาพคล่อง และแหล่งของเงินทุน

ทั้งนี้ในปี 2556 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัททั้งสิ้น 2 ครั้ง คือเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 จ่ายปันผล หุ้นละ 0.12 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 99.00 ล้านบาท (ซึ่งเป็นการจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานในครึ่งหลังของปี 2555) และเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2556 จ่ายปันผลหุ้นละ 0.12 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 99.00 ล้านบาท (ซึ่งเป็นการจ่ายสำหรับผลการดำเนินงานในครึ่งแรก ของปี 2556) และอยู่ระหว่างการนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่ออนุมัติจ่ายปันผลให้กับผู้ถือหุ้น สำหรับผลการ ดำเนินงานครึ่งหลังของปี 2556 อีกจำนวนหุ้นละ 0.125 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 103.125 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายปันผลในวันที่ 16 พฤษภาคม 2557 นี้ สรุปเป็นเงินปันผลจ่ายสำหรับผลประกอบการปี 2556 ทั้งสิ้นหุ้นละ 0.245 บาท หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผล จ่ายต่อกำไรสุทธิ (Dividend Payout Ratio) ที่ร้อยละ 48.20 ซึ่งตลอดในช่วง 8 – 9 ปีที่ผ่านมาบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลอยู่ในอัตรา ที่ประมาณร้อยละ 40 – 55 ของกำไรสุทธิมาโดยตลอด ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557 จึงมีมติเห็นชอบให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายในการจ่ายเงินปันผลของปริษัท จากเดิมที่กำหนดไว้ว่า "ประมาณ ร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ....." เป็น "ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ ....." เพื่อให้สอดคล้องกับอัตราเงินปันผลที่บริษัทจ่ายจริง มาโดยตลอด

baht to 182.82 million baht; 3. Land awaiting development dropped by 192.93 million baht to 534.88 million baht from transfers to inventory accounts with new projects launched. In accounting, when new projects are launched, the entire plot of land awaiting development and new projects is transferred to inventory accounts. In 2013, 703.74 million baht of land awaiting development was transferred into inventory accounts according to the Company's new projects launched.

In terms of liabilities for the end of 2013, the Company had the total liabilities of 2,615.78 million baht divided into short-term liabilities (583.57 million baht) and long-term liabilities (2,032.21 million baht) with 9.13 million baht in liabilities from short-term loans and 1,926.73 million baht in liabilities from long-term loans. When compared to the end of 2012, liabilities from long-term loans were found to have increased by 628.58 million baht because the Company distributed loan shares with a three-year period at a total value of 630 million baht and a fixed interest rate of 4.75%. In issuing these loan shares, the Company appointed four allied banks to jointly manage the distribution. The banks consisted of Thanachat Bank Public Co., Ltd., Krung Sri Ayudhaya Bank Public Co., Ltd., UOB Bank Public Co., Ltd. and CIMB Thai Public Co., Ltd. The distribution was a proposal to distribute loan shares to institute investors or major investors (II & HNW).

The Company's shareholders' equity at the end of 2013 was 4,293.92 million baht, an increase from the end of 2012 by 221.33 million baht. The D/E ratio at the end of 2013 was 0.61 times, which was very low compared to the industry average of approximately 1.47 times. The aforementioned numbers indicate the Company's ability for potential business growth in the future, including supportive capabilities in case an economic recession occurs with severity exceeding expectations. The fact that the Company has low D/E ratios will help the Company to avoid confrontation with problems concerning liquidity and capital sources.

In 2013, the Company paid dividends to the Company's shareholders twice: On 17 May 2013 at a price of 0.12 baht per share, or a total of 99.00 million baht (for the Company's performance in the second half of 2012) and on 13 September 2013 at a price of 0.12 baht per share or a total of 99.00 million baht (for the Company's performance in the first half of 2013). The Company is currently proposing that the general shareholders' meeting of 2014 approve dividend payments to shareholders for the Company's performance in the second half of 2013 at a price of 0.125 baht per share, or a total of 103.125 million baht on 16 May 2014. Dividends were paid for performance in 2013 at 0.245 baht per share, or a dividend payout ratio of 48.20%. Throughout the past 8-9 years, the Company has paid dividends at the rate of approximately 40 – 55% of its net profit. Therefore, the Company's Board of Directors' Meeting No. 1/2557 on 21 February 2014 had a resolution approving changes in the Company's policy for dividend payments from "approximately 30% of net profit......" to "no less than 30% of net profit......" in order to be concurrent with the dividend ratio paid by the Company in the past.

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการ เงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2556 งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีรับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชี ที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่าง ระมัดระวังและประมาณการรายงานทางการเงินที่ดีที่สุดในการจัด ทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบประเมินความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาดูแลทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนิน การที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบ ทานรายงานการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏ ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัท ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4996 แห่งบริษัท เอส.เค.แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด โดยในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด นโยบายให้ฝ่ายบริหารสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็น ได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความ เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินประจำปีของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มี ความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายทวีศักดิ์ วัชรรัคคาวงศ์)

ประธานกรรมการ

(นายไชยยันต์ ชาครกุล)

กรรมการผู้จัดการ

Statement of the Board of Director's Responsibilities to the Financial Statements

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Lalin Public Company Limited, as well as the

financial information presented in the 2013 Annual Report. These financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles, using appropriate accounting principles that are applied on a consistent

basis. Furthermore, cautious judgment and the best estimates for financial projections are exercised in the preparation

of the statements. Every care is taken to ensure adequate disclosure of information in the Notes to the Financial

Statements, for the benefit of Shareholders as well as general investors and in the interests of transparency.

The Company's Board of Directors has implemented an appropriate risk assessment system, as well as a system

of internal controls, to engender confidence in the accuracy, completeness and sufficiency of accounting information

to maintain the Company's assets. Moreover, this serves as a safeguard against dishonest or other abnormal activities

of a significant nature.

In this regards, the Board of Directors appointed the Audit Committee to review the quality of the financial statements,

the internal audit report and including the system for risk management. The recommendations of the Audit Committee

in this regard are presented in the Report of the Audit Committee as shown in the Annual Report.

The Company's Financial Statements have been duly inspected by the corporate auditors, Ms.Chantra

Wongsri-Udomporn (Certified No. 4996) of S.K. Accountant Services Co., Ltd. As part of the audit process, the Board

of Directors determined the policy guidelines for management to provide adequate supporting information and documentation, thereby allowing the auditors to conduct the audit and provide their opinions in line with auditing

standards. The auditors' opinions are shown in the Auditors' Report section of the Annual Report.

The Board of Directors of the Company is of the opinion that the Company's overall internal control systems are

of a satisfactory standard and are able to offer reasonable confidence that the annual Financial Statements of Lalin

Property Public Company Limited for the year ended 31 December 2013 are credible and comply with generally

accepted accounting standards, as well as the relevant regulations.

(Mr. Taveesak Watcharakkawong)

Chairman

(Mr. Chaiyan Chakarakul)

( there

**Managing Director** 

### รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยนายสุวรรณ แทนสถิตย์ เป็นประธาน กรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์นิพัทธ์ จิตรประสงค์ และนายสาธิต ชาญเชาวน์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้อง กับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยในปี 2556 มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ทั้งนี้ในการประชุมได้หารือร่วม กับผู้ บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างอิสระ สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2556 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจ สอบ จากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร ว่าได้มีการปฏิบัติตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงการได้เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เพื่อ ปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงประเด็นสำคัญๆในการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งได้รับทราบแผนการตรวจสอบประจำปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานการเงินมีความครบถ้วน ถูก ต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ

# การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสม ประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในและแนวทางที่กำหนดโดย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการพิจารณารายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานการ ตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ รับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นและแลกเปลี่ยน ความรู้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสอย่างสม่ำเสมอ ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการดูแลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และ มีประสิทธิผล

### การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบ่งชี้ที่ทำให้เชื่อว่า บริษัทฯ มี เจตนาที่จะละเว้น ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และไม่พบรายการทางธุรกิจที่เข้าลักษณะรายการที่เกี่ยว โยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ครอบคลุมภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิด ชอบ และความเป็นอิสระ เพื่อให้กระบวนการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและมีระบบควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ โดยได้มีการ ประชุมร่วมกับแผนกตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานต่อแผนกตรวจสอบภายในและฝ่ายจัดการ ตลอดจนพิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งคณะ กรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการ พัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบ

### การรายงานผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุก ไตรมาส โดยได้แสดงความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม

# Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Lalin Property Public Co., Ltd. is composed of Mr. Suwan Tansatid, the Chairman, with Asst. Prof. Nipat Jitprasong and Mr. Satid Chanchaokun as Audit Committee Directors.

The Audit Committee performed duties in line with its scope of responsibility assigned by the Company's board of directors in compliance with the specifications of the Stock Exchange of Thailand. In 2013, the Company held a total of five meetings. The meeting held discussions with executives, internal auditors and auditors. The Audit Committee independently rendered opinions and recommendations with significant contents which can be summarized as follows:

### **Financial Report Reviews**

The Audit Committee reviewed the quarterly financial statement and the financial statement of 2013 revised and audited by auditors before presenting the statements for consideration of approval by the Company's board of directors. The Audit Committee questioned the auditors and executives regarding compliance with generally accepted accounting principles, sufficient disclosure of information, including participation in meetings with auditors without the Management Department in order to independently discuss significant issues in preparing financial statements and disclosing beneficial data to financial statement users along with acknowledging auditing plans for 2013. The Audit Committee rendered the opinion that the financial statements are complete, accurate and reliable with sufficient disclosure of relevant information.

### Internal Control and Risk Management System Revisions

The Audit Committee adjusted internal control and risk management systems to assess the adequacy, suitability and effectiveness of internal control and risk management systems in line with internal auditing standards and guidelines set forth by the Securities and Exchange Commission, including considering internal auditing reports in line with approved auditing plans, listening to explanations from auditors regarding internal control systems, rendering opinions and exchanging knowledge and data concerning risks with potential impact on the Company with the Company's board of directors on a quarterly basis. The Audit Committee rendered the opinion that the Company has suitable, adequate and effective internal control systems and risk management.

### Revision of Compliance with the Law

The Audit Committee considered revisions of compliance to the laws governing securities and exchange, the specifications of the Stock Exchange of Thailand and laws related to the Company's business. The Audit Committee did not discover any indications that the Company had intentions to neglect and refuse to comply with related specifications and/or laws.

### **Internal Auditing Supervision**

The Audit Committee supervised internal audits with coverage of missions, scope of operations, duties, responsibilities and independence in order to assure the effectiveness of the work process and sufficiently concise internal control systems. The Audit Committee meets with the Auditing Division at least once every quarter to know of audit outcomes and provide recommendations which will have benefits in modifying operations for the Internal Auditing Division and the Management Department along with considering annual audit plans. The Audit Committee rendered the opinion that the Company's internal auditing system is independent, sufficient and effective. Moreover, the Company has made improvements in auditing quality in terms of both personnel and auditing operations.

### การพิจารณาผู้สอบบัญชีประจำปี 2557

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2557 โดยพิจารณาผล การปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนงานบริการสอบบัญชี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ ขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้บริษัท เอส.เค.แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นผู้สอบ บัญชีของบริษัทประจำปี 2557 โดยมีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 750,000 บาท

ในรอบปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความ รู้ความสามารถอย่างเต็มที่ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล

ในภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้องและเหมาะ สม รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมี การพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว

(นายสุวรรณ แทนสถิตย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

### **Performance Report**

The Audit Committee reports the committee's performance to the Company's board of directors on a quarterly basis. The Audit Committee rendered opinions and recommendations of benefit to the Management Department. The Management Department made proper adjustments according to those recommendations.

### Consideration for Auditors in 2014

The Audit Committee selected, nominated and proposed remuneration for auditors of 2014 by considering performance, independence and suitability of wages for account auditing services for presentation to the Company's board of directors in order to request approval from the meeting of shareholders. The Audit Committee proposed that SK Accountant Services Co., Ltd. be the Company's auditor in 2014 with a remuneration of 750,000 baht.

In 2013, the Audit Committee performed all duties as assigned by the Company's board of directors, fully exercising knowledge and capabilities with sufficient independence and no limitations in receiving data. Overall, the Audit Committee has rendered the opinion that the company accurately and properly reported financial data and operations with having suitable and sufficient internal control, internal auditing and risk management systems in compliance with various laws, specifications and obligations, including the promotion and development of good business governance with continuity, transparency and reliability in addition to continual improvements in the quality of operating systems for the benefit of the persons involved and other stakeholders.

(Mr.Suvarn Tansathit)

Chairman of the Audit Committee

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวม ถึงหมายเหตุสรูปนโยบายการบัญชี ที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อ เท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจ สอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความ เหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมิน การนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) ข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นใน สำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

(นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร)

From josel 36 april

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4996

บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด กรุงเทพมหานคร วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557

# **Auditor's Report**

### To the Shareholders and Board of Directors of LALIN PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying financial statements of LALIN PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED, which comprise the statement of financial position as of 31 December 2013, and the statement of comprehensive income, the statement of changes in equity and the statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

In my opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of LALIN PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED as of 31 December 2013, and their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Financial Reporting Standards.

### Other Matter

The financial statements of LALIN PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED for the year ended 31 December 2012, were audited by another auditor in the same firm as me who expressed an unmodified opinion as report dated 26 February 2013.

(Chantra Wongsri-Udomporn)

From isosol 36 mans

Authorized Auditor No. 4996

S.K. Accountant Services Company Limited

Bangkok,

19 February 2014

# งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

|                                     | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2556  | 31 ธันวาคม 2555  | 1 มกราคม 2555    |
|-------------------------------------|----------|------------------|------------------|------------------|
|                                     |          | บาท              | บาท              | บาท              |
|                                     |          |                  | (ปรับปรุงใหม่)   | (ปรับปรุงใหม่)   |
| สินทรัพย์                           |          |                  |                  |                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                  |          |                  |                  |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด      | 6        | 73,458,542.08    | 76,142,023.33    | 31,621,471.29    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 7        | 54,498,230.68    | 67,254,085.96    | 41,128,517.46    |
| สินค้าคงเหลือ                       | 8        | 5,814,355,401.18 | 4,770,840,971.35 | 4,437,325,324.76 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน               |          | 5,942,312,173.94 | 4,914,237,080.64 | 4,510,075,313.51 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน               |          |                  |                  |                  |
| เงินลงทุนเผื่อขาย                   | 9        | 182,817,621.10   | 80,261,835.51    | 30,508,671.50    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ     | 10       | 233,485,797.13   | 143,100,301.16   | 87,328,767.05    |
| ที่ดินรอการพัฒนา                    |          | 534,882,571.42   | 727,808,647.42   | 471,476,324.42   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ     | 11       | 5,372.00         | 115,595.90       | 164,628.29       |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี   | 12       | 12,748,994.01    | 9,977,183.75     | 9,434,665.97     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น           |          | 3,451,915.73     | 2,323,927.23     | 18,147,459.15    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน            |          | 967,392,271.39   | 963,587,490.97   | 617,060,516.38   |
| รวมสินทรัพย์                        |          | 6,909,704,445.33 | 5,877,824,571.61 | 5,127,135,829.89 |

# Statements of Financial Position

As of December 31, 2013

|   | Notes | 31 December 2013 | 31 December 2012 | 1 January 2012   |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|
|   |       | Baht             | Baht             | Baht             |
|   |       |                  | (Restated)       | (Restated)       |
| ASSETS                                    |       |                  |                  |                  |
| CURRENT ASSETS                            |       |                  |                  |                  |
| Cash and Cash Equivalents                 | 6     | 73,458,542.08    | 76,142,023.33    | 31,621,471.29    |
| Trade and Other Account Receivables - Net | 7     | 54,498,230.68    | 67,254,085.96    | 41,128,517.46    |
| Inventories                               | 8     | 5,814,355,401.18 | 4,770,840,971.35 | 4,437,325,324.76 |
| TOTAL CURRENT ASSETS                      |       | 5,942,312,173.94 | 4,914,237,080.64 | 4,510,075,313.51 |
| NON-CURRENT ASSETS                        |       |                  |                  |                  |
| Available-for-Sale Investments            | 9     | 182,817,621.10   | 80,261,835.51    | 30,508,671.50    |
| Property, Plant and Equipment - Net       | 10    | 233,485,797.13   | 143,100,301.16   | 87,328,767.05    |
| Land Held to Development                  |       | 534,882,571.42   | 727,808,647.42   | 471,476,324.42   |
| Other Intangible Assets - Net             | 11    | 5,372.00         | 115,595.90       | 164,628.29       |
| Deferred Tax Assets                       | 12    | 12,748,994.01    | 9,977,183.75     | 9,434,665.97     |
| Other Non-Current Assets                  |       | 3,451,915.73     | 2,323,927.23     | 18,147,459.15    |
| TOTAL NON-CURRENT ASSETS                  |       | 967,392,271.39   | 963,587,490.97   | 617,060,516.38   |
| TOTAL ASSETS                              |       | 6,909,704,445.33 | 5,877,824,571.61 | 5,127,135,829.89 |

# งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

|  | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2556  | 31 ธันวาคม 2555  | 1 มกราคม 2555    |
|--|----------|------------------|------------------|------------------|
|  |          | บาท              | บาท              | บาท              |
|  |          |                  | (ปรับปรุงใหม่)   | (ปรับปรุงใหม่)   |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                            |          |                  |                  |                  |
| หนี้สินหมุนเวียน                                       |          |                  |                  |                  |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน |          | 9,133,933.57     | 17,271,392.71    | 200,482,351.31   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                          | 14       | 207,286,574.09   | 145,155,514.43   | 101,004,160.55   |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 16       | -                | 110,000.00       | -                |
| ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึง             |          |                  |                  |                  |
| กำหนดชำระภายในหนึ่งปี                                  |          | 64,842.00        | -                | -                |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |          | 40,337,397.56    | 45,204,704.54    | 53,949,755.79    |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้น                               | 15       | 326,750,305.36   | 201,319,378.67   | 190,494,480.68   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                    |          | 583,573,052.58   | 409,060,990.35   | 545,930,748.33   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                    |          |                  |                  |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                      | 16       | 500,000,000.00   | 500,500,000.00   | 553,210,000.00   |
| หุ้นกู้  | 17       | 1,426,729,937.32 | 797,645,530.39   | -                |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 12       | 260,472.60       | 6,043.50         | 1,738.17         |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน                            | 18       | 27,722,883.46    | 25,532,157.62    | 26,377,132.39    |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาว                                | 15       | 77,412,941.59    | 72,334,163.11    | 66,833,515.22    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                |          | 83,513.50        | 152,849.50       | _                |
| รวมหนึ้สินไม่หมุนเวียน                                 |          | 2,032,209,748.47 | 1,396,170,744.12 | 646,422,385.78   |
| รวมหนึ่สิน   |          | 2,615,782,801.05 | 1,805,231,734.47 | 1,192,353,134.11 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                      |          |                  |                  |                  |
| ทุนเรือนหุ้น   | 19       |                  |                  |                  |
| ทุนจดทะเบียน   |          |                  |                  |                  |
| หุ้นสามัญ 925,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       |          | 925,000,000.00   | 925,000,000.00   | 925,000,000.00   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                   |          |                  |                  |                  |
| หุ้นสามัญ 825,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท       |          | 825,000,000.00   | 825,000,000.00   | 825,000,000.00   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                |          | 499,215,526.94   | 499,215,526.94   | 499,215,526.94   |
| กำไรสะสม   |          |                  |                  |                  |
| จัดสรรแล้ว   |          |                  |                  |                  |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                      | 20       | 92,500,000.00    | 92,500,000.00    | 92,500,000.00    |
| ยังไม่ได้จัดสรร  |          | 2,876,164,226.94 | 2,655,857,077.63 | 2,518,063,113.10 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                     |          | 1,041,890.40     | 20,232.57        | 4,055.73         |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                   |          | 4,293,921,644.28 | 4,072,592,837.14 | 3,934,782,695.77 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         |          | 6,909,704,445.33 | 5,877,824,571.61 | 5,127,135,829.88 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statements of Financial Position

As of December 31, 2013

|  | Notos | 21 December 2012       | 21 December 2012 | 1 January 2012         |
|--|-------|------------------------|------------------|------------------------|
|  | Notes | 31 December 2013  Baht | Baht             | 1 January 2012<br>Baht |
|  |       | Dant                   | (Restated)       | (Restated)             |
| LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY                           |       |                        | (Nestated)       | (Nestateu)             |
| CURRENT LIABILITIES  |       |                        |                  |                        |
| Overdrafts and Short-Term Borrowings                           |       | 9,133,933.57           | 17,271,392.71    | 200,482,351.31         |
| Trade and Other Account Payables                               | 14    | 207,286,574.09         | 145,155,514.43   | 101,004,160.55         |
| Current Portion of Long-Term Borrowings                        | 16    | -                      | 110,000.00       | -                      |
| Current Portion of Liabilities under Financial Leased Contract |       | 64,842.00              | -                | -                      |
| Accrued Income Taxes   |       | 40,337,397.56          | 45,204,704.54    | 53,949,755.79          |
| Short-Term Provision of Liablilities                           | 15    | 326,750,305.36         | 201,319,378.67   | 190,494,480.68         |
| TOTAL CURRENT LIABILITIES                                      |       | 583,573,052.58         | 409,060,990.35   | 545,930,748.33         |
| NON-CURRENT LIABILITIES  |       |                        |                  |                        |
| Long-Term Borrowings   | 16    | 500,000,000.00         | 500,500,000.00   | 553,210,000.00         |
| Debenture  | 17    | 1,426,729,937.32       | 797,645,530.39   | -                      |
| Deferred Tax Liabilities                                       | 12    | 260,472.60             | 6,043.50         | 1,738.17               |
| Employee Benefit Obligation                                    | 18    | 27,722,883.46          | 25,532,157.62    | 26,377,132.39          |
| Long-Term Provision of Liabilities                             | 15    | 77,412,941.59          | 72,334,163.11    | 66,833,515.22          |
| Non-Current liabilities  |       | 83,513.50              | 152,849.50       | _                      |
| TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES                                  |       | 2,032,209,748.47       | 1,396,170,744.12 | 646,422,385.78         |
| TOTAL LIABILITIES  |       | 2,615,782,801.05       | 1,805,231,734.47 | 1,192,353,134.11       |
| SHAREHOLDERS' EQUITY   |       |                        |                  |                        |
| Share Capital  | 19    |                        |                  |                        |
| Authorized Share Capital                                       |       |                        |                  |                        |
| 925,000,000 Ordinary Shares @ Baht 1.00                        |       | 925,000,000.00         | 925,000,000.00   | 925,000,000.00         |
| Issued and Paid-Up Share Capital                               |       |                        |                  |                        |
| 825,000,000 Ordinary Shares @ Baht 1.00                        |       | 825,000,000.00         | 825,000,000.00   | 825,000,000.00         |
| Premiums on Ordinary Share                                     |       | 499,215,526.94         | 499,215,526.94   | 499,215,526.94         |
| Retained Earnings  |       |                        |                  |                        |
| Appropriated   |       |                        |                  |                        |
| Legal Reserve  | 20    | 92,500,000.00          | 92,500,000.00    | 92,500,000.00          |
| Unappropriated   |       | 2,876,164,226.94       | 2,655,857,077.63 | 2,518,063,113.10       |
| Other Components of Equity                                     |       | 1,041,890.40           | 20,232.57        | 4,055.73               |
| TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY                                     |       | 4,293,921,644.28       | 4,072,592,837.14 | 3,934,782,695.77       |
| TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY                     |       | 6,909,704,445.33       | 5,877,824,571.61 | 5,127,135,829.88       |

Note to the financial statements are an integral part of these financial statements.

# บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) **งบกำไรงาดทุนเบ็ดเสร็จ** สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

|   | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2556    | 31 ธันวาคม 2555    |
|---|----------|--------------------|--------------------|
|   |          | บาท                | บาท                |
|   |          |                    | (ปรับปรุงใหม่)     |
| รายได้จากการขาย   |          | 2,322,805,510.00   | 1,720,394,812.00   |
| ต้นทุนขาย   |          | (1,407,413,064.21) | (1,038,001,068.12) |
| กำไรขั้นต้น   |          | 915,392,445.79     | 682,393,743.88     |
| รายได้อื่น  |          | 10,649,372.85      | 9,898,456.81       |
| ภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอน                  |          | (89,811,549.00)    | (66,553,988.00)    |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                      |          | (145,083,432.35)   | (119,062,266.18)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                   |          | (127,605,036.15)   | (118,385,785.22)   |
| ต้นทุนทางการเงิน  |          | (38,048,347.97)    | (34,431,165.83)    |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                     |          | 525,493,453.17     | 353,858,995.46     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   | 23       | (107,186,303.86)   | (84,169,046.93)    |
| กำไรสำหรับปี  |          | 418,307,149.31     | 269,689,948.53     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้           |          |                    |                    |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย          |          | 1,021,657.83       | 16,176.84          |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้ |          | 1,021,657.83       | 16,176.84          |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                        | :        | 419,328,807.14     | 269,706,125.37     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                            |          | 0.51               | 0.33               |

# Statements of Comprehensive Income For the years ended December 31, 2013

|   | Notes | 31 December 2013   | 31 December 2012   |
|---|-------|--------------------|--------------------|
|   |       | Baht               | Baht               |
|   |       |                    | (Restated)         |
| Revenue from Sale   |       | 2,322,805,510.00   | 1,720,394,812.00   |
| Cost of Sales   |       | (1,407,413,064.21) | (1,038,001,068.12) |
| Gross Profit  |       | 915,392,445.79     | 682,393,743.88     |
| Other Incomes   |       | 10,649,372.85      | 9,898,456.81       |
| Specific Business Tax and Transfer Fee                                |       | (89,811,549.00)    | (66,553,988.00)    |
| Selling Expenses  |       | (145,083,432.35)   | (119,062,266.18)   |
| Administrative Expenses   |       | (127,605,036.15)   | (118,385,785.22)   |
| Finance Costs   |       | (38,048,347.97)    | (34,431,165.83)    |
| Profit Before Income Tax  |       | 525,493,453.17     | 353,858,995.46     |
| Income Tax Expense (Revenue)  | 23    | (107,186,303.86)   | (84,169,046.93)    |
| Profit for the year   |       | 418,307,149.31     | 269,689,948.53     |
| Other Comprehensive Income (Expense) - Net of Income Tax              |       |                    |                    |
| Gain (Loss) on Remeasuring of Available-for-Sale Investments          |       | 1,021,657.83       | 16,176.84          |
| Other Comprehensive Income (Expense) for the year - Net of Income Tax |       | 1,021,657.83       | 16,176.84          |
| Total Comprehensive Income (Expense) for the year                     |       | 419,328,807.14     | 269,706,125.37     |
|   |       |                    |                    |
| BASIC EARNINGS PER SHARE (BAHT)                                       |       | 0.51               | 0.33               |

บริษัท ลลิล พรือพเทอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนงองผู้กือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

|   |          |                |                 | กำไรสะสม                 | <b>የድ</b> ቋን     | องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |                      |
|---|----------|----------------|-----------------|--------------------------|------------------|--|----------------------|
|   |          | ทูนที่ออก      | ส่วนเกิน        | จัดสรรแล้ว<br>พนสำรคงตาม |                  | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น            | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|   |          | และชำระแล้ว    | มูลค่าหุ้นสามัญ | กฎหมาย                   | ยังใม่ได้จัดสรร  | เรินลงทุนเผื่อขาย                      |                      |
|   | หมายเหตุ | นาพ            | พบ              | นาพ                      | นาพ              | นาพ                                    | นาม                  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ตามที่รายงานไว้เดิม) |          | 825,000,000.00 | 499,215,526.94  | 92,500,000.00            | 2,508,628,447.13 | 5,793.91                               | 3,925,349,767.98     |
| ผลกระทบของการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ             | က        | 1              | 1               | 1                        | 9,434,665.97     | (1,738.18)                             | 9,432,927.79         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 (ปรับปรุงใหม่)        |          | 825,000,000.00 | 499,215,526.94  | 92,500,000.00            | 2,518,063,113.10 | 4,055.73                               | 3,934,782,695.77     |
| เห็นปันผลจำย  | 21       | ı              | ı               | 1                        | (131,895,984.00) | 1                                      | (131,895,984.00)     |
| กำไรเป็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)                   | '        | 1              | 1               | '                        | 269,689,948.53   | 16,176.84                              | 269,706,125.37       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ปรับปรุงใหม่)        |          | 825,000,000.00 | 499,215,526.94  | 92,500,000.00            | 2,655,857,077.63 | 20,232.57                              | 4,072,592,837.14     |
| เงินปันผลจำย  | 21       | 1              | ı               | •                        | (198,000,000.00) | 1                                      | (198,000,000.00)     |
| กำไรเปิดเสร็จรวมสำหรับปี                                  | •        | ı              | ı               | ı                        | 418,307,149.31   | 1,021,657.83                           | 419,328,807.14       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                       | "        | 825,000,000.00 | 499,215,526.94  | 92,500,000.00            | 2,876,164,226.94 | 1,041,890.40                           | 4,293,921,644.28     |
|   |          |                |                 |                          |                  |  |                      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

LALIN PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED

# Statements of Comprehensive Income

|  |       |  |  | Retained Earnings             | Earnings         | Other Components<br>of Equity     |                  |
|--|-------|--|--|-------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|
|  |       |  |  |                               |                  | Other<br>Comprehensive<br>Income  | Total            |
|  |       | Issued and<br>Paid-Up<br>Share Capital | Premiums<br>on Ordinary<br>Share Capital | Appropriated<br>Legal Reserve | Unappropriated   | Available-for-Sale<br>Investments |                  |
|  | Notes | Baht                                   | Baht                                     | Baht                          | Baht             | Baht                              | Baht             |
| Balance as at 31 December 2011 (As Previosly Report) |       | 825,000,000.00                         | 499,215,526.94                           | 92,500,000.00                 | 2,508,628,447.13 | 5,793.91                          | 3,925,349,767.98 |
| Effect of Adoptation of New Accounting Policy        | က     | 1                                      | ı  | 1                             | 9,434,665.97     | (1,738.18)                        | 9,432,927.79     |
| Balance as at 31 December 2011 (Restated)            |       | 825,000,000.00                         | 499,215,526.94                           | 92,500,000.00                 | 2,518,063,113.10 | 4,055.73                          | 3,934,782,695.77 |
| Dividend Payment                                     | 21    | 1                                      | ı  | •                             | (131,895,984.00) | ı                                 | (131,895,984.00) |
| Comprehensive Income for the yeas (Restated)         |       | 1                                      | ı  | 1                             | 269,689,948.53   | 16,176.84                         | 269,706,125.37   |
| Balance as at 31 December 2012 (Restated)            |       | 825,000,000.00                         | 499,215,526.94                           | 92,500,000.00                 | 2,655,857,077.63 | 20,232.57                         | 4,072,592,837.14 |
| Dividend Payment                                     | 21    | ı                                      | ı  | •                             | (198,000,000.00) | ı                                 | (198,000,000.00) |
| Comprehensive Income for the years                   |       | ı                                      | ı  | ı                             | 418,307,149.31   | 1,021,657.83                      | 419,328,807.14   |
| Balance as at 31 December 2013                       |       | 825,000,000.00                         | 499,215,526.94                           | 92,500,000.00                 | 2,876,164,226.94 | 1,041,890.40                      | 4,293,921,644.28 |

Note to the financial statements are an integral part of these financial statements.

# **ปบกระแสเป็นสด**์ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

|   | 31 ธันวาคม 2556  | 31 ธันวาคม 2555 |
|---|------------------|-----------------|
|   | บาท              | บาท             |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                      |                  |                 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้   | 525,493,453.17   | 353,858,995.46  |
| ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน      |                  |                 |
| หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า (โอนกลับ)                            | -                | (43,194.00)     |
| ค่าเสื่อมราคา   | 15,890,434.43    | 14,365,230.79   |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                    | 110,223.90       | 49,032.39       |
| (กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนเผื่อขาย                              | (3,279,698.66)   | (1,083,318.55)  |
| (กำไร)ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร                                  | -                | (1,874,994.00)  |
| ตัดจ่ายสินทรัพย์ถาวร  | 1,237,626.97     | 288,051.71      |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน                                      | 3,459,406.79     | 3,440,090.93    |
| กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                       | (1,268,680.95)   | (4,285,065.70)  |
| ดอกเบี้ยรับ   | (79,401.18)      | (78,840.75)     |
| ดอกเบี้ยจ่าย  | 38,048,347.97    | 34,431,165.83   |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 579,611,712.44   | 399,067,154.11  |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง                                   |                  |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 1,846,551.55     | (32,391,587.09) |
| สินค้าคงเหลือ   | (118,437,702.63) | 39,886,478.11   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | -                | (497,568.08)    |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)                                     |                  |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                       | 53,221,110.57    | 39,411,788.91   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | (45,158.00)      | 16,325,545.88   |
| เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน                                  | 516,196,513.93   | 461,801,811.84  |

# **Statements of Cash Flows**

For the years ended December 31, 2013

|   | 31 December 2013 | 31 December 2012 |
|---|------------------|------------------|
|   | Baht             | Baht             |
| CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES   |                  |                  |
| Profit Before Income Tax  | 525,493,453.17   | 353,858,995.46   |
| Adjustment to Reconcile Profit Before Income Tax to Cash Provided (Paid) from Operating |                  |                  |
| Doubtful Debts - Trade Receiveable (Reverse)  | -                | (43,194.00)      |
| Depreciation  | 15,890,434.43    | 14,365,230.79    |
| Amortization of Intangible Assets   | 110,223.90       | 49,032.39        |
| (Gain) Loss on Sale of Available-for-Sale Investments                                   | (3,279,698.66)   | (1,083,318.55)   |
| (Gain) Loss on Disposal of Fixed Assets   | -                | (1,874,994.00)   |
| Written-off for Fixed Assets  | 1,237,626.97     | 288,051.71       |
| Employee Benefit Expenses   | 3,459,406.79     | 3,440,090.93     |
| Actuarial Gain  | (1,268,680.95)   | (4,285,065.70)   |
| Interest Revenue  | (79,401.18)      | (78,840.75)      |
| Interest Expenses   | 38,048,347.97    | 34,431,165.83    |
| Profit from Operating Activities before Changes in Operating Assets and Liabilities     | 579,611,712.44   | 399,067,154.11   |
| (Increase) Decrease in Operating Assets   |                  |                  |
| Trade and Other Account Receivables   | 1,846,551.55     | (32,391,587.09)  |
| Inventories   | (118,437,702.63) | 39,886,478.11    |
| Other Non-Current Assets  | -                | (497,568.08)     |
| Increase (Decrease) in Operating Liabilities  |                  |                  |
| Trade and Other Account Payables  | 53,221,110.57    | 39,411,788.91    |
| Other Non-Current Liabilities   | (45,158.00)      | 16,325,545.88    |
| Cash Received (Paid) form Operating Activities  | 516,196,513.93   | 461,801,811.84   |

|  | 31 ธันวาคม 2556    | 31 ธันวาคม 2555  |
|--|--------------------|------------------|
|  | บาท                | บาท              |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)                       |                    |                  |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ                                    | 79,401.18          | 78,840.75        |
| เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนสินค้าคงเหลือ | (9,219,826.87)     | (18,360,608.31)  |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้และภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย               | (114,825,421.10)   | (87,147,403.37)  |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน               | 392,230,667.14     | 356,372,640.91   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                                 |                    |                  |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเผื่อขาย                            | (1,089,000,000.00) | (939,000,000.00) |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเผื่อขาย                        | 991,000,000.00     | 890,350,636.70   |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร                                | (106,213,557.37)   | (70,245,704.61)  |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร                            | -                  | 1,875,000.00     |
| เงินสดจ่ายมัดจำค่าที่ดิน                                   | (70,630,000.00)    | -                |
| เงินสดจ่ายซื้อที่ดินรอการพัฒนา                             | (510,812,147.00)   | (594,732,209.00) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน                   | (785,655,704.37)   | (711,752,276.91) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                             |                    |                  |
| เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร                   | (108,137,459.14)   | 11,789,041.40    |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                | (69,336.00)        | (26,268.50)      |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | 150,000,000.00     | 539,000,000.00   |
| เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน           | (50,000,000.00)    | (734,000,000.00) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                              | -                  | 80,000,000.00    |
| เงินสดจ่ายซำระเงินกู้ยืมระยะยาว                            | (500,000.00)       | (132,600,000.00) |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นกู้                              | 630,000,000.00     | 800,000,000.00   |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้                        | (2,113,250.00)     | (2,675,000.00)   |
| เงินสดจ่ายชำระดอกเบี้ยจ่าย                                 | (30,527,230.38)    | (29,691,600.86)  |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล  | (197,911,168.50)   | (131,895,984.00) |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน               | 390,741,555.98     | 399,900,188.04   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ         | (2,683,481.25)     | 44,520,552.04    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                        | 76,142,023.33      | 31,621,471.29    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                       | 73,458,542.08      | 76,142,023.33    |

# **Statements of Cash Flows**

For the years ended December 31, 2013

|  | 31 December 2013   | 31 December 2012 |
|--|--------------------|------------------|
|  | Baht               | Baht             |
| CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES(CONTINUE)                        |                    |                  |
| Received from Interest Revenue                                       | 79,401.18          | 78,840.75        |
| Paid for Interest Expenses Recorded as Cost of Inventories           | (9,219,826.87)     | (18,360,608.31)  |
| Paid for Income Tax Expenses and Withholding Income Taxes            | (114,825,421.10)   | (87,147,403.37)  |
| NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) OPERATING ACTIVITIES                | 392,230,667.14     | 356,372,640.91   |
| CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES                                  |                    |                  |
| Cash Payment for Purchase of Available-for-Sale Investments          | (1,089,000,000.00) | (939,000,000.00) |
| Cash Received from Sale of Available-for-Sale Investments            | 991,000,000.00     | 890,350,636.70   |
| Cash Payment for Purchase of Fixed Assets                            | (106,213,557.37)   | (70,245,704.61)  |
| Cash Received from Disposal of Fixed Assets                          | -                  | 1,875,000.00     |
| Cash Payment for for Land Deposit                                    | (70,630,000.00)    | -                |
| Cash Payment for Purchase of Land Held to Development                | (510,812,147.00)   | (594,732,209.00) |
| NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES                | (785,655,704.37)   | (711,752,276.91) |
| CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES                                  |                    |                  |
| Increase (Decrease) in Overdrafts                                    | (108,137,459.14)   | 11,789,041.40    |
| Cash Payment for Liabilities under Finance Lease Agreements          | (69,336.00)        | (26,268.50)      |
| Cash Received from Short-Term Borrowings from Financial Institutions | 150,000,000.00     | 539,000,000.00   |
| Cash Payment for Short-Term Borrowings from Financial Institutions   | (50,000,000.00)    | (734,000,000.00) |
| Cash Received from Long-Term Borrowings                              | -                  | 80,000,000.00    |
| Cash Payment for Long-Term Borrowings                                | (500,000.00)       | (132,600,000.00) |
| Cash Received from Sale of Debenture                                 | 630,000,000.00     | 800,000,000.00   |
| Cash Payment for Debenture Issued Expenses                           | (2,113,250.00)     | (2,675,000.00)   |
| Cash Payment for Interest Expenses                                   | (30,527,230.38)    | (29,691,600.86)  |
| Cash Payment for Dividends   | (197,911,168.50)   | (131,895,984.00) |
| NET CASH PROVIDED FROM (USED IN) FINANCING ACTIVITIES                | 390,741,555.98     | 399,900,188.04   |
| NET CASH AND CASH EQUIVALENTS INCREASE (DECREASE)                    | (2,683,481.25)     | 44,520,552.04    |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR                   | 76,142,023.33      | 31,621,471.29    |
| CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR                         | 73,458,542.08      | 76,142,023.33    |

Note to the financial statements are an integral part of these financial statements.

วันที่ 31 กันวาคม 2556

# 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2531 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 8781/2531 และบริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2545 ทะเบียนนิติบุคคลเลข ที่ 0107545000233 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 222/2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย โดยมีธุรกิจหลัก คือ การพัฒนาอลังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความ และแนวปฏิบัติทางการบัญชี ที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อ สมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับ สินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับ ภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

# 3. การนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ และแนวปฏิบัติ ทางบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อ รายงานทางการเงินงวดปัจจุบัน ยกเว้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ มาตรฐานการบัญชีข้างต้นมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินดังนี้

|  | ตามที่รายงานไว้เดิม | รายการปรับปรุง | ปรับปรุงใหม่     |
|--|---------------------|----------------|------------------|
|  | บาท                 | บาท            | บาท              |
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2555   |                     |                |                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          | -                   | 9,434,665.97   | 9,434,665.97     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | -                   | 1,738.17       | 1,738.17         |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                    | 2,508,628,447.13    | 9,434,665.97   | 2,518,063,113.10 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น         | 5,793.91            | (1,738.17)     | 4,055.74         |
| งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |                     |                |                  |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี          | -                   | 9,977,183.75   | 9,977,183.75     |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | -                   | 6,043.50       | 6,043.50         |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร                    | 2,645,879,893.88    | 9,977,183.75   | 2,655,857,077.63 |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น         | 26,276.07           | (6,043.50)     | 20,232.57        |

As of December 31, 2013

#### 1. General Information

The Company was registered under the Civil and Commercial Code as a corporate entity on 8 November 1988, registration number 8781/2531 and convert to The Public Company Limited held on 3 September 2002, new registration number 0107545000233. It is registered office located at 222/2 Srinakharin Road, Huamark, Bangkapi, Bangkok, Thailand. Its principal activity is property development for sales.

#### 2. Basis of Preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Financial Reporting Standards of Thailand including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions, applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand.
- 2.2 The financial statements were presented in compliance with the notifiaction of Department of Business Development regarding "Brief particulars must be contained in financial statements B.E. 2554" dated on 28 September 2011, notified according to Accounting Act B.E. 2543.
- 2.3 In order to prepare the financial statements to comply with financial reporting standards, the Company's management had to make some estimates and suppositions which may have an effect on the amount shown for revenues, expenses, assets and liabilities and also on the disclosures concerning assets and contingent liabilities, therefore the actual result may differ from the estimated amount.
- 2.4 The financial report in Thai language is the official statutory financial report of the Company. The financial report in English language has been translated from the Thai language financial report.

#### 3. The Adoption of New Accounting Policies

The Company adopted the new accounting standards, financial reporting standards, interpretations accounting standards and accounting guidance, which are effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2013

TAS 12 Income Taxes

Accounting standard above which is effective for financial statements are as follow:

|  | As Previously Reported | Adjustments  | Restated         |
|--|------------------------|--------------|------------------|
|  | Baht                   | Baht         | Baht             |
| Statement of Financial Position As at January 1, 2012  |                        |              |                  |
| Deferred Tax Assets                                    | -                      | 9,434,665.97 | 9,434,665.97     |
| Deferred Tax Liabilities                               | -                      | 1,738.17     | 1,738.17         |
| Unappropriated Retained Earnings                       | 2,508,628,447.13       | 9,434,665.97 | 2,518,063,113.10 |
| Other Components of Equity                             | 5,793.91               | (1,738.17)   | 4,055.74         |
| Statement of Financial Position As at 31 December 2012 |                        |              |                  |
| Deferred Tax Assets                                    | -                      | 9,977,183.75 | 9,977,183.75     |
| Deferred Tax Liabilities                               | -                      | 6,043.50     | 6,043.50         |
| Unappropriated Retained Earnings                       | 2,645,879,893.88       | 9,977,183.75 | 2,655,857,077.63 |
| Other Components of Equity                             | 26,276.07              | (6,043.50)   | 20,232.57        |

|   | ตามที่รายงานไว้เดิม | รายการปรับปรุง | ปรับปรุงใหม่  |
|---|---------------------|----------------|---------------|
|   | บาท                 | บาท            | บาท           |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี                  |                     |                |               |
| สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555                   |                     |                |               |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้                   | 84,711,564.71       | (542,517.78)   | 84,169,046.93 |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น – สุทธิจากภาษีเงินได้ |                     |                |               |
| ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย  | 20,482.16           | (4,305.32)     | 16,176.84     |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                    | 0.33                | -              | 0.33          |

# 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการ รายงานทางการเงินใหม่ และแนวปฏิบัติทางบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 และ2559 บริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

#### มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557

| มาตรฐานการบัญซี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)            | การนำเสนองบการเงิน   |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)            | งบกระแสเงินสด  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)           | ภาษีเงินได้  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)           | สัญญาเช่า  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)           | รายได้   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)           | ผลประโยชน์ของพนักงาน   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)           | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ    |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)           | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน        |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)           | เงินลงทุนในบริษัทร่วม  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)           | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)           | งบการเงินระหว่างกาล  |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)           | การด้อยค่าของสินทรัพย์   |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)           | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) | การรวมธุรกิจ   |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) | ส่วนงานดำเนินงาน   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1        | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน                |
|  | การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4        | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                 |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5        | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ                 |
|  | และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                      |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7        | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29            |
|  | เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10       | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                               |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12       | ข้อตกลงสัมปทานบริการ   |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13       | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                     |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17       | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                      |
|  |  |

|  | As Previously Reported | Adjustments  | Restated      |
|--|------------------------|--------------|---------------|
|  | Baht                   | Baht         | Baht          |
| Statement of Comprehensive Income For                        |                        |              |               |
| the year ended 31 December 2012                              |                        |              |               |
| Income Tax Expense ( Revenue)                                | 84,711,564.71          | (542,517.78) | 84,169,046.93 |
| Other Comprehensive Income for the year – Net of Income Tax  |                        |              |               |
| Gain (Loss) on Remeasuring of Available-for-Sale Investments | 20,482.16              | (4,305.32)   | 16,176.84     |
| Basic Earning Per Share (Baht)                               | 0.33                   | -            | 0.33          |

#### 4. New Financial Reporting Standards Not Yet Effective

New accounting standards, financial reporting standards, interpretations accounting standards, interpretations financial reporting standards and accounting guidance, which are effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2014 and 2016, that the Company has not adopted, are as follow:

#### Effective on or after 1 January 2014

| TAS 1 (revised 2012)  | Presentation of Financial Statements                                     |
|-----------------------|--|
| TAS 7 (revised 2012)  | Cash Flow Statement  |
| TAS 12 (revised 2012) | Income Taxes   |
| TAS 17 (revised 2012) | Lease  |
| TAS 18 (revised 2012) | Revenue  |
| TAS 19 (revised 2012) | Employee Benefits  |
| TAS 21 (revised 2012) | Effect of foreign exchange rate changes                                  |
| TAS 24 (revised 2012) | Disclosure of information about a person and related parties.            |
| TAS 28 (revised 2012) | Investments in associates  |
| TAS 31 (revised 2012) | Interests in Joint Ventures  |
| TAS 34 (revised 2012) | Interim Financial Statements   |
| TAS 36 (revised 2012) | Impairment of Assets   |
| TAS 38 (revised 2012) | Intangible assets  |
| TFRS 2 (revised 2012) | Of changes in equity   |
| TFRS 3 (revised 2012) | Business Combinations  |
| TFRS 5 (revised 2012) | Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations             |
| TFRS 8 (revised 2012) | Operating Segments   |
| TFRIC 1               | Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities |
| TFRIC 4               | Determining Whether an Arrangement Contains a Lease                      |
|                       | Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration            |
| TFRIC 5               | and Environmental Rehabilitation Funds                                   |
|                       | Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial                 |
| TFRIC 7               | Reporting in Hyperinflationary Economies                                 |
| TFRIC 10              | Interim Financial Reporting and Impairment                               |
| TFRIC 12              | Service Concession Arrangement   |
| TFRIC 13              | Customer Loyalty Programs  |
| TFRIC 17              | Distributions of Non-cash Assets to Owners                               |
|                       |  |

| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า   |
|--|--|
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10            | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะ<br>เจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15            | สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21            | ภาษีเงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคา<br>ที่ตีราคาใหม่      |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25            | ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของ<br>ผู้ถือหุ้น                   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27            | การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตาม<br>สัญญาเช่า                    |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29            | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31            | รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32            | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์   |
| มีผลบังคับใช้ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559    |  |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4           | สัญญาประกันภัย   |

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อรายงานทางการ เงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

# 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่นๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบาง ประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

#### 5.2 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเงิน กู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามและเงินลงทุนระยะ สั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดการเบิกใช้

# 5.4 ลูกหนึ้การค้าและลูกหนื้อื่น และค่าเผื่อหนึ้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาด ว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

#### 5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ ค่าก่อสร้าง และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

#### 5.6 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เผื่อ ขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนเป็นราคาประกาศจากกองทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้วหรือเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

|      | TFRIC 18                         | Transfers of Assets from Customers  |
|------|----------------------------------|---|
|      | TSIC 10                          | Government Assistance - No Specific with the operations                   |
|      | TSIC 15                          | Operating Leases – Incentives   |
|      | TSIC 21                          | Income Taxes - benefits from assets that are not depreciated at revalued  |
|      | TSIC 25                          | Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders |
|      |                                  | Evaluating the Substance of Transactions in the Legal Form                |
|      | TSIC 27                          | of a Lease  |
|      | TSIC 29                          | Disclosure - Service Concession Arrangement                               |
|      | TSIC 31                          | Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services              |
|      | TSIC 32                          | Intangible Assets – Web Site Costs  |
| Effe | ctive on or after 1 January 2016 |   |
|      | TFRS 4                           | Insurance Contracts   |

The management of the Company believes that above financial reporting standards will not have any impact on the

#### 5. Significant Accounting Policy

financial statements when they are applied.

#### 5.1 Measurements bases used in the Preparation of Financial Statements

Measurement bases used in the preparation of financial statements are historical cost measurement basis and combination of variety measurement bases used. Some assets and liabilities that use other measurement bases have been disclosed the measurement bases used in the particular accounting policies.

#### 5.2 Financial Instruments

Financial assets were shown in the statement of financial position include cash and cash at banks, trade and other receivables. Financial liabilities were shown in the statement of financial position include trade and other payables and borrowings which the accounting policies on recognition and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies.

#### 5.3 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents includes bank deposit in type of saving accounts, current accounts and 3 months fixed accounts without guarantee obligation.

#### 5.4 Trade and Other Receivables and Allowance for Doubtful Accounts

Accounts receivable and other accounts receivable are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated collection losses that may incur in collection of receivable.

#### 5.5 Inventories

Inventories to perform in accordance with cost or net realizable value whichever is lower. Inventory is composed of land, land development fee, various public utility, construction fee and related loan interest.

#### 5.6 Available-for-Sale Investments

It is investment units in marketable security which the Company regards as available for sale securities reflected according to fair value. The fair value of investment units is the price announced from the fund as of the statements of financial position. The Company recognized the change of value as separate transactions in the caption of share-holders' equity in statements of financial position and will be recorded in the statements of comprehensive income when the Company disposed such investment or the value of investment impairment.

#### 5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม(ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณดังนี้

| ส่วนปรับปรุงที่ดิน       | 20       | ปี |
|--------------------------|----------|----|
| อาคาร                    | 20       | ปี |
| อาคาร-สโมสรและสระว่ายน้ำ | 5        | ปี |
| เครื่องใช้สำนักงาน       | 3 และ 5  | ปี |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน    | 5        | ปี |
| ยานพาหนะ                 | 5 และ 10 | ปี |

สาธารณูปโภค อาคารสโมสร สวนหย่อม สนามเด็กเล่น ที่สร้างขึ้นก่อนพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. 2543 มีผล บังคับใช้ บริษัทฯ จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สำหรับสาธารณูปโภค อาคารสโมสร สวนหย่อม สนาม เด็กเล่น ที่สร้างขึ้นหลังจากพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. 2543 มีผลบังคับใช้ และบริษัทฯ แสดงเจตนารมณ์เป็น บริการ สาธารณะ บริษัทฯ จะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือและจะตัดจ่ายเป็นต้นทุนขายตามอัตราส่วนพื้นที่ที่ขายแต่ละโครงการ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น ต้นทุนของการ เปลี่ยนแทนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะได้รับประโยชน์ เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการเปลี่ยนแทน จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับมูลค่าตามบัญชีและรับ รู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

#### โปรแกรมสำเร็จรูป

สิทธิการใช้โปรแกรมสำเร็จรูปที่ชื่อมาโดยมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดย คำนวณจากต้นทุนในการได้มาและ การดำเนินการให้โปรแกรมสำเร็จรูปนั้นสามารถนำมา ใช้งานได้ตามประสงค์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหัก ด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

#### 5.9 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าผลขาดทุนจากเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

#### 5.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์หรือพัฒนาโครงการต่าง ๆ ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการ แปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย บริษัทฯ จะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี และถือเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือของแต่ละ โครงการ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อโครงการเสร็จสมบูรณ์หรือเมื่อมีการขายหรือเมื่อโครงการมีปัญหาเกิดการหยุดชะจักลงจนกว่าจะ มีการดำเนินการพัฒนาต่อไป สำหรับดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินรอพัฒนา โดยที่ยังไม่มีการดำเนินการ พัฒนาใด ๆ บริษัทฯ จะบันทึกดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือ ไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มี สินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของ สินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์
   จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาด

#### 5.7 Property, Plant and Equipment

Land are recorded at cost on date the transaction occur, Plant and equipment are recorded at cost on date the transaction occur after deduction of accumulated depreciation and depreciations are calculated on a straight-line method based on their approximate useful-life as follows:

| Land Improvements                     | 20       | Years |
|---------------------------------------|----------|-------|
| Building                              | 20       | Years |
| Building-Clubhouses and Swimming Pool | 5        | Years |
| Office Equipment                      | 3 And 5  | Years |
| Office Furniture                      | 5        | Years |
| Vehicles                              | 5 And 10 | Years |

For central utility, clubhouses building, garden and children playing yard which were built before the Land Allotment Act B.E. 2543 was enforceable. The Company will record as part of property, plant and equipment. On behalf of central utility, clubhouses building, garden and children playing yard which were built after the Land Allotment Act B.E. 2543 was enforceable and the company intended to was as public service, the Company will record as part of inventory and will write off as cost of goods sold in proportion to selling area of each project.

Repair and maintenance is recognized in the statements of comprehensive income during the period that it is incurred. Cost of significant improvement should be recognized as a part of carrying amount of assets when it is probable that the Company will obtain the future economic benefits from that transaction and able to measure the cost of that transaction reliably. Cost of improvement should be depreciated by the basis of estimated useful life. Repair and maintenance expenses are recognized as expenses during the period that they are incurred.

Gain or loss from disposal of property, plant and equipment is computed from discrepancy between net cash received and book value and recognized as other revenue or other expense in the statement of comprehensive income.

#### 5.8 Intangible Assets and Amortization

#### Computer software

Acquired computer software license are capitalized on the basis of the costs incurred to acquire and bring to use the specific software. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses (if any), Amortization in accordance with the straight line method pursuant to the useful life for the period of 5 years.

#### 5.9 Land held to development

Land held to development are recorded at cost on date the transaction occur after deduction of allowance for Impairment (if any).

#### 5.10 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production or development of each project an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale. The Company will record to deferred interest and present as a part of inventories of each project. The Company will cease the record when the project is complete or sold or faced with problem of delay while the proceeding of further development incurs. For the interest incurred from loan to acquire land pending for development but not yet developed. The Company will record such interest expense as expense in the statement of comprehensive income.

#### 5.11 Impairment

The carrying amounts of assets are reviewed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated of asset or its cash-generating unit to which the asset is included in the recognition of an impairment loss when the recoverable amount less than the carrying amount of the asset or its cash generating unit.

Impairment loss is recognized as expenses in profit or loss immediately.

Calculation of Recoverable Amount

- The recoverable amount is the greater of the asset's fair value less cost to sell of asset or the cash- generating unit and its value in use.
- In assessing value in use of an asset by estimating the present value of future cash flows generated by
  the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time
  value of money and the risks specific to the asset.

ปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

• - สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้ รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนด
  มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้
  มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคา สะสมหรือ ค่าตัดจำหน่าย
  สะสม) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที่

#### 5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

- บริษัทฯ บันทึกเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ ผลประโยชน์ระยะยาว
- บริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของ ประเทศไทย บริษัทฯ รับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งคำนวณโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย ของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่าย ในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการตาย อายุงานและปัจจัยอื่น บริษัทฯ บันทึกภาระ ผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ ในส่วน ของกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

#### 5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของ ทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็น สินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนและเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

#### 5.14 สัญญาเช่าระยะยาว

• กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าจัด เป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะถูกแบ่งเป็นการชำระหนี้สินและค่า ใช้จ่ายทางการเงินด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงเพื่อให้เป็นอัตราคงที่ต่อหนี้สินคงค้างตลอดอายุสัญญาเช่าอยู่โดยพิจารณา แยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการ เงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่านั้น แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของ เมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะ เวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าเป็น สัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกใน ส่วนของกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบัน ทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 5.15 การรับรู้รายได้

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและอาคารชุดพักอาศัย เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์และได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อครบ ถ้วนแล้ว

#### 5.16 การรับรู้ต้นทุนขาย

บริษัทฯ รับรู้ต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและอาคารชุดพักอาศัย โดยบริษัทฯ ได้ทำการปันส่วนต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่ คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละโครงการ (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายตามอัตราส่วนพื้นที่ที่ขาย ของแต่ละโครงการ และรับรู้เป็นต้นทุนขายตามอัตราส่วนพื้นที่ที่ขายของแต่ละโครงการ

• The asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

- The loss on impairment of assets recognized in the prior period will be reversed if the estimation for indicated
  net realizable value changes since the last impairment loss was recognized. The carrying amount of the asset
  not exceed just to be the carrying amount that would have been (net of depreciation or amortization), if no
  impairment loss had been recognized.
- Reversals of impairment loss will be recognized as income in profit or loss.

#### 5.12 Employees Benefit

Short-term Employee Benefits

- The Company is recognized salary, wage, bonus and social security fund are expense on date the transaction occur. Long-term Employee Benefits
- The Company provides for post employment benefits to or retirement indemnity employees under the labor laws applicable in Thailand. The Company has recorded the liabilities in respect of employee benefits which are the present value of the defined benefit obligations calculated by Management of the Company in accordance with the actuarial technique. The present value of the defined benefit obligations are determined by discounting estimated future cash flows using yields on the government bonds which have terms to maturity approximating the terms of related liability. The estimated future cash flows shall reflect employee salaries, turnover rate, mortality, length of service and other. The Company recorded provision of employee benefit is non-current liabilities. The costs associated with providing these benefits are charged to the statements of comprehensive income so as to spread the cost over the employment period during which the entitlement to benefits is earned.

#### 5.13 Provision of Liabilities

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

#### 5.14 Leases

The Company is the lessee

Long term leases which substantially transferred all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased asset or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations less finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases while depreciation is carried throughout the useful life of leased asset. However, if there is uncertainty in the right of ownership when the contract is terminated, depreciation is carried according to useful life of leased assets or life of leased contract whichever the period is lower.

Long-term leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operation leases (net of any incentives received from the lesser) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lesser by way of penalty is recognized as an expense in the period in which termination takes place.

#### 5.15 Recognition of Revenues

The Company are recognized as revenue from sales of land and houses and condominium when the ownership is respectively transferred and all payments have been received from the buyers.

#### 5.16 Recognition of Cost

The Company are recognized cost of land and houses and condominium, the Company allocates cost of the entire development anticipated to incur of each project (considering actual cost) to land plus house add in accordance with selling area of each project and recognized as cost of goods sold in percentage of sold area of each project.

#### 5.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษี เงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทาง ภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่าง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดย ใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมี จำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะ ถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 5.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและได้รับ ชำระแล้วในระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

#### 5.19 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรสำรองเมื่อได้รับ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบต่อไป

#### 5.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ ดุลยพินิจและการประมาณการ ในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการ เงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการ ประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดัง กล่าวแล้วหรือไม่

# ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนึ่

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะ นั้น เป็นต้น

#### ประมาณการต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์

ในการคำนวณต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ ต้องประมาณต้นทุนทั้งหมดที่จะใช้ในการ พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ต้นทุนที่ดินและการปรับปรุงที่ดิน ต้นทุนค่าออกแบบและก่อสร้าง ต้นทุน งานสาธารณูปโภค ต้นทุนการกู้ยืมเพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ประมาณการต้นทุน ดังกล่าวขึ้นจากประสบการณ์ในการประกอบธุรกิจโดยจะมีการทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ หรือเมื่อต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง แตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

#### ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลง อย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างเป็นสาระ สำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.17 Income Tax

Income tax expense comprises current tax and deferred tax Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that related to items recognized in other comprehensive income or recognized directly in equity which will recognize in other comprehensive income or recognized directly in equity as same as that items.

#### **Current Tax**

Current tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation, using the tax rates enacted at the end of reporting period.

#### **Deferred Tax**

Deferred tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of reporting period.

A deferred tax asset is recognized only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the asset can be utilized. Deferred tax assets are reduced to the extent that the related tax benefit will be realized.

#### 5.18 Basic Earnings per Share

Primary earnings (Loss) per share are calculated by dividing the net profit (loss) by the weighted average number of issued and paid up ordinary shares.

Did not calculate the fully diluted earnings (Loss) per share since it has no ordinary share equivalents.

#### 5.19 Appropriation of Retained Earnings

The appropriation of retained earnings is attributable to the Public Company Act 2535 (1992). The Company will appropriate retained earnings when it is approved at the shareholders' meeting.

#### 5.20 Significant Accounting Judgments and Estimates

In order to prepare the financial statements to comply with financial reporting standards, the Company's management had to make some judgment and estimates which may have an effect on the amount shown in financial statements and notes to financial statements, therefore the actual result may differ from the estimated amount. Significant estimates and provisions are as follows:

#### Lease

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset have been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

#### Allowance for Doubtful Accounts -Trade Receivables

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

#### Project Development Costs Estimation

In calculating cost of land and houses sold and residential condominium units, the Company and its subsidiaries have to estimate all project development costs, comprising land and land improvement costs, design and construction costs, public utility costs, borrowing costs and other related costs. The management estimates these costs based on their business experience and revisit the estimations on a periodical basis or when the actual costs incurred significantly vary from the estimated costs.

#### Impairment of Equity Investments

The Company treat investments for sale and other investments as impaired when there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is "significant" or "prolonged" requires judgment of the management.

#### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ดินรอการพัฒนา และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคง เหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และที่ดินรอการพัฒนาในแต่ละช่วงเวลาและ บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็น ต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชื้ ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติใน การประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตรามรณะ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องใน เชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตรามรณะใช้ข้อมูลตารางอัตรามรณะที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น กาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณไว้

#### ประมาณการค่าบำรุงรักษาสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ประมาณการเงินสมทบกองทุนนิติบุคคลหมู่บ้านโดยใช้อัตราตามที่กฎหมายกำหนดและใช้มูลค่าประมาณการของงาน สาธารณูปโภคเป็นฐานในการคำนวณ

#### คดีความฟ้องร้อง

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้อง ร้องแล้วและบันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ ประมาณไว้

#### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

|                                | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 |               |
|--------------------------------|-----------------------------|---------------|
|                                | บาท                         | บาท           |
| เงินสด                         | 2,976,043.77                | 2,289,666.41  |
| เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน | 61,659.06                   | 61,659.06     |
| เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์   | 6,196,794.25                | 142,198.86    |
| เช็ครับในมือ                   | 64,224,045.00               | 73,648,499.00 |
| 3011                           | 73,458,542.08               | 76,142,023.33 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เช็ครับในมือทั้งจำนวนเป็นแคชเชียร์เช็ค ซึ่งภายหลัง วันสิ้นงวด บริษัทฯ สามารถขึ้นเงินได้ ทั้งจำนวนแล้ว

#### Property, Plant and Equipment, Land Held to Development and Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the Company's plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment and Land held to development for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

#### Intangible Assets and Amortization

Intangible assets are systematically amortized over their estimated useful lives, and are subject to impairment if there is an indication they may be impaired.

#### Post-Employment Benefits under Defined Benefit Plan

The obligation under defined benefit plan is determined based on actuarial valuations. Inherent within these calculations are assumptions as to discount rates, future salary increases and other demographic factors. In determining the appropriate discount rate, management selects an interest rate that reflects the current economic situation. Actual post-retirement costs may ultimately differ from these estimates.

#### Estimate Accrued for Maintain the Utilities of Project

The Company estimate the compensation for Housing Estate Juristic Persons using the rate specified by the regulator and the budgeted public utilities costs as a basis for the calculation.

#### Litigations

The Company have contingent liabilities as a result of litigations. The management have used judgment to assess of the results of the litigation and provision for the related liabilities has been recorded as at the end of reporting period. However, actual results could differ from the estimates.

#### 6. Cash and Cash Equivalents

#### Consist of:

|                          | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                          | Baht                      | Baht                      |
| Cash                     | 2,976,043.77              | 2,289,666.41              |
| Current Deposit Accounts | 61,659.06                 | 61,659.06                 |
| Saving Deposit Accounts  | 6,196,794.25              | 142,198.86                |
| Cheque on hand           | 64,224,045.00             | 73,648,499.00             |
| Total                    | 73,458,542.08             | 76,142,023.33             |

As at 31 December 2013 and 2012, the whole amount of cheque on hand were cashier cheque which after the financial report date it is able to draw the money in full amount.

# 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ

ประกอบด้วย

|  | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| 2                                      | บาท                         | บาท                         |
| ลูกหนี้การค้า                          | 2,531,335.00                | 2,361,335.00                |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ      | (2,331,335.00)              | (2,331,335.00)              |
| ลูกหนี้การค้า – สุทธิ                  | 200,000.00                  | 30,000.00                   |
| ลูกหนี้อื่น                            | 59,820,098.85               | 72,745,954.13               |
| ้<br><u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (5,521,868.17)              | (5,521,868.17)              |
| ลูกหนี้อื่น – สุทธิ                    | 54,298,230.68               | 67,224,085.96               |
| รวท<br>-                               | 54,498,230.68               | 67,254,085.96               |

# ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 แยกตามอายุได้ดังนี้

|                                   | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555 |
|                                   | บาท             | บาท             |
| อยู่ในกำหนดชำระ                   | -               | 10,000.00       |
| เกินกำหนดชำระ 1 – 3 เดือน         | -               | 20,000.00       |
| เกินกำหนดชำระ 3 – 12 เดือน        | -               | 53,256.00       |
| เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน     | 2,531,335.00    | 2,278,079.00    |
| รวม                               | 2,531,335.00    | 2,361,335.00    |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (2,331,335.00)  | (2,331,335.00)  |
| สุทธิ                             | 200,000.00      | 30,000.00       |

# ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

|                                   | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555 |
|                                   | บาท             | บาท             |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า            | 23,972,626.64   | 36,183,426.72   |
| เงินทดรองจ่าย                     | 16,322,863.53   | 24,165,463.85   |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย       | 5,507,055.93    | 5,507,055.93    |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า         | 13,161,440.10   | 4,746,861.28    |
| อื่นๆ                             | 856,112.65      | 2,143,146.35    |
| รวท ๋                             | 59,820,098.85   | 72,745,954.13   |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (5,521,868.17)  | (5,521,868.17)  |
| สุทธิ                             | 54,298,230.68   | 67,224,085.96   |

# สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

|                                 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556<br>บาท | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555<br>บาท |
|---------------------------------|---|---|
| ยอดคงเหลือต้นงวด                | (7,853,203.17)                                      | (7,896,397.17)                                      |
| <u>บวก</u> ตั้งเพิ่มระหว่างงวด  | -   | (54,828.00)   |
| <u>หัก</u> รับชำระคืนระหว่างงวด |   | 98,022.00   |
| ยอดคงเหลือปลายงวด               | (7,853,203.17)                                      | (7,853,203.17)                                      |

#### 7. Trade and Other Account Receivables - Net

Consist of:

|                                   | As at 31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|
|                                   | Baht                   | Baht                      |
| Trade Account Receivables         | 2,531,335.00           | 2,361,335.00              |
| Less Allowance for Doubtful Debts | (2,331,335.00)         | (2,331,335.00)            |
| Trade Account Receivables – Net   | 200,000.00             | 30,000.00                 |
|                                   |                        |                           |
| Other Account Receivables         | 59,820,098.85          | 72,745,954.13             |
| Less Allowance for Doubtful Debts | (5,521,868.17)         | (5,521,868.17)            |
| Other Account Receivables – Net   | 54,298,230.68          | 67,224,085.96             |
| Total                             | 54,498,230.68          | 67,254,085.96             |

As at 31 December 2013 and 2012, aging of trade account receivables are as follows:

|                                   | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                   | Baht                      | Baht                      |
| Within Credit term                | -                         | 10,000.00                 |
| Over due 1–3 months               | -                         | 20,000.00                 |
| Over due 3 – 12 months            | -                         | 53,256.00                 |
| Over due more than 12 months      | 2,531,335.00              | 2,278,079.00              |
| Total                             | 2,531,335.00              | 2,361,335.00              |
| Less Allowance for Doubtful Debts | (2,331,335.00)            | (2,331,335.00)            |
| Net                               | 200,000.00                | 30,000.00                 |

Other account receivables as at 31 December 2013 and 2012, consist of:

|                                   | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                   | Baht                      | Baht                      |
| Prepaid Expenses                  | 23,972,626.64             | 36,183,426.72             |
| Advance Payment                   | 16,322,863.53             | 24,165,463.85             |
| Withholding Tax                   | 5,507,055.93              | 5,507,055.93              |
| Advance Payment for Goods         | 13,161,440.10             | 4,746,861.28              |
| Others                            | 856,112.65                | 2,143,146.35              |
| Total                             | 59,820,098.85             | 72,745,954.13             |
| Less Allowance for Doubtful Debts | (5,521,868.17)            | (5,521,868.17)            |
| Net                               | 54,298,230.68             | 67,224,085.96             |

For the years ended 31 December 2013 and 2012, allowance for doubtful debts has movement as follows:

|   | For the years<br>ended<br>31 December 2013<br>Baht | For the years ended 31 December 2012 |
|---|--|--------------------------------------|
| Beginning Balance                               | (7,853,203.17)                                     | (7,896,397.17)                       |
| Add_Increase during the period                  | -  | (54,828.00)                          |
| Less Refund Doubtful Accounts during the period |  | 98,022.00                            |
| Ending Balance                                  | (7,853,203.17)                                     | (7,853,203.17)                       |

#### 8. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

|   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
|   | บาท                         | บาท                         |
| สินค้าสำเร็จรูป                               |                             |                             |
| บ้านตัว <sup>ื</sup> อย่างพร้อมที่ดินเพื่อขาย | 149,746,894.31              | 158,453,784.83              |
| บ้านพร้อมที่ดิน                               | 249,085,400.38              | 260,804,776.73              |
| งานระหว่างพัฒนา                               |                             |                             |
| ที่ดิน  | 1,683,768,959.65            | 1,335,074,868.79            |
| งานระหว่างก่อสร้าง                            | 1,659,929,198.38            | 1,356,496,779.64            |
| ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี                            | 90,068,771.82               | 57,612,107.80               |
| ค่าพัฒนาที่ดินรอตัดบัญชี                      | 487,157,109.18              | 403,897,798.66              |
| สาธารณูปโภครอตัดบัญชี                         | 1,411,367,270.28            | 1,135,259,241.41            |
| งานระหว่างทำ – เครื่องตกแต่ง                  | 83,231,797.18               | 63,241,613.49               |
| รวม   | 5,814,355,401.18            | 4,770,840,971.35            |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 2,276.92 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 1,763.13 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 10 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของงานระหว่างพัฒนา จำนวน เงิน 9.12 ล้านบาท และจำนวนเงิน 18.36 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อใช้พัฒนาโครงการ อสังหาริมทรัพย์

# 9. เงินลงทุนเผื่อขาย

ประกอบด้วย

|   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
|   | บาท                         | บาท                         |
| กองทุนเปิดบัวหลวงธนทวี – ราคาทุน                    | 181,515,258.10              | 80,235,559.44               |
| <u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า | 1,302,363.00                | 26,276.07                   |
| กองทุนเปิดบัวหลวงธนทวี – มูลค่ายุติธรรม             | 182,817,621.10              | 80,261,835.51               |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินลงทุนเผื่อขายมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

|                                | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556<br>บาท | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555<br>บาท |
|--------------------------------|---|---|
| มูลค่ายุติธรรมต้นงวด           | 80,261,835.51                                       | 30,508,671.50                                       |
| ชื้อระหว่างงวด                 | 1,089,000,000.00                                    | 939,000,000.00                                      |
| ขายระหว่างงวด                  | (987,720,301.34)                                    | (889,267,318.15)                                    |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม | 1,276,086.93  | 20,482.16   |
| มูลค่ายุติธรรมปลายงวด          | 182,817,621.10                                      | 80,261,835.51                                       |

#### 8. Inventories - Net

Consist of:

|                             | As at 31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|-----------------------------|------------------------|---------------------------|
|                             | Baht                   | Baht                      |
| Finished Goods              |                        |                           |
| Demonstration for Sale      | 149,746,894.31         | 158,453,784.83            |
| Land and House              | 249,085,400.38         | 260,804,776.73            |
| Work-in – Development       |                        |                           |
| Land                        | 1,683,768,959.65       | 1,335,074,868.79          |
| Construction                | 1,659,929,198.38       | 1,356,496,779.64          |
| Finance Costs               | 90,068,771.82          | 57,612,107.80             |
| Deferred Land Development   | 487,157,109.18         | 403,897,798.66            |
| Deferred Utilities          | 1,411,367,270.28       | 1,135,259,241.41          |
| Work in process – Furniture | 83,231,797.18          | 63,241,613.49             |
| Total                       | 5,814,355,401.18       | 4,770,840,971.35          |

As at 31 December 2013 and 2012, the Company had mortgaged land and construction, the carrying amount in amount of Baht 2,276.92 million and in amount of Baht 1,763.13 million respectively, as collateral against credit from financial institution as in Note 10.

For the years ended 31 December 2013 and 2012, the Company has capitalized the borrowing costs as development in progress in amount of Baht 9.12 million and in amount of Baht 18.36 million respectively, which it is the borrowing costs that are incurred from the loans which were borrowed for the project development.

#### 9. Available-for-Sale Investments

Consist of:

|  | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|--|---------------------------|---------------------------|
|  | Baht                      | Baht                      |
| Bualuang Thanatavee Open Fund – Cost       | 181,515,258.10            | 80,235,559.44             |
| Add Unrealized Gain on Remeasuring         | 1,302,363.00              | 26,276.07                 |
| Bualuang Thanatavee Open Fund – Fair Value | 182,817,621.10            | 80,261,835.51             |

For the years ended 31 December 2013 and 2012, available-for-sale investments has movement as follows:

|                            | For the years ended 31 December 2013 | For the years<br>ended<br>31 December 2012<br>Baht |
|----------------------------|--------------------------------------|--|
|                            | Baht                                 | -  |
| Beginning Fair Value       | 80,261,835.51                        | 30,508,671.50                                      |
| Purchase during the period | 1,089,000,000.00                     | 939,000,000.00                                     |
| Sales during the period    | (987,720,301.34)                     | (889,267,318.15)                                   |
| Changes in Fair Value      | 1,276,086.93                         | 20,482.16  |
| Ending Fair Value          | 182,817,621.10                       | 80,261,835.51                                      |

# 10. ที่คิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ประกอบด้วย

|  | หืดน          | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | อาคาร           | อาคาร-สโมสร<br>และสระว่ายน้ำ | เครื่องใช้สำนักงาน | เครื่องตกแต่ง<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ        | รวม              |
|--|---------------|------------------------|-----------------|------------------------------|--------------------|---------------------------|-----------------|------------------|
|  | นาพ           | มาพ                    | พเน             | นาม                          | นาม                | นาพ                       | ู แบน           | หาน              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                                 |               |                        |                 |                              |                    |                           |                 |                  |
| ราคาทุน  | 47,327,681.29 | ı                      | 29,278,827.77   | 10,457,064.40                | 30,039,544.35      | 38,407,658.76             | 72,871,111.00   | 228,381,887.57   |
| <u>ทัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | 1             | 1                      | (26,707,977.57) | (10,454,479.41)              | (24,737,038.78)    | (37,196,316.03)           | (41,957,308.73) | (141,053,120.52) |
| มูลค่าตามบัญชี   | 47,327,681.29 | '                      | 2,570,850.20    | 2,584.99                     | 5,302,505.57       | 1,211,342.73              | 30,913,802.27   | 87,328,767.05    |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่                             |               |                        |                 |                              |                    |                           |                 |                  |
| 31 ธันวาคม 2555  |               |                        |                 |                              |                    |                           |                 |                  |
| ชื่อสินทรัพย์  | 38,118,457.30 | 1                      | 14,500,723.44   | '                            | 4,935,798.99       | 1,400,252.88              | 11,469,590.00   | 70,424,822.61    |
| จำหน่ายสินทรัพย์   | 1             | 1                      | •               | •                            | •                  | (1,007,845.56)            | (11,090,850.00) | (12,098,695.56)  |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์                                      | ı             | ı                      | •               | '                            | (1,598,031.86)     | 1                         | (800,360.00)    | (2,398,391.86)   |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนที่รับรู้ในกำใร หรือขาดทุน<br>สำหรับงวด | 1             | '                      | (1,583,125.35)  | (2,521.14)                   | (2,516,364.93)     | (395,483.50)              | (9,867,735.87)  | (14,365,230.79)  |
| ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย/ตัดจำหน่าย     | 1             | 1                      | 1               | ,                            | 1,480,224.86       | 1,007,838.67              | 11,720,966.18   | 14,209,029.71    |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                     | 85,446,138.59 | 1                      | 15,488,448.29   | 63.85                        | 7,604,132.63       | 2,216,105.22              | 32,345,412.58   | 143,100,301.16   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                 |               | 1                      |                 |                              |                    |                           |                 |                  |
| ราคาทุน  | 85,446,138.59 | 1                      | 43,779,551.21   | 10,457,064.40                | 33,377,311.48      | 38,800,066.08             | 72,449,491.00   | 284,309,622.76   |
| <u>ทัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | 1             | 1                      | (28,291,102.92) | (10,457,000.55)              | (25,773,178.85)    | (36,583,960.86)           | (40,104,078.42) | (141,209,321.60) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี<br>=                                | 85,446,138.59 | ı                      | 15,488,448.29   | 63.85                        | 7,604,132.63       | 2,216,105.22              | 32,345,412.58   | 143,100,301.16   |

10. Property, Plant and Equipment - Net

Consist of:

|  | Land          | Work in<br>Construction | Building        | Building-<br>Clubhouses<br>and Swimming<br>Pool | Office<br>Equipment | Office<br>Furniture | Vehicles        | Total            |
|--|---------------|-------------------------|-----------------|---|---------------------|---------------------|-----------------|------------------|
|  | Baht          | Baht                    | Baht            | Baht  | Baht                | Baht                | Baht            | Baht             |
| As at 31 December 2011                           |               |                         |                 |   |                     |                     |                 |                  |
| Costs  | 47,327,681.29 | ı                       | 29,278,827.77   | 10,457,064.40                                   | 30,039,544.35       | 38,407,658.76       | 72,871,111.00   | 228,381,887.57   |
| Less Accumulated Depreciation                    | '             | 1                       | (26,707,977.57) | (10,454,479.41)                                 | (24,737,038.78)     | (37,196,316.03)     | (41,957,308.73) | (141,053,120.52) |
| Book value                                       | 47,327,681.29 | 1                       | 2,570,850.20    | 2,584.99  | 5,302,505.57        | 1,211,342.73        | 30,913,802.27   | 87,328,767.05    |
| Transactions during the year ended               |               |                         |                 |   |                     |                     |                 |                  |
| 31 December 2012                                 |               |                         |                 |   |                     |                     |                 |                  |
| Purchase   | 38,118,457.30 | ı                       | 14,500,723.44   | •   | 4,935,798.99        | 1,400,252.88        | 11,469,590.00   | 70,424,822.61    |
| Disposal   | ı             | 1                       | 1               | 1   | 1                   | (1,007,845.56)      | (11,090,850.00) | (12,098,695.56)  |
| Written-off Assets                               | 1             | ı                       | •               | •   | (1,598,031.86)      | 1                   | (800,360.00)    | (2,398,391.86)   |
| Depreciation for the year                        | ı             | ı                       | (1,583,125.35)  | (2,521.14)                                      | (2,516,364.93)      | (395,483.50)        | (9,867,735.87)  | (14,365,230.79)  |
| Depreciation for Disposal/<br>Written-off Assets | 1             | '                       | 1               | '   | 1,480,224.86        | 1,007,838.67        | 11,720,966.18   | 14,209,029.71    |
| Ending Book value                                | 85,446,138.59 | ı                       | 15,488,448.29   | 63.85   | 7,604,132.63        | 2,216,105.22        | 32,345,412.58   | 143,100,301.16   |
| As at 31 December 2012                           |               | •                       |                 |   |                     |                     |                 |                  |
| Costs  | 85,446,138.59 | 1                       | 43,779,551.21   | 10,457,064.40                                   | 33,377,311.48       | 38,800,066.08       | 72,449,491.00   | 284,309,622.76   |
| Less Accumulated Depreciation                    | 1             | 1                       | (28,291,102.92) | (10,457,000.55)                                 | (25,773,178.85)     | (36,583,960.86)     | (40,104,078.42) | (141,209,321.60) |
| Ending Book value                                | 85,446,138.59 | ı                       | 15,488,448.29   | 63.85   | 7,604,132.63        | 2,216,105.22        | 32,345,412.58   | 143,100,301.16   |

|  |                | งางประเทิกาง  |                 | อาคาร-สโมสร     |                                  | เครื่องตกแต่ง   |                 |                  |
|--|----------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|
|  | หืดน           | ก่อสร้าง      | อาคาร           | และสระว่ายน้ำ   | และสระว่ายน้ำ เครื่องใช้สำนักงาน | สำนักงาน        | สนพาหนะ         | รวม              |
|  | มาพ            | นาพ           | มาพ             | ቤ               | นาพ                              | นาพ             | ቤ               | พบน              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                 | '              |               |                 |                 |                                  |                 |                 |                  |
| าน้า   | 85,446,138.59  | ı             | 43,779,551.21   | 10,457,064.40   | 33,377,311.48                    | 38,800,066.08   | 72,449,491.00   | 284,309,622.76   |
| <u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | '              | 1             | (28,291,102.92) | (10,457,000.55) | (25,773,178.85)                  | (36,583,960.86) | (40,104,078.42) | (141,209,321.60) |
| มูลค่าตามบัญชี   | 85,446,138.59  | 1             | 15,488,448.29   | 63.85           | 7,604,132.63                     | 2,216,105.22    | 32,345,412.58   | 143,100,301.16   |
| รายการระหว่างปีสินสุดวันที่                              |                |               |                 |                 |                                  |                 |                 |                  |
| 31 ธันวาคม 2556  |                |               |                 |                 |                                  |                 |                 |                  |
| <u>ส</u> ัดสินทรัพย์                                     | 42,286,475.00  | 40,033,836.26 | 1,229,864.28    | 1               | 6,773,556.59                     | 400,314.33      | 16,798,815.00   | 107,513,557.37   |
| รับโอน(โอนออก)   | •              | 1             | (461,855.12)    | •               | 461,855.12                       | •               | •               | •                |
| จำหน่ายสินทรัพย์   | •              | 1             | •               | •               | (1,085,266.95)                   | (2,924,060.00)  | •               | (4,009,326.95)   |
| ค่าเสื่อมราคาส่วนที่รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน<br>สำหรับงวด | -p             | 1             | (1,027,507.14)  | 1               | (3,375,518.26)                   | (538,676.21)    | (10,948,732.84) | (15,890,434.43)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่                               |                |               |                 |                 |                                  |                 |                 |                  |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                       | 1              | 1             | 1               | 1               | 512,154.68                       | 2,259,545.30    | 1               | 2,771,699.98     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                     | 127,732,613.59 | 40,033,836.26 | 15,228,950.32   | 63.85           | 10,890,913.82                    | 1,413,228.64    | 38,186,190.65   | 233,485,797.13   |
| ณ วันที่ 31 ธ์นวาคม 2556                                 |                |               |                 |                 |                                  |                 |                 |                  |
| มหาพุน   | 127,732,613.59 | 40,033,836.26 | 44,547,560.37   | 10,457,064.40   | 39,518,152.14                    | 36,276,320.42   | 89,248,306.00   | 387,813,853.18   |
| <u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม                             | '              | 1             | (29,318,610.05) | (10,457,000.55) | (28,627,238.32)                  | (34,863,091.78) | (51,062,115.35) | (154,328,056.05) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                     | 127,732,613.59 | 40,033,836.26 | 15,228,950.32   | 63.85           | 10,890,913.82                    | 1,413,228.64    | 38,186,190.65   | 233,485,797.13   |

|                                    | Land           | Work in<br>Construction | Building        | Building-<br>Clubhouses<br>and Swimming<br>Pool | Office<br>Equipment | Office<br>Furniture | Vehicles                         | Total            |
|------------------------------------|----------------|-------------------------|-----------------|---|---------------------|---------------------|----------------------------------|------------------|
|                                    | Baht           | Baht                    | Baht            | Baht  | Baht                | Baht                | Baht                             | Baht             |
| As at 31 December 2012             | 1              |                         |                 |   |                     |                     |                                  |                  |
| Costs                              | 85,446,138.59  | 1                       | 43,779,551.21   | 10,457,064.40                                   | 33,377,311.48       | 38,800,066.08       | 72,449,491.00                    | 284,309,622.76   |
| Less Accumulated Depreciation      | 1              | '                       | (28,291,102.92) | (10,457,000.55)                                 | (25,773,178.85)     | (36,583,960.86)     | (40,104,078.42) (141,209,321.60) | (141,209,321.60) |
| Book value                         | 85,446,138.59  | ,                       | 15,488,448.29   | 63.85   | 7,604,132.63        | 2,216,105.22        | 32,345,412.58                    | 143,100,301.16   |
| Transactions during the year ended |                |                         |                 |   |                     |                     |                                  |                  |
| 31 December 2012                   |                |                         |                 |   |                     |                     |                                  |                  |
| Purchase                           | 42,286,475.00  | 40,033,836.26           | 1,229,864.28    | 1   | 6,773,556.59        | 400,314.33          | 16,798,815.00                    | 107,513,557.37   |
| Disposal                           | 1              | 1                       | (461,855.12)    | 1   | 461,855.12          | 1                   | 1                                | •                |
| Written-off Assets                 | •              | 1                       | ı               | ı   | (1,085,266.95)      | (2,924,060.00)      | 1                                | (4,009,326.95)   |
| Depreciation for the year          | 1              | 1                       | (1,027,507.14)  | 1   | (3,375,518.26)      | (538,676.21)        | (10,948,732.84)                  | (15,890,434.43)  |
| Depreciation for Disposal/         |                |                         |                 |   |                     |                     |                                  |                  |
| Written-off Assets                 | 1              | 1                       | ı               | 1   | 512,154.68          | 2,259,545.30        | 1                                | 2,771,699.98     |
| Ending Book value                  | 127,732,613.59 | 40,033,836.26           | 15,228,950.32   | 63.85   | 10,890,913.82       | 1,413,228.64        | 38,186,190.65                    | 233,485,797.13   |
| As at 31 December 2013             |                |                         |                 |   |                     |                     |                                  |                  |
| Costs                              | 127,732,613.59 | 40,033,836.26           | 44,547,560.37   | 10,457,064.40                                   | 39,518,152.14       | 36,276,320.42       | 89,248,306.00                    | 387,813,853.18   |
| Less Accumulated Depreciation      |                | 1                       | (29,318,610.05) | (10,457,000.55)                                 | (28,627,238.32)     | (34,863,091.78)     | (51,062,115.35) (154,328,056.05) | (154,328,056.05) |
| Ending Book value                  | 127,732,613.59 | 40,033,836.26           | 15,228,950.32   | 63.85   | 10,890,913.82       | 1,413,228.64        | 38,186,190.65                    | 233,485,797.13   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ ได้นำที่ดินและอาคารของสำนักงานใหญ่ มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 41.33 ล้านบาท และจำนวนเงิน 42.13 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ ราคาทุน จำนวน เงิน 105.80 ล้านบาท และจำนวนเงิน 76.07 ล้านบาท ตามลำดับโดยมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 1,817.76 บาท และจำนวนเงิน 1,579.96 บาท ตามลำดับ

# 11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น – สุทธิ

ประกอบด้วย

|   | โปรแกรมสำเร็จรูป |
|---|------------------|
|   | บาท              |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554                            |                  |
| ราคาทุน   | 275,762.54       |
| <u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม                        | (111,134.25)     |
| มูลค่าตามบัญชี                                      | 164,628.29       |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555        |                  |
| ชื้อสินทรัพย์                                       | -                |
| ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด | (49,032.39)      |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                | 115,595.90       |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                            |                  |
| ราคาทุน   | 275,762.54       |
| <u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม                        | (160,166.64)     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                | 115,595.90       |
| รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556        |                  |
| ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวด | (110,223.90)     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                | 5,372.00         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                            |                  |
| ราคาทุน   | 275,762.54       |
| <u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม                        | (270,390.54)     |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                                | 5,372.00         |

# 12. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 23 สำหรับปี 2555 และร้อย ละ 20 สำหรับปี 2556 เป็นต้นไป ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของ สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

As at 31 December 2013 and 2012, the Company had mortgaged land and building of head office, the carrying amount in amount of Baht 41.33 million and in amount of Baht 42.13 million respectively, as collateral against credit from financial institution as in Note 13.

As at 31 December 2013 and 2012, the Company has assets which fully depreciated but still in use, costing in amount of Baht 105.80 million and in amount of Baht 76.07 million respectively. The carrying amounts are in amount of Baht 1,817.76 and in amount of Baht 1,579.96 respectively.

#### 11. Other Intangible Assets – Net

Consist of:

|   | Computer Software |
|---|-------------------|
|   | Baht              |
| As at 31 December 2011                              |                   |
| Costs   | 275,762.54        |
| Less Accumulated Amortization                       | (111,134.25)      |
| Book value  | 164,628.29        |
| Transactions during the year ended 31 December 2011 |                   |
| Purchase  | -                 |
| Amortization for the year                           | (49,032.39)       |
| Ending Book value                                   | 115,595.90        |
| As at 31 December 2012                              |                   |
| Costs   | 275,762.54        |
| Less Accumulated Amortization                       | (160,166.64)      |
| Ending Book value                                   | 115,595.90        |
| Transactions during the year ended 31 December 2013 |                   |
| Amortization for the year                           | (110,223.90)      |
| Ending Book value                                   | 5,372.00          |
| As at 31 December 2013                              |                   |
| Costs   | 275,762.54        |
| <u>Less</u> Accumulated Amortization                | (270,390.54)      |
| Ending Book value                                   | 5,372.00          |

#### 12. Deferred Tax Assets/Deferred Tax Liabilities

Deferred taxes are calculated in full on temporary differences, using the liability method and applying a principal tax rate of 23% for 2012 and 20% for 2013 onwards. The deferred taxes related to the temporary differences between the carrying amounts and the tax bases of assets and liabilities of the Company are summarized as follows:

|  | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 | ส่วนที่รับรู้<br>ในกำไร(ขาดทุน)<br>สำหรับงวด | ส่วนที่รับรู้<br>ในกำไร(ขาดทุน)<br>เบ็ดเสร็จอื่น | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 |
|--|-----------------------------|--|--|-----------------------------|
|  | บาท                         | บาท  | บาท  | บาท                         |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี      |                             |  |  |                             |
| สินค้าคงเหลือ                          | 19,046.44                   | (2,484.32)                                   | -  | 16,562.12                   |
| รายได้รับล่วงหน้า                      | 4,085,741.06                | 3,102,114.14                                 | -  | 7,187,855.20                |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน            | 5,872,396.25                | (327,819.56)                                 | -  | 5,544,576.69                |
| รวท                                    | 9,977,183.75                | 2,771,810.26                                 |  | 12,748,994.01               |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี        |                             |  |  |                             |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย | (6,043.50)                  | -  | (254,429.10)                                     | (260,472.60)                |
| รวม                                    | (6,043.50)                  | -  | (254,429.10)                                     | (260,472.60)                |
| สุทธิ                                  | 9,971,140.25                | 2,771,810.26                                 | (254,429.10)                                     | 12,488,521.41               |

# 13. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวนเงิน 378.00 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 524.20 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนเงิน 85.00 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวนเงิน 1,109.33 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้นำ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 8 และ 10 ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ มีวงเงินหนังสือค้ำประกัน จำนวนเงิน 275.00 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 131.60 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชี จำนวนเงิน 85.00 ล้านบาท และวงเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวนเงิน 1,215.36 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 8 และ 10 ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

# 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ประกอบด้วย

|                | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|----------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                | บาท                         | บาท                         |
| เจ้าหนี้การค้า | 52,574,317.72               | 37,953,805.34               |
| เจ้าหนี้อื่น   | 154,712,256.37              | 107,201,709.09              |
| รวม            | 207,286,574.09              | 145,155,514.43              |

# เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

|                         | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                         | บาท                         | บาท                         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย      | 58,712,305.85               | 54,985,723.07               |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย        | 12,401,641.46               | 4,880,523.87                |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน | 27,905,269.08               | 17,577,702.73               |
| รายได้รับล่วงหน้า       | 37,700,060.00               | 18,726,900.00               |
| เช็คค้างจ่าย            | 14,274,203.31               | 6,850,014.91                |
| เงินปันผลค้างจ่าย       | 238,333.92                  | 149,502.42                  |
| อื่น ๆ                  | 3,480,442.75                | 4,031,342.09                |
| 3311                    | 154,712,256.37              | 107,201,709.09              |

|  | As at<br>31 December<br>2012 | in Profit (Loss)<br>for the Period | in the Other<br>Comprehensive<br>Income (Expense) | 31 December<br>2013 |
|--|------------------------------|------------------------------------|---|---------------------|
|  | Baht                         | Baht                               | Baht  | Baht                |
| Deferred Tax Assets                        |                              |                                    |   |                     |
| Inventories                                | 19,046.44                    | (2,484.32)                         | -   | 16,562.12           |
| Deferred Revenues                          | 4,085,741.06                 | 3,102,114.14                       | -   | 7,187,855.20        |
| Employee Benefit Obligation                | 5,872,396.25                 | (327,819.56)                       |   | 5,544,576.69        |
| Total                                      | 9,977,183.75                 | 2,771,810.26                       | _   | 12,748,994.01       |
| Deferred Tax Liabilities                   |                              |                                    |   |                     |
| Gain on Remeasuring of Available- for-Sale | (6,043.50)                   | -                                  | (254,429.10)                                      | (260,472.60)        |
| Investments                                |                              |                                    |   |                     |
| Total                                      | (6,043.50)                   | _                                  | (254,429.10)                                      | (260,472.60)        |
| Net  | 9,971,140.25                 | 2,771,810.26                       | (254,429.10)                                      | 12,488,521.41       |

#### 13. Credit Facility and Guarantee

As at 31 December 2013, the Company has credits in letter of guarantee in amount of Baht 378.00 million, credits in form of the promissory note in amount of Baht 524.20 million, credits in form of overdrafts in amount of Baht 85.00 million and credits in long-term borrowings in amount of Baht 1,109.33 million, the Company had mortgaged land and construction as in Note 8 and Note 10 as collateral.

As at 31 December 2012, the Company has credits in letter of guarantee in amount of Baht 275.00 million, credits in form of the promissory note in amount of Baht 131.60 million, credits in form of overdrafts in amount of Baht 85.00 million and credits in long-term borrowings in amount of Baht 1,215.36 million, the Company had mortgaged land and construction as in Note 8 and Note 10 as collateral.

#### 14. Trade and Other Account Payables

Consist of:

|                        | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                        | Baht                      | Baht                      |
| Trade Account Payables | 52,574,317.72             | 37,953,805.34             |
| Other Account Payables | 154,712,256.37            | 107,201,709.09            |
| Total                  | 207,286,574.09            | 145,155,514.43            |

Other account payables as at 31 December 2013 and 2012 consist of:

|                           | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                           | Baht                      | Baht                      |
| Accrued Expenses          | 58,712,305.85             | 54,985,723.07             |
| Accrued Interest Expenses | 12,401,641.46             | 4,880,523.87              |
| Retention Payable         | 27,905,269.08             | 17,577,702.73             |
| Deferred Revenue          | 37,700,060.00             | 18,726,900.00             |
| Cheque Payable            | 14,274,203.31             | 6,850,014.91              |
| Dividend Payable          | 238,333.92                | 149,502.42                |
| Others                    | 3,480,442.75              | 4,031,342.09              |
| Total                     | 154,712,256.37            | 107,201,709.09            |

# 15. ประมาณการหนี้สิน

ประกอบด้วย

|   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
|   | บาท                         | บาท                         |
| ประมาณการหนี้สินระยะสั้นค่าก่อสร้างสาธารณูปโภค  | 326,750,305.36              | 201,319,378.67              |
| ประมาณการหนี้สินระยะยาวค่าบำรุงรักษาสาธารณูปโภค | 77,412,941.59               | 72,334,163.11               |
| รวม   | 404,163,246.95              | 273,653,541.78              |

ประมาณการหนี้สินระยะยาวค่าบำรุงรักษาสาธารณูปโภคเป็นประมาณการหนี้สินเพื่อเป็น การค้ำประกันการบำรุงรักษาสาธารณูปโภค โครงการตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. 2543 ในอัตราร้อยละ 7 ของประมาณการค่าก่อสร้างสาธารณูปโภคโครงการ ซึ่งบริษัทฯ จะมีการจ่ายชำระประมาณการหนี้สินดังกล่าวให้กับนิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรเพื่อใช้จ่ายในการบำรุงรักษาสาธารณูปโภคโครงการ เมื่อ นิติบุคคลหมู่บ้านจัดสรรได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดสรรที่ดิน พ.ศ. 2543

# 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

|  | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
|  | บาท                         | บาท                         |
| เงินกู้อื่มระยะยาว                         | 500,000,000.00              | 500,610,000.00              |
| <u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                             | (110,000.00)                |
| ส่วนที่กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี            | 500,000,000.00              | 500,500,000.00              |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินกู้ยืมระยะยาวมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

|                               | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|-------------------------------|--|--|
|                               | บาท  | บาท  |
| ยอดคงเหลือต้นงวด              | 500,500,000.00                               | 553,210,000.00                               |
| <u>บวก</u> กู้เพิ่มระหว่างงวด | -  | 80,000,000.00                                |
| <u>หัก</u> จ่ายคืนระหว่างงวด  | (500,000.00)                                 | (132,600,000.00)                             |
| ยอดคงเหลือปลายงวด             | 500,000,000.00                               | 500,610,000.00                               |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 0.61 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเพื่อวัตถุประสงศ์ซื้อที่ดิน โดยทั้ง จำนวนเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสองแห่ง ซึ่งมีเงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการแบ่งไถ่ถอนจำนองหลักประกันที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างในอัตราแปลงละ 0.70 – 1.10 ล้านบาท และแปลงละ 0.55 – 1.15 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายใน ระยะเวลา 36 เดือน และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบ 1.00 – 1.25 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนหนึ่ง จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืม เพื่อใช้หมุนเวียนพัฒนาโครงการ โดยทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งมีเงื่อนไขจ่ายชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนด 36 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญา (วันที่ 17 มกราคม 2551) กำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนในอัตราคงที่ร้อยละ 5.60 ต่อปี อย่างไร ก็ตาม เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้มีการขอขยายเวลาชำระหนี้จำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 200.00 ล้านบาท เป็นวันที่ 17 มกราคม 2556 และวันที่ 30 พฤศจิกายน 2556 ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555 บริษัทฯ ได้มีการขอ ขยายเวลาชำระหนี้ จำนวนเงิน 300.00 ล้านบาท และจำนวนเงิน 200.00 ล้านบาท เป็นวันที่ 17 มกราคม 2558 และวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินกู้ยืมระยะยาวมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 8 และ 10 เป็นหลักทรัพย์ค้ำ ประกัน

#### 15. Provision of Liabilities

Consist of:

|   | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|---|---------------------------|---------------------------|
|   | Baht                      | Baht                      |
| Short-Term Provision for Construction Cost of Project Utilities | 326,750,305.36            | 201,319,378.67            |
| Long-Term Provision for Maintenance of Project Utilities        | 77,412,941.59             | 72,334,163.11             |
| Total   | 404,163,246.95            | 273,653,541.78            |

Long-term provision for maintenance of project utilities is provision for guarantee the maintenance of project utilities according to Land Allocation Act B.E. 2543 in the rate of 7% from estimated construction cost of project utilities which the Company will settle such provision to Housing Juristic Person to spend in the maintenance of project utilities when the Housing Juristic Person was established according to Land Allocation Act B.E. 2543.

#### 16. Long-Term Borrowings

Consist of:

|                      | As at 31 December 2013 |                |
|----------------------|------------------------|----------------|
|                      | Baht                   | Baht           |
| Long-Term Borrowings | 500,000,000.00         | 500,610,000.00 |
| Less Current Portion |                        | (110,000.00)   |
| Non-Current Portion  | 500,000,000.00         | 500,500,000.00 |

For the years ended 31 December 2013 and 2012, long-term borrowings have movement as follows:

|                                  | For the years ended<br>31 December 2013<br>Baht | For the years ended 31 December 2012  Baht |
|----------------------------------|---|--|
| Beginning Balance                | 500,500,000.00                                  | 553,210,000.00                             |
| Add Increase during the period   | -   | 80,000,000.00                              |
| Less Repayment during the period | (500,000.00)                                    | (132,600,000.00)                           |
| Ending Balance                   | 500,000,000.00                                  | 500,610,000.00                             |

As at 31 December 2012, long-term borrowings partly in amount of Baht 0.61 million was borrowings for land acquisition which the whole amount was borrowings from two financial institutions with the term of principal repayment when there is any redemption of mortgaged collateral of land and construction at the rate of Baht 0.70 - 1.10 million per unit and Baht 0.55 - 1.15 million per unit respectively. It is determined to complete the repayment within 36 months, carried the interest rate at the rate of MLR with discount in the rate of 1.00 - 1.25% per annum equally for both years.

As at 31 December 2013 and 2012, long-term borrowings partly in amount of Baht 500.00 million equally for both years, was borrowings for working capital in project development which the whole amount was borrowings from a financial institution with the term of principal repayment due on 36 months since the contract signing date (17 January 2008). The interest should be paid on every month end at constant rate in the rate of 5.60% per annum. However, on 22 March 2010, the Company had requested the extension for repayment in amount of Baht 300.00 million and in amount of Baht 200.00 million to 17 January 2013 and 30 November 2013 respectively, and on 24 October 2012, the Company had requested the extension for repayment in amount of Baht 300.00 million and in amount of Baht 200.00 million to 17 January 2015 and 30 November 2015 respectively.

As at 31 December 2013 and 2012, long-term borrowings had mortgaged land and construction as in Note 8 and Note 10 as collateral.

# 17. หุ้นกู้

ประกอบด้วย

|  | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556                        | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555   |
|--|--|-------------------------------|
|  | บาท  | บาท                           |
| หุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2555<br>หุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 2/2555<br>หุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2556 | 300,000,000.00<br>500,000,000.00<br>630,000,000.00 | 300,000,000.00 500,000,000.00 |
| 3.2.H  | 1,430,000,000.00                                   | 800,000,000.00                |
| <u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี   | (3,270,062.68)                                     | (2,354,469.61)                |
| สุทธิ์   | 1,426,729,937.32                                   | 797,645,530.39                |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 หุ้นกู้มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

|  | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|--|--|--|
|  | บาท  | บาท  |
| ยอดคงเหลือต้นงวด                               | 797,645,530.39                               | -  |
| <u>บวก</u> ออกหุ้นกู้ระหว่างงวด                | 630,000,000.00                               | 800,000,000.00                               |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้            | 915,593.07                                   | 320,530.39                                   |
| <u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระหว่างงวด | (1,831,186.14)                               | (2,675,000.00)                               |
| ยอดคงเหลือปลายงวด                              | 1,426,729,937.32                             | 797,645,530.39                               |

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2555 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 300,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 300.00 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 และมีอัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยชำระปีละ 4 ครั้ง
- 2) เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2555 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มี หลักประกัน จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 500.00 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 13 กันยายน 2558 และมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.30 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยชำระปีละ 4 ครั้ง
- 3) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2556 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จำนวน 630,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่ารวม 630.00 ล้านบาท โดยมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 26 กรกฎาคม 2559 และมีอัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยชำระปีละ 4 ครั้ง

# 18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียด ดังนี้

|  | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |  |
|--|--|--|--|
|  | บาท  | บาท  |  |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม          | 25,532,157.62                                | 26,377,132.39                                |  |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                   | 2,644,426.77                                 | 2,512,224.13                                 |  |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 1,010,839.91                                 | 927,866.80                                   |  |
| โอนออกระหว่างงวด                                       | (1,268,680.96)                               | -  |  |
| (กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย | (195,859.88)                                 | (4,285,065.70)                               |  |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | 27,722,883.46                                | 25,532,157.62                                |  |

#### 17. Debenture

Consist of:

|  | As at 31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |  |
|--|------------------------|---------------------------|--|
|  | Baht                   | Baht                      |  |
| Non-Subordinate Fund and Unsecured Debentures No. 1/2012 | 300,000,000.00         | 300,000,000.00            |  |
| Non-Subordinate Fund and Unsecured Debentures No. 2/2012 | 500,000,000.00         | 500,000,000.00            |  |
| Non-Subordinate Fund and Unsecured Debentures No. 1/2013 | 630,000,000.00         |                           |  |
| Total  | 1,430,000,000.00       | 800,000,000.00            |  |
| Less Deferred Debenture Issuance Expenses                | (3,270,062.68)         | (2,354,469.61)            |  |
| Net  | 1,426,729,937.32       | 797,645,530.39            |  |

For the years ended 31 December 2013 and 2012, Debenture has movement as follows:

|   | For the years ended 31 December 2013 |                |
|---|--------------------------------------|----------------|
|   | Baht                                 | Baht           |
| Beginning Balance                                       | 797,645,530.39                       | -              |
| Add Issued Debentures                                   | 630,000,000.00                       | 800,000,000.00 |
| Amortization of Deferred Debenture Issuance Expenses    | 915,593.07                           | 320,530.39     |
| Less Deferred Debenture Issuance Expenses in the period | (1,831,186.14)                       | (2,675,000.00) |
| Ending Balance  | 1,426,729,937.32                     | 797,645,530.39 |

For the period ended 31 December 2012 The Company had issued and offered the debentures in accordance with the resolution of the Annual General Meeting of the Company's shareholders held on 25 April 2012, which are as follows:

- As at 13 July 2012, the Company had issued and offered 300,000 units of non-subordinate fund and unsecured debentures at face value Baht 1,000 per unit totaling in amount of Baht 300.00 million. The debentures mature on 15 July 2015 and carried the interest rate in the rate of 5.25% per annum throughout the term of the debentures with quarter-annually payment.
- 2) As at 13 September 2012, the Company had issued and offered 500,000 units of non-subordinate fund and unsecured debentures at face value Baht 1,000 per unit totaling in amount of Baht 500.00 million. The debentures mature on 13 September 2015 and carried the interest rate in the rate of 5.30% per annum throughout the term of the debentures with quarter-annually payment.
- 3) As at 16 July 2013, the Company had issued and offered 630,000 units of non-subordinate fund and unsecured debentures at face value Baht 1,000 per unit totaling in amount of Baht 630.00 million. The debentures mature on 26 July 2016 and carried the interest rate in the rate of 4.75% per annum throughout the term of the debentures with quarter-annually payment.

#### 18. Employee Benefit Obligation

Employee benefit obligation are as follows:

|   | For the years ended 31 December 2013 | For the years ended 31 December 2012 |  |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|--|
|   | Baht                                 | Baht                                 |  |
| Present Value of the Obligation As at 1 January   | 25,532,157.62                        | 26,377,132.39                        |  |
| Current Service Cost                              | 2,644,426.77                         | 2,512,224.13                         |  |
| Interest Expenses                                 | 1,010,839.91                         | 927,866.80                           |  |
| Transfer Out in the period                        | (1,268,680.96)                       | -                                    |  |
| Recognized Actuarial (Gain) Loss                  | (195,859.88)                         | (4,285,065.70)                       |  |
| Present Value of the Obligation As at 31 December | 27,722,883.46                        | 25,532,157.62                        |  |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รายการที่ถูกรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วย

|  | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|--|--|--|
|  | บาท  | บาท  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย                              | 3,655,266.68                                 | 3,440,090.93                                 |
| โอนออกระหว่างงวด   | (195,859.88)                                 | -  |
| ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย              | (1,268,680.96)                               | (4,285,065,70)                               |
| รวท  | 2,190,725.84                                 | 844,974.77                                   |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้ |  |  |
| ภยได้อื่น  | (1,464,540.84)                               | -  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  | 3,655,266.68                                 | (844,974.77)                                 |
| รวท  | 2,190,725.84                                 | (844,974.77)                                 |

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน มี ดังนี้

| อัตราคิดลด                     | ร้อยละ 4.20     |
|--------------------------------|-----------------|
| อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย | ร้อยละ 5        |
| อัตราการลาออก                  | ร้อยละ 5-13     |
| เกษียณอายุ                     | 55 ปี และ 60 ปี |

# 19. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

|                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 |             | สำหรับปีลิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 |               |             |                |
|----------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------------------------|---------------|-------------|----------------|
|                      | ราคาตามมูลค่า                         | จำนวนหุ้น   | จำนวนเงิน                             | ราคาตามมูลค่า | จำนวนหุ้น   | จำนวนเงิน      |
|                      | บาท                                   | หุ้น        | บาท                                   | บาท           | หุ้น        | บาท            |
| ทุนจดทะเบียน         |                                       |             |                                       |               |             |                |
| หุ้นสามัญต้นงวด      | 1                                     | 925,000,000 | 925,000,000.00                        | 1             | 925,000,000 | 925,000,000.00 |
| หุ้นสามัญปลายงวด     | 1                                     | 925,000,000 | 925,000,000.00                        | 1             | 925,000,000 | 925,000,000.00 |
|                      |                                       |             |                                       |               |             |                |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว |                                       |             |                                       |               |             |                |
| หุ้นสามัญต้นงวด      | 1                                     | 825,000,000 | 825,000,000.00                        | 1             | 825,000,000 | 825,000,000.00 |
| หุ้นสามัญปลายงวด     | 1                                     | 825,000,000 | 825,000,000.00                        | 1             | 825,000,000 | 825,000,000.00 |

# 20. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตาม กฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อย ละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัท

For the year ended 31 December 2013 and 2012, the items which are included in the profit or loss consist of:

|  | For the years ended 31 December 2013  Baht | For the years ended 31 December 2012  Baht |
|--|--|--|
| Current Service Cost and Interest Expenses | 3,655,266.68                               | 3,440,090.93                               |
| Transfer Out in the period                 | (195,859.88)                               | -  |
| Actuarial (Gain) Loss                      | (1,268,680.96)                             | (4,285,065,70)                             |
| Total                                      | 2,190,725.84                               | 844,974.77                                 |

The above expenses which recognized in the profit or loss are included in the items as follows:

Expenses are included in income statements

 Other Revenue
 (1,464,540.84)

 Administrative Expenses
 3,655,266.68
 (844,974.77)

 Total
 2,190,725.84
 (844,974.77)

The principal assumptions used for the purposes of the actuarial valuation were as follows:

Discount rate 4.20 % per annum
Salary increase rate 5 % per annum
Employee turnover rate 5 - 13 % per annum

Retirement age 55 years old and 60 years old

## 19. Share Capital

Consist of:

|                           | For the year ended 31 December 2013 |                 | r the year ended 31 December 2013 For the |           | year ended 31 December 2012 |                |
|---------------------------|-------------------------------------|-----------------|---|-----------|-----------------------------|----------------|
|                           | Par Value                           | Number of Share | Amount                                    | Par Value | Number of Share             | Amount         |
|                           | Baht                                | Share           | Baht                                      | Baht      | Share                       | Baht           |
| Authorized Share Capital  |                                     |                 |   |           |                             |                |
| Beginning Ordinary Shares | 1                                   | 925,000,000     | 925,000,000.00                            | 1         | 925,000,000                 | 925,000,000.00 |
| Ending Ordinary Shares    | 1                                   | 925,000,000     | 925,000,000.00                            | 1         | 925,000,000                 | 925,000,000.00 |
|                           |                                     |                 |   |           |                             |                |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว      |                                     |                 |   |           |                             |                |
| หุ้นสามัญต้นงวด           | 1                                   | 825,000,000     | 825,000,000.00                            | 1         | 825,000,000                 | 825,000,000.00 |
| หุ้นสามัญปลายงวด          | 1                                   | 825,000,000     | 825,000,000.00                            | 1         | 825,000,000                 | 825,000,000.00 |

## 20. Legal Reserve

Under the provisions of the Limited Public Company Act B.E. 2535, the Company is required to appropriate at least 5% of its annual net income after deduction of any deficit brought forward as a legal reserve until the reserve reaches 10% of the authorized capital.

## 21. เงินปั้นผลจ่าย

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556 ที่ประชุม ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรประจำ ปี 2555 เพื่อจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นเงิน 148.50 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่าง กาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นเงิน 49.50 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2555 และจะจ่ายเงินในงวดสุดท้ายอีกในอัตรา หุ้นละ 0.12 บาท เป็นเงิน 99.00 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2556 และกำหนดจ่าย เงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2556

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติ ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนิน งานครึ่งปีแรก (วันที่ 1 มกราคม 2556 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556) โดยเสนอจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.12 บาท เป็นเงิน 99.00 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินบันผลภายในวันที่ 13 กันยายน 2556

# สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ที่ประชุม ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรประจำ ปี 2554 เพื่อจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีหลัง (วันที่ 1 กรกฎาคม 2554 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2554) ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยเสนอจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.01 บาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2555

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติ ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนิน งานครึ่งปีแรก (วันที่ 1 มกราคม 2555 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2555) โดยเสนอจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 0.06 บาท จำนวนหุ้นสามัญที่มี สิทธิได้รับเงินปันผลมีจำนวน 824.35 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 49.46 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลภายในวันที่ 7 กันยายน 2555

# 22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรง ไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 งบการเงินแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.61:1 และ 0.44:1 ตามลำดับ

# 23. ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับงวด ประกอบด้วย

|   | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ |
|---|---------------------------|---------------------------|
|   | 31 ธันวาคม 2556           | 31 ธันวาคม 2555           |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน                                   | บาท                       | บาท                       |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน           | 109,958,114.12            | 84,711,564.71             |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                              |                           |                           |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            | (4,073,182.06)            | (2,743,939.84)            |
| ผลกระทบเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้        | 1,301,371.80              | 2,201,422.06              |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับงวด | 107,186,303.86            | 84,169,046.93             |

ผลต่างระหว่างค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 รัคยละ 20 และร้อยละ 23 ตามลำดับ แสดงได้ดังนี้

|  | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|--|--|--|
|  | บาท  | บาท  |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้<br>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้คำนวณด้วยภาษีเงินได้ | 525,493,453.17                               | 353,858,995.46                               |
| อัตราร้อยละ 20 (2555:ร้อยละ 23)  | 105,098,690.63                               | 81,387,568.96                                |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร                        | 925,298.95                                   | 772,746.09                                   |
| ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มขึ้น   | (139,057.52)                                 | (192,690.18)                                 |
| ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้                                 | 1,301,371.80                                 | 2,201,422.06                                 |
| ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี                     | 107,186,303.86                               | 84,169,046.93                                |

#### 21. Dividends Payment

#### For the years ended 31 December 2013

In accordance with the Minute of the Annual General of Meeting Shareholders for 2013, held on 26 April 2013, it passed a resolution to approve the appropriation of profit for 2012 to pay dividend to shareholders at Baht 0.18 per share, totaling in amount of Baht 148.50 million which the Company had already paid the interim dividend payment at Baht 0.06 per share, totaling in amount of Baht 49.50 million on 7 September 2012, and will pay the final payment at Baht 0.12 per share, totaling in amount of Baht 99.00 million, the list of shareholders' names for the right to receive the dividend shall be determined on 9 May 2013 and the dividend will be paid on 17 May 2013.

In accordance with the unanimous of the Board of Directors Meeting held on 13 August 2013, it was resolved to pay a dividend of Baht 0.12 per share from the Company's performance in before half year (on 1 January 2013 to 30 June 2013) totaling Baht 99.00 million to be paid within on 13 September 2013.

#### For the years ended 31 December 2012

In accordance with the Minutes of the Annual General Shareholders' Meeting for the year 2012, held on 25 April 2012, it passed a resolution to approve the appropriation of profit for 2011 to pay dividend from the performance in second half year (1 July 2011 to 31 December 2011) to shareholders at Baht 0.01 per share, the dividend will be paid within 18 May 2012.

In accordance with the unanimous of the Board of Directors Meeting held on 10 August 2012, it was resolved to pay a dividend of Baht 0.06 per share from the Company's performance in before half year (on 1 January 2012 to 30 June 2012) totaling 824.35 million shares and totaling Baht 49.46 million to be paid within on 7 September 2012.

#### 22. Capital Management

The primary objectives of the Company's capital management are to maintain their abilities to continue as a going concern and to maintain an appropriate capital structure.

As of 31 December 2013 and 2012, debt to equity ratio in the consolidate financial statements is 0.61:1 and 0.44:1, respectively.

## 23. Income Tax Expense (Revenue)

Income tax which is recognized in the profit for the period, consist of:

|   | For the years    | For the years    |
|---|------------------|------------------|
|   | 31 December 2013 | 31 December 2012 |
| Income Tax  | Baht             | Baht             |
| Current Income Tax Expense (Revenue)  | 109,958,114.12   | 84,711,564.71    |
| Deferred Income Tax   |                  |                  |
| Deferred Tax Expense (Revenue)  | (4,073,182.06)   | (2,743,939.84)   |
| Impact of Change in Tax Rate  | 1,301,371.80     | 2,201,422.06     |
| Income Tax is Expense (Revenue) which Recognized in the Profit for the Period | 107,186,303.86   | 84,169,046.93    |

The difference between income tax expense (revenue) calculated from accounting profit at the tax rate for the years ended 31 December 2013 and 2012 rate of 20% (2012: 23%) are presented as follows:

|   | For the years    | For the years    |
|---|------------------|------------------|
|   | 31 December 2013 | 31 December 2012 |
|   | Baht             | Baht             |
| Profit Before Income Tax  | 525,493,453.17   | 353,858,995.46   |
| Income Tax Expense (Revenue) calculated at the Tax Rate of 20% (2012:23%) | 105,098,690.63   | 81,387,568.96    |
| Expenses not Deductible for Income Tax                                    | 925,298.95       | 772,746.09       |
| Additional Deductible Expenses  | (139,057.52)     | (192,690.18)     |
| Impact of Change in Tax Rate  | 1,301,371.80     | 2,201,422.06     |
| Income Tax Expense (Revenue) which Recognized in the Profit for the year  | 107,186,303.86   | 84,169,046.93    |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

|  | จำนวนก่อนภาษี | รายได้(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | จำนวนสุทธิ<br>จากภาษี |
|--|---------------|-----------------------------------|-----------------------|
|  | บาท           | บาท                               | บาท                   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556                    |               |                                   |                       |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย                   | 1,276,086.93  | (254,429.10)                      | 1,021,657.83          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555                    |               |                                   |                       |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย                   | 20,482.16     | (4,305.32)                        | 16,176.84             |
|  |               | บาท                               | บาท                   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556                    |               |                                   |                       |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย       |               |                                   |                       |
| กำไรที่เกิดขึ้นระหว่างปี                                 |               | 4,555,785.59                      |                       |
| <u>หัก</u> การปรับปรุงการจัดประเภทใหม่สำหรับ             |               |                                   |                       |
| (กำไร)ขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรสำหรับปี                     |               | (3,279,698.66)                    | 1,276,086.93          |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไร(ขาดทุน)เบ็ต | าเสร็จอื่น    | _                                 | (254,429.10)          |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด – สุทธิจากภาษีเงินได้ | ,             | _                                 | 1,021,657.83          |
|  | จำนวนก่อนภาษี | รายได้(ค่าใช้จ่าย)<br>ภาษีเงินได้ | จำนวนสุทธิ<br>จากภาษี |
|  | บาท           | บาท                               | บาท                   |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555                    |               |                                   |                       |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย       |               |                                   |                       |
| กำไรที่เกิดขึ้นระหว่างปี                                 |               | 1,103,800.71                      |                       |
| <u>หัก</u> การปรับปรุงการจัดประเภทใหม่สำหรับ             |               |                                   |                       |
| (กำไร)ขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรสำหรับปี                     |               | (1,083,318.55)                    | 20,482.10             |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไร(ขาดทุน)เบ็ด | าเสร็จอื่น    | _                                 | (4,305.32             |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษีเงินได้  |               |                                   | 16,176.8              |

# 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

|   | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ |
|---|---------------------------|---------------------------|
|   | 31 ธันวาคม 2556           | 31 ธันวาคม 2555           |
|   | บาท                       | บาท                       |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างพัฒนา | (1,043,514,429.83)        | (333,515,646.59)          |
| วัสดุก่อสร้างใช้ไปและค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอื่น  | 2,439,454,376.83          | 1,338,546,594.84          |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                       | 118,464,687.06            | 119,063,849.07            |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                | 24,863,116.00             | 22,533,365.00             |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                     | 16,006,658.33             | 14,414,263.18             |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                    | 244,504,279.89            | 180,960,682.02            |
| รวม   | 1,769,913,081.71          | 1,342,003,107.52          |

Income tax which is recognized in the other comprehensive income, consist of:

|   | Amount Before<br>Taxes | Revenue (Expense)<br>Income Taxes | Net of Taxes |
|---|------------------------|-----------------------------------|--------------|
|   | Baht                   | Baht                              | Baht         |
| For the year ended 31 December 2013                         |                        |                                   |              |
| Gain on Remeasuring of Available-for-Sale Investments       | 1,276,086.93           | (254,429.10)                      | 1,021,657.83 |
| For the year ended 31 December 2012                         |                        |                                   |              |
| Gain on Remeasuring of Available-for-Sale Investments       | 20,482.16              | (4,305.32)                        | 16,176.84    |
|   |                        | Baht                              | Baht         |
| For the year ended 31 December 2013                         |                        |                                   |              |
| Change in Fair Value of Available-for-Sale Investments      |                        |                                   |              |
| Gain during the year  |                        | 4,555,785.59                      |              |
| Less Reclassification of (Gain) Loss which is Recogni       | zed in the Profit      |                                   |              |
| of the Period   |                        | (3,279,698.66)                    | 1,276,086.93 |
| Income Tax related to the Component of Other Cor (Expenses) | nprehensive Income     |                                   | (254,429.10) |
| Other Comprehensive Income (Expense) for the period         | I – Net of Income Tax  | =                                 | 1,021,657.83 |
|   | Amount Before<br>Taxes | Revenue (Expense)<br>Income Taxes | Net of Taxes |
|   | Baht                   | Baht                              | Baht         |
| For the year ended 31 December 2012                         |                        |                                   |              |
| Change in Fair Value of Available-for-Sale Investments      |                        |                                   |              |
| Gain during the year  |                        | 1,103,800.71                      |              |
| Less Reclassification of (Gain) Loss which is Recognize     | zed                    |                                   |              |
| in the Profit of the year                                   |                        | (1,083,318.55)                    | 20,482.16    |
| Income Tax related to the Component of Other Compre         | ehensive Income        |                                   |              |
| (Expenses)  |                        |                                   | (4,305.32)   |
| Other Comprehensive Income (Expense) for the year -         | - Net of Income Tax    |                                   | 16,176.84    |

# 24. Expenses by Nature

Consist of:

|   | For the years      | For the years    |
|---|--------------------|------------------|
|   | 31 December 2013   | 31 December 2012 |
|   | Baht               | Baht             |
| Change in Finished Goods and Work in Development            | (1,043,514,429.83) | (333,515,646.59) |
| Construction Materials Used and Construction Other Expenses | 2,439,454,376.83   | 1,338,546,594.84 |
| Employees Expense   | 118,464,687.06     | 119,063,849.07   |
| Management Benefit Expenses                                 | 24,863,116.00      | 22,533,365.00    |
| Depreciation and Amortization Expense                       | 16,006,658.33      | 14,414,263.18    |
| Other Expense   | 244,504,279.89     | 180,960,682.02   |
| Total   | 1,769,913,081.71   | 1,342,003,107.52 |

# 25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ เดียวในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ ตามที่กล่าวไว้

# 26. เครื่องมือทางการเงิน

## 26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

## 26.2 ความเสี่ยงจากคัตราดคกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

|                        | จำนวนเงิน         |                 | อัตราดอกเบี้ยต่อปี   |                     |
|------------------------|-------------------|-----------------|----------------------|---------------------|
|                        | ณ วันที่ ณ วันที่ |                 | ณ วันที่             | ณ วันที่            |
|                        | 31 ธันวาคม 2556   | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2556      | 31 ธันวาคม 2555     |
|                        | ล้านบาท           | ล้านบาท         | ร้อยละ               | ร้อยละ              |
| เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ | 6.20              | 0.14            | 0.50 - 0.625         | 0.75                |
| เงินเบิกเกินบัญชี      | 9.20              | 17.27           | MOR                  | MOR                 |
| เงินกู้ยื่มระยะยาว     | 500.00            | 500.61          | MLR ลบ (1.00 – 1.25) | MLR ลบ (1.00 –1.25) |
|                        |                   |                 | และ 5.60             | และ 5.60            |
| หุ้นกู้                | 800.00            | 800.00          | 5.25 –5.30           | 5.25 – 5.30         |

## 26.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมทางการค้าขอ งบริษัทฯ ทำกับคู่ค้าภายในประเทศ

## 26.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการพิจารณา ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าแต่ละรายในการพิจารณาให้สินเชื่อ และมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ สูญสำหรับลูกหนี้การค้าแต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าเพียงพอแล้ว

## 26.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมต่าง ๆ มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียง อัตราตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็น สาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

# 27. รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

|                         | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|-------------------------|--|--|
|                         | บาท  | บาท  |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ |  |  |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 23,976,102.80                                | 22,995,593.90                                |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 887,013.20                                   | (462,228.90)                                 |
| รวม                     | 24,863,116.00                                | 22,533,365.00                                |

#### 25. Segment Information

The company operates in only one main sector, namely business of property development for sales and in one geographical area which is Thailand. Thus all incomes, profit and assets as shown on the financial statements were related to the business sector and geographical area as already said.

#### 26. Financial Instruments

#### 26.1 Policies of Financial Risk Management

The Company is not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

#### 26.2 Risks on Interest Rates

Risk on interest rates is derived from fluctuation of interest rate in the future which affect upon operating result and cash flow. The Company had assets and liabilities which it may have risk on interest rate as follows:

|                        | Amount                       |                              | Annual Interest Rate      |                           |
|------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                        | As at<br>31 December<br>2013 | As at<br>31 December<br>2012 | As at<br>31 December 2013 | As at<br>31 December 2012 |
|                        | Million Baht                 | Million Baht                 | %                         | %                         |
| Saving Deposit Account | 6.20                         | 0.14                         | 0.50 - 0.625              | 0.75                      |
| Bank Overdraft         | 9.20                         | 17.27                        | MOR                       | MOR                       |
| Long-term Borrowings   | 500.00                       | 500.61                       | MLR ลบ (1.00 – 1.25)      | MLR ลบ (1.00 –1.25)       |
|                        |                              |                              | และ 5.60                  | และ 5.60                  |
| Debenture              | 800.00                       | 800.00                       | 5.25 –5.30                | 5.25 – 5.30               |

#### 26.3 Risk on Exchange Rate

The Company is not exposed to any risk from foreign exchange rate fluctuations because its main enterprise in conducted locally.

#### 26.4 Risk on Credit Provision

The Company faces risk from extending credit to customers who default on payment however the Company evaluate each client's ability to pay before giving credit and make a sufficient provision for doubtful debts in accordance with accounting policy and the Company's management believe that adequate.

#### 26.5 Fair Value

Owing to mainly financial assets and financial liabilities were classified under short-term type and loans have an interest rate nearby the rate in the market rate, the management of the company believe that the book values of such financial assets and liabilities do not materially differ from fair value.

#### 27. Transactions with Related Person

#### Consist of:

|                              | For the years    | For the years    |
|------------------------------|------------------|------------------|
|                              | 31 December 2013 | 31 December 2012 |
|                              | Baht             | Baht             |
| Management Benefit Expenses  |                  |                  |
| Short-term Employee Benefits | 23,976,102.80    | 22,995,593.90    |
| Post-Employment Benefits     | 887,013.20       | (462,228.90)     |
| Total                        | 24,863,116.00    | 22,533,365.00    |

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการ รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทฯ หมาย ถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

# 28. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

|  | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2556 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2555 |
|--|--|--|
|  | บาท  | บาท  |
| โอนที่ดินรอการพัฒนาไปเป็นงานระหว่างพัฒนา               | 703,738,233.00                               | 354,720,986.00                               |
| ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ไปเป็นสินค้าคงเหลือ | 1,197,656.93                                 | 320,530.39                                   |
| โอนเงินมัดจำไปเป็นที่ดินรอการพัฒนา                     | -  | 16,321,100.00                                |
| โอนสินทรัพย์อื่นไปเป็นงานระหว่างพัฒนา                  | 10,909,303.73                                | -  |
| โอนเงินมัดจำไปเป็นงานระหว่างพัฒนา                      | 69,502,011.50                                | -  |
| ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ                             | 1,300,000.00                                 | 179,118.00                                   |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย                 | (1,276,086.93)                               | (20,482.16)                                  |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากประมาณการหนี้สิน                   | 130,509,705.17                               | 16,325,545.88                                |

# 29. ภาระผูกพันจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

|                                    | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555 |
| จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นปี  | 35              | 32              |
| จำนวนโครงการที่ปิดแล้ว             | (1)             | -               |
| จำนวนโครงการที่เปิดใหม่            | 7               | 3               |
| จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ปลายปี | 41              | 35              |

บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ดังนี้

|                                     | ณ วันที่        | ณ วันที่        |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                     | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555 |
|                                     | ล้านบาท         | ล้านบาท         |
| มูลค่าคงเหลือของงานก่อสร้างตามสัญญา | 313.22          | 176.72          |

# 30. ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันที่มีกับสถาบันการเงิน

|                  | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2556<br>ล้านบาท | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2555<br>ล้านบาท |
|------------------|--|--|
| หนังสือค้ำประกัน | 356.95                                 | 257.96                                 |

# 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ แล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2557

These management remuneration represent the benefits paid to the Company's management and directors consist of monetary remuneration such as salaries, related benefits and directors' remuneration, including the benefits paid by other means. The Company's management is the persons who are defined under the low of Securities and Exchange.

#### 28. Non-Cash Flows Items

Consist of:

|   | For the years    | For the years    |
|---|------------------|------------------|
|   | 31 December 2013 | 31 December 2012 |
|   | Baht             | Baht             |
| Transfer Land Held to Development to Inventories              | 703,738,233.00   | 354,720,986.00   |
| Amortized Deferred Debenture Issuance Expenses to Inventories | 1,197,656.93     | 320,530.39       |
| Transfer Deposit to Land Held to Development                  | -                | 16,321,100.00    |
| Transfer Other Asset to Development to Inventories            | 10,909,303.73    | -                |
| Transfer Disposit to Development to Inventories               | 69,502,011.50    | -                |
| Purchase of Fixed Assets with credit                          | 1,300,000.00     | 179,118.00       |
| Gain on Remeasuring of Available-for-Sale Investments         | (1,276,086.93)   | (20,482.16)      |
| Increase (Decrease) in Provision of Liablilities              | 130,509,705.17   | 16,325,545.88    |

## 29. Obligations from Project Development on Hand

|   | As at            | As at            |
|---|------------------|------------------|
|   | 31 December 2013 | 31 December 2012 |
| Number of Projects on Hand at Beginning of year | 35               | 32               |
| Number of Closed Projects                       | (1)              | -                |
| Number of New Projects                          | 7                | 3                |
| Number of Projects on Hand at End of year       | 41               | 35               |

The Company is has commitment to construct in accordance with several contract of project construction as follows:

| As at            | As at            |
|------------------|------------------|
| 31 December 2013 | 31 December 2012 |
| Million Baht     | Million Baht     |
|                  |                  |

## 30. Obligations

30.1 Obligations with the financial institutions
Consist of:

|                    | As at            | As at            |
|--------------------|------------------|------------------|
|                    | 31 December 2013 | 31 December 2012 |
|                    | Million Baht     | Million Baht     |
| etter of Guarantee | 356.95           | 257.96           |

## 31. Approval of the Financial Information

The financial information have been approved to issue by authorized directors of the Company on 19 February 2014.

# ้บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

# ผู้สอบบัญชีสำหรับรอบบัญชีปี 2556

## นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร

เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4996 บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด 128/151 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14 ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (02) 216 – 5595 - 7 โทรสาร : (02) 216 – 5596 - 7

# ที่ปรึกษากฎหมาย

## บริษัท คนึง แอนด์ พาร์ทเนอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล คอนซัลแตนท์ซี จำกัด

ชั้น 12 อาคารนายเลิศ ทาวเวอร์ 2/4 ถนนวิทยุ ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : (02) 267 - 8931 โทรสาร : (02) 267 - 8942

# ผู้ค้าหลักทรัพย์

#### บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด (มหาชน)

175 ชั้น 11 อาคารสาธรซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 680 - 1111 โทรสาร. (02) 285 – 1901

#### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 296 - 2000 โทรสาร. (02) 683 – 1000

## ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทร. (02) 626 - 7329 โทรสาร. (02) 657 – 3333

# **Other References**

## **Company's Auditor**

#### Ms.Chantra Wongsri-Udomporn

C.P.A. (Thailand) Registration No.4996

S.K. Accountant Services Company Limited

128/151 Phayatai Plaza Building, 14th Floor,

Phayatai Road,

Ratchatavee, Bangkok 10400, Thailand

Tel: (66 2) 216 - 5595 - 7 Fax: (66 2) 216 - 5596 - 7

#### The Legal Counsel

#### Kanung & Partners International Consultancy Company Limited

12th Floor, Nai Lert Tower, 214 Wireless Road, Bangkok 10330 Thailand

Tel: (66 2) 267 - 8931 Fax: (66 2) 267 - 8942

#### Dealer

#### Asia Plus Securities Public Company Limited

175, 11th Floor, Sathorn City Tower

South Sathorn Roadม Thung Maha Mek, Sathorn, Bangkok 10120

Tel: (66 2) 680 - 1111 Fax: (66 2) 285 - 1901

#### Bank of Ayudhya Public Company Limited

1222 Rama III Road, Bang Phongphang, Yan Nawa

Bangkok 10120

Tel: (66 2) 296 - 2000 Fax: (66 2) 683 - 1000

#### CIMB Thai Bank Public Company Limited

44 Lang Suan Road, Lumpini, Pathumwan

Bangkok 10330

Tel: (66 2) 626 - 7329 Fax: (66 2) 657 - 3333

#### Siam Commercial Bank Public Company Limted

9 Ratchadapisek Road, Jatujak, Jatujak

Bangkok 10900

Tel: (66 2) 544 - 1111 Fax: (66 2) 937 - 7931

## ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. (02) 544 - 1111 โทรสาร. (02) 937 - 7931

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) 1101 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 208 – 5000 โทรสาร (02) 253 – 6332

## ธนาคารยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

191 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 343 - 4996 - 8 โทรสาร. (02) 343 - 4993

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

## ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 231 – 4333

โทรสาร. (02) 231 – 4333

## บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. (02) 229 - 2800 โทรสาร. : (02) 359 - 1259

TSD Call center: (02) 229 - 2888

#### Thanachart Bank Public Company Limited

1101 New Petchburi Road

Makkasan, Rajdhevi, Bangkok 10400

Tel: (66 2) 208 - 5000 Fax: (66 2) 253 - 6332

#### United Overseas Bank (Thai) Public Company

191 South Sathorn Road

Thung Maha Mek, Sathorn, Bangkok 10120

Tel: (66 2) 343 - 4996 - 8 Fax: (66 2) 343 - 4993

## **Securities Registrar**

## Bangkok Bank Public Company Limited

333 Silom Road, Silom, Bangrak

Bangkok 10500

Tel: (66 2) 231 - 4333 Fax: (66 2) 231 - 4890

#### Thailand Securities Depository Co., Ltd.

62 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Klongtoey, Klongtoey,

Bangkok 10110, Thailand

Tel: (66 2) 229 - 2800 Fax: (66 2) 359 - 1259

TSD Call center: (66 2) 229 - 2888



" บ้านที่ปลูกบนความตั้งใจที่ดี "





# บริษัท ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) LALIN PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED

222/2 ถนนศรีนครินทร์ บางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 0-2732-1041-5 แฟกซ์ 0-2377-9656

222/2 Srinakalin Road Bangkapi Bangkok 10240 Tel. 0-2732-1041-5 Fax : 0-2377-9656